



**РОСНЕФТЬ**

ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ

**СПЕЦИАЛЬНЫЙ МОНИТОРИНГ ПО ТЕМЕ:  
ИНТЕРВЬЮ КАРИН КНАЙСЛЬ И РЕАКЦИЯ  
РОССИЙСКИХ СМИ НА ЕЕ ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ  
ДИРЕКТОРОВ РОСНЕФТИ**

**ДЕПАРТАМЕНТ ИНФОРМАЦИИ И РЕКЛАМЫ**

---

**ЧЕТВЕРГ, 17 ИЮНЯ 2021 Г.**

# СОДЕРЖАНИЕ

## **ИНТЕРВЬЮ КАРИН КНАЙСЛЬ..... 6**

Новый директор заявила о преимуществе «Роснефти» в операционных расходах.....	6
Reuters (Великобритания) .....	6
07.06.2021.....	6
Новый директор заявила о преимуществе «Роснефти» в операционных расходах.....	6
The Economic Times (Индия) .....	6
07.06.2021.....	6
Новый директор заявила, что у «Роснефти» преимущество в операционных расходах.....	7
The Business Times (Сингапур) .....	7
07.06.2021.....	7
Кнайсль считает, что новый суперцикл на нефтяном рынке будет «логическим завершением».....	7
UrduPoint (Индия) .....	7
07.06.2021.....	7

## **РЕАКЦИЯ РОССИЙСКИХ СМИ ..... 9**

«Роснефть» обновила совет директоров .....	9
Труд.....	9
04 июня 2021.....	9
«Решающую роль играет Восток, а не Запад».....	12
Ведомости.....	12
07 июня 2021.....	12
Европе будет сложно договориться о едином законодательстве для "Зеленой сделки" - Кнайсль.....	16
РИА Новости/Sputnik.....	16
07 июня 2021.....	16
Век нефти еще не на исходе, в Азии и Африке у нее есть потенциал - Кнайсль.....	17
РИА Новости/Sputnik, ПРАЙМ .....	17
07 июня 2021.....	17
Экс-глава МИД Австрии Кнайсль рассказала, почему решила войти в совет директоров «Роснефти».....	18
РИА Новости/Sputnik.....	18
07 июня 2021.....	18
Начало нового суперцикла на рынке нефти вполне возможно - Кнайсль.....	18
РИА Новости/Sputnik, ПРАЙМ .....	18
07 июня 2021.....	18
Новый независимый директор «Роснефти» Кнайсль ждет сохранения спроса на нефть .....	19
Рейтер.....	19
07 июня 2021.....	19
Новый независимый директор «Роснефти» Кнайсль считает, что преимуществом компании являются низкие операционные затраты .....	20
Рейтер.....	20
07 июня 2021.....	20
Экс-глава МИД Австрии вошла в совет директоров «Роснефти».....	21
Газета.ру.....	21
02 июня 2021.....	21

Роснефть обновила Совет директоров .....	22
Независимая газета .....	22
02 июня 2021.....	22
Экс-глава МИД Австрии вошла в совет директоров «Роснефти».....	24
Известия.....	24
02 июня 2021.....	24
Экс-глава МИД Австрии Карин Кнайсль вошла в совет директоров «Роснефти».....	24
Ведомости.....	24
02 июня 2021.....	24
Бывшая глава МИД Австрии Карин Кнайсль вошла в совет директоров «Роснефти».....	25
Коммерсантъ.....	25
02 июня 2021.....	25
Экс-глава МИД Австрии Карин Кнайсль вошла в совет директоров «Роснефти».....	26
ТАСС.....	26
02 июня 2021.....	26
Экс-глава МИД Австрии Карин Кнайсль вошла в совет директоров «Роснефти».....	26
РИА Новости/Sputnik, ПРАЙМ.....	26
02 июня 2021.....	26
Экс-глава МИД Австрии вошла в совет директоров «Роснефти».....	26
РБК.....	26
02 июня 2021.....	27
Экс-глава МИД Австрии Карин Кнайсль вошла в совет директоров «Роснефти».....	27
НТВ.....	27
02 июня 2021.....	27
Экс-глава дипломатии Австрии войдет в совет директоров «Роснефти» .....	27
BFM.ru.....	27
03 июня 2021.....	27
Карин Кнайсль вошла совет директоров «Роснефти» .....	28
Вести FM # Новости .....	28
02 июня 2021.....	28
Экс-министр иностранных дел Австрии вошла в совет директоров «Роснефти» .....	28
Вести ФМ.....	28
02 июня 2021.....	28
Экс-министр иностранных дел Австрии вошла в совет директоров «Роснефти» .....	28
Комсомольская правда .....	28
02 июня 2021.....	28
Дивиденды и новый совет. Состоялось годовое собрание акционеров «Роснефти» .....	28
Аргументы и Факты.....	28
02 июня 2021.....	28
Экс-министр иностранных дел Австрии вошла в СД «Роснефти» .....	30
Oilcapital.ru.....	30
02 июня 2021.....	30
<b>УПОМИНАНИЯ ИНТЕРВЬЮ КАРИН КНАЙСЛЬ В ПУБЛИКАЦИЯХ ПРО</b>	
<b>ВОСТОК ОЙЛ .....</b>	<b>31</b>
Реализуемый «Роснефтью» проект «Восток Ойл» стал гвоздем Петербургского	
экономического форума .....	31
Московский комсомолец.....	31

«Восток Ойл» станет крупнейшим материковым нефтегазовым проектом.....	33
Lenta.ru .....	33
09 июня 2021.....	33
«Исторический проект». Почему мировая нефтяная отрасль возлагает надежды на «Восток Ойл» .....	35
Газета.ру.....	35
09 июня 2021.....	35
Век «Восток Ойл». Стратегический проект «Роснефти» станет для России новым Самотлором.....	38
Независимая газета .....	38
09 июня 2021.....	38
«Восток Ойл» удовлетворит запрос рынка на «зеленые» баррели .....	41
РИА Новости .....	41
08 июня 2021.....	41
Магнит для инвесторов. 90% контрактов «Роснефти» на ПМЭФ касается «Восток Ойл» .....	42
Аргументы и Факты.....	42
09 июня 2021.....	42
Иностранцы рвутся в Красноярский край: Кластер «Восток Ойл» привлекает всех.....	46
Царьград ТВ.....	46
07 июня 2021.....	46
Зеленые баррели: «Роснефть» заключила более 50 соглашений по «Восток Ойл» .....	47
Известия.....	47
«Восток Ойл» удовлетворит запрос рынка на «зеленые» баррели .....	49
РИА Новости .....	49
08 июня 2021 в 23:33.....	49
Низкий углеродный след «Восток Ойл» .....	51
ТАСС .....	51
Джереми Вейр: «Инвестиции в нефтедобычу упали, отрасль ставит на «Восток Ойл» .....	54
Полит.ру.....	54
05 июня 2021.....	54
Кнайсль: «Восток Ойл» предлагает уникальный срез опций для потребителей .....	57
Газета.ру.....	57
07 июня 2021.....	57
Кнайсль назвала главные преимущества проекта «Восток Ойл».....	58
Газета.ру.....	58
07 июня 2021.....	58
Низкоуглеродные инициативы «Восток Ойл».....	58
Ведомости, Reuters.....	58
07 июня 2021.....	58
Карин Кнайсль заявила, что «Роснефть» имеет преимущество перед конкурентами благодаря низким затратам на добычу и низкоуглеродным решениям «Восток Ойл».....	62
Рейтер .....	62
07 июня 2021.....	62
Экс-глава МИД Австрии назвала преимущества проекта «Восток Ойл» .....	63
Полит.ру.....	63
08 июня 2021.....	63
Карин Кнайсль: углеродный след «Восток Ойл» на 75% ниже, чем у новых нефтяных проектов.....	64
Независимая газета .....	64

07 июня 2021.....	64
Устойчивость в каждом этапе. Независимый директор Роснефти — о проекте «Восток Ойл»	65
Аргументы и Факты.....	65
07 июня 2021.....	65
Новый директор заявила о преимуществе низкоуглеродных решений «Восток Ойл».....	66
The Economic Times .....	66
07.06.2021.....	66
Чистая энергия для «Восток Ойл».....	67
РИА Новости/Sputnik.....	67
07 июня 2021.....	67
Карин Кнайсль: «Если есть любая возможность снизить углеродный след «Восток Ойл» — она реализуется».....	68
РИА Новости/Sputnik, ПРАЙМ .....	68
07 июня 2021.....	68
Член совета директоров «Роснефти» назвала конкурентные преимущества «Восток Ойл»...	69
Lenta.ru .....	69
07 июня 2021.....	69
Карин Кнайсль: «проект «Восток Ойл» может стать историческим» .....	70
Царьград ТВ.....	70
07 июня 2021.....	70
<b>РЕАКЦИЯ ИНОСТРАННЫХ СМИ.....</b>	<b>72</b>
«Исторический» проект Роснефти: почему рынок заинтересован в «зелёных» баррелях»	
Восток Ойл».....	72
Xinhua (Китай).....	72
(готовится к публикации).....	72
Эпоха нефти еще не закончилась.....	74
Игорь Сечин выступил с ключевым докладом на Энергетической панели «Трансформация мировой энергетики» в рамках ПМЭФ .....	74
«Роснефть»: Игорь Сечин выступил с ключевым докладом на Энергетической панели «Трансформация мировой энергетики» в рамках ПМЭФ .....	75

## **ИНТЕРВЬЮ КАРИН КНАЙСЛЬ**

### **Новый директор заявила о преимуществе «Роснефти» в операционных расходах**

**Reuters (Великобритания)  
07.06.2021**

Карин Кнайсль, бывший министр иностранных дел Австрии, вошедшая в совет директоров «Роснефти», сказала, что низкие затраты на геологоразведочные работы дают российской энергетической компании преимущество перед конкурентами.

Кнайсль, которая была утверждена новым независимым членом совета директоров «Роснефти» на прошлой неделе, занимала пост министра иностранных дел Австрии с декабря 2017 года по июнь 2019 года.

«Я думаю, что нашим преимуществом является впечатляюще низкие затраты на добычу нефти, ниже 3 долларов за баррель, я думаю, это 2,6 доллара, что-то в этом роде», - сказала она Рейтер в интервью в кулуарах Петербургского экономического форума на прошлой неделе.

«Если вы можете быть настолько рентабельными при добыче с изменчивой ценой, вы не будете так уязвимы, как другие, например, при добыче нетрадиционной нефти, при добыче сланцевой нефти».

«Роснефть» приступила к реализации нового проекта под названием «Восток Ойл», по которому планируется начать транспортировку нефти в 2024 году по Северному морскому пути, альтернативному Суэцкому каналу, который сокращает поездки на энергоемкие рынки Азии.

**Игорь Сечин**, глава «Роснефти», заявил в субботу, что мир сталкивается с острой нехваткой нефти из-за недостаточных инвестиций и стремления к зеленой энергии.

Кнайсль сказала, что потребление нефти будет расти, особенно в Азии и Африке, добавив, что она ожидает, что мировой спрос на нефть будет колебаться от 90 миллионов баррелей в день (баррелей в сутки) до 100 миллионов баррелей в сутки в ближайшие годы.

### **Новый директор заявила о преимуществе «Роснефти» в операционных расходах**

**The Economic Times (Индия)  
07.06.2021**

Карин Кнайсль, бывший министр иностранных дел Австрии, вошедшая в совет директоров «Роснефти», сказала, что низкие затраты на геологоразведочные работы дают российской энергетической компании преимущество перед конкурентами.

Кнайсль, которая была утверждена новым независимым членом совета директоров «Роснефти» на прошлой неделе, занимала пост министра иностранных дел Австрии с декабря 2017 года по июнь 2019 года.

«Я думаю, что нашим преимуществом является впечатляющая низкая стоимость добычи, ниже 3 долларов за баррель, я думаю, это 2,6 доллара, что-то в этом роде», - сказала она Рейтер в интервью в кулуарах Петербургского экономического форума на прошлой неделе.

«Если вы можете быть настолько рентабельными при добыче с изменчивой ценой, вы не будете так уязвимы, как другие, например, при добыче нетрадиционной нефти, при добыче сланцевой нефти».

«Роснефть» приступила к реализации нового проекта под названием «Восток Ойл», по которому планируется начать транспортировку нефти в 2024 году по Северному морскому пути, альтернативному Суэцкому каналу, который сокращает поездки на энергоемкие рынки Азии.

**Игорь Сечин**, глава «Роснефти», заявил в субботу, что мир сталкивается с острой нехваткой нефти из-за недостаточных инвестиций и стремления к зеленой энергии.

Кнайсль сказала, что потребление нефти будет расти, особенно в Азии и Африке, добавив, что она ожидает, что мировой спрос на нефть будет колебаться от 90 миллионов баррелей в день (баррелей в сутки) до 100 миллионов баррелей в сутки в ближайшие годы.

## **Новый директор заявила, что у «Роснефти» преимущество в операционных расходах**

**The Business Times (Сингапур)**  
**07.06.2021**

По словам Карин Кнайсль, бывший министр иностранных дел Австрии, которая вошла в совет директоров «Роснефти», низкие затраты на добычу дают российскому энергетическому мейджору преимущество перед конкурентами. Госпожа Кнайсль, которая была утверждена в качестве нового независимого члена правления «Роснефти» на прошлой неделе, занимала пост министра иностранных дел Австрии с декабря 2017 года по июнь 2019 года. «Я думаю, что наше преимущество - впечатляющие низкие затраты на добычу, ниже 3 долларов за баррель, около 2,6 доллара», - сказала она в интервью Reuters в кулуарах Петербургского экономического форума на прошлой неделе. «Если вы можете быть настолько рентабельными в производстве с нестабильной ценой, вы не так уязвимы, как другие, как в нетрадиционной добыче нефти, как и в добыче сланцевой нефти». «Роснефть» приступила к реализации нового проекта «Восток Ойл», в рамках которого поставки нефти по Северному морскому пути планируется начать в 2024 году. Глава «Роснефти» Игорь Сечин заявил в субботу, что мир сталкивается с острой нехваткой нефти в результате недоинвестирования и стремления к зеленой энергетике.

## **Кнайсль считает, что новый суперцикл на нефтяном рынке будет «логическим завершением»**

**UrduPoint (Индия)**  
**07.06.2021**

Новый суперцикл на нефтяном рынке вполне возможен, так как тенденция недостаточного финансирования отрасли уже вполне заметна, заявила журналистам экс-министр иностранных дел Австрии, независимый директор совета директоров «Роснефти» Карин Кнайсль. «Новый суперцикл является логичным завершением, если посмотреть, в частности, на цены на некоторые металлы. Знаете, 10 лет назад никто не заботился о литии, а сейчас все смотрят документальный фильм о Боливии или Чили и имеют базовые знания о выбросах и о том, что литий и другие металлоразведки имеют значение для окружающей среды, для ситуации с рабочей средой, и что это значит прежде всего для цены», - сказала Кнайсль на брифинге в рамках Петербургского международного экономического форума. «Любой вид энергии имеет свои последствия для окружающей среды. Но политическое преследование определенной отрасли приводит к

сокращению инвестиций, замораживанию производства, что приводит к дефициту, что, в свою очередь, знаменует собой начало нового суперцикла», - пояснила Кнайсль. По словам независимого члена совета директоров «Роснефти», недоинвестирование «является фактом», и в эту ситуацию способствовали как климатическая повестка дня, так и коронавирусная пандемия.



# РЕАКЦИЯ РОССИЙСКИХ СМИ

## «Роснефть» обновила совет директоров

Труд

04 июня 2021

Во вторник, 1 июня, состоялось годовое собрание акционеров «Роснефти». Главным итогом для интересующихся делами крупнейшей нефтяной компании России стали два момента: решение выплатить дивиденды за 2020 год, а также избрание нового совета директоров, в котором появилось новое, но очень интересное лицо.

### Дивиденды по расписанию

Как и ожидалось, «Роснефть» исполнила свои обязательства перед акционерами и направила на выплату дивидендов 73,55 млрд рублей — это соответствует чуть более 50% чистой прибыли по МСФО за 2020 год.

То есть чистая прибыль неф-тяного гиганта за прошлый год составила 147 млрд рублей. И это отнюдь не малый показатель. На фоне кризиса мировой экономики, вызванного пандемией коронавирусной инфекции, большинство крупнейших мировых компаний вовсе оказались в минусе. Среди них, например, такие гиганты, как Royal Dutch Shell, ExxonMobil, ConocoPhillips, Chevron, Equinor.

Владельцы акций «Роснефти» получают по 6,94 рубля за ценную бумагу. Реестр акционеров будет закрыт 15 июня, а выплаты произведены не позднее 20 июля.

### Новое лицо в совете директоров

Вторым важным решением акционеров стало избрание нового совета директоров «Роснефти», который состоит из 11 человек, и 10 из них сохранили свои места в нем.

Это бывший канцлер ФРГ Герхард Шредер, глава «Роснефти» Игорь Сечин, вице-премьер РФ Александр Новак, помощник президента России Максим Орешкин, председатель правления Marcuard Holding Ханс-Йорг Рудлофф, исполнительный директор Nord Stream 2 AG Маттиас Варниг. Также в совдир вошли представители двух крупных частных акционеров «Роснефти» — ВР и катарского QIA: Бернард Луни (глава британской компании) и Роберт Дадли (бывший руководитель ВР, а ныне ее консультант), а также Файзал Алсуваиди и Хамад Рашид Аль Моханнади (оба — топ-менеджеры QIA).

Новым лицом в совете директоров «Роснефти» стала бывший министр иностранных дел Австрии Карин Кнайсль. Это назначение хоть и было ожидаемо (рекомендации по новым членам совета были озвучены в апреле), однако заслуживает особого внимания благодаря личности фрау Кнайсль и ее достижениям на каждом из занимаемых в разное время постах.

### Министр, ученый, журналист

Доктор права Карин Кнайсль, с декабря 2017 по июнь 2019 года — министр иностранных дел Австрии, ученый, известный журналист, автор многочисленных книг о геополитике и энергетике, международных отношениях и вопросах безопасности, выпускница парижской Национальной школы управления ENA.

Карин Кнайсль — исключительно разносторонний человек, эксперт с глубоким стратегическим мышлением. В период, когда она возглавляла МИД Австрии, ее называли «Лоуренсом Аравийским современной европейской дипломатии». Пользуется большим уважением в арабских странах и католическом мире, в том числе за способность отстаивать свою позицию, основанную

на комплексном научном подходе, а также глубинном понимании страновых и культурологических особенностей различных регионов мира. Госпожа Кнайсль, в частности, обладает уникальными знаниями в области нефтегазовой индустрии и непревзойденным опытом в исследовании и анализе энергетической отрасли крупнейших нефтедобывающих стран, в частности Ближнего Востока.

Карин Кнайсль изучала право и арабский язык в Венском университете, затем продолжила образование в Еврейском университете Иерусалима и в Университете Иордании, защитила докторскую диссертацию на тему «Понятие границ на Ближнем Востоке». Карин Кнайсль является автором 12 книг по энергетике, геополитике и Ближнему Востоку.

С 1990 года работала в Министерстве иностранных дел Австрии, служила в Париже и Мадриде. В октябре 1998 года она уволилась с дипломатической службы и стала независимым корреспондентом по энергетическим вопросам, аналитиком, а также читала лекции в университетах Вены и Бейрута.

С 1998 года Карин Кнайсль работает в качестве независимого обозревателя и корреспондента немецких и англоязычных печатных изданий, а также австрийской государственной телерадиовещательной компании ORF. Многие СМИ часто приглашают Карин в качестве эксперта по Ближнему Востоку и нефтяной отрасли.

В 2017 году заняла кресло министра иностранных дел Австрии в правительстве Себастьяна Курца по квоте Австрийской партии свободы.

В 2019 году покинула пост и вернулась к независимой экспертно-аналитической работе.

Карин Кнайсль — основатель и вице-президент компании Whistleblowing Austria, а также вице-президент Общества политико-стратегических исследований STRATEG.

До 2017 года являлась членом правления Венской страховой группы.

Назначение на пост министра иностранных дел Кнайсль, которая училась в Вене, на Ближнем Востоке и в США, читала лекции в Европе и Ливане и имела за плечами восьмилетний опыт дипломатической службы, эксперты окрестили «дипломатическим решением» выигравшей выборы Австрийской партии свободы.

По словам Карин, она приняла предложение, потому что это был для нее шанс «испытать академическое мышление». Книга Кнайсль «Die Zersplitterte Welt» («Разрозненный мир») была посвящена «распавшимся государствам», провалу концепции глобализации и переходу к фрагментации мира.

«В 1913 году можно было сесть в поезд в Берлине и сойти в Багдаде... Сейчас такой возможности нет», «Мы не можем продолжать опираться на эгоцентричное представление о том, что мы сейчас живем в удивительное время глобализации, потому что это представление было актуально до начала Первой мировой войны», — писала Кнайсль.

Одно из первых интервью Карин Кнайсль на посту министра иностранных дел Австрии прошло на арабском языке, что стало неожиданным решением для кандидата Австрийской партии свободы, одного из правых политических объединений Европы.

Карин возродила практику «независимого» министра иностранных дел, впервые возникшую в 1970-х и начале 1980-х годов, когда канцлер социал-демократической партии Бруно Крайски стремился подчеркнуть нейтралитет Австрии.

Крайски считался одним из самых успешных лидеров Австрии, который сделал нейтралитет страны значимым фактором укрепления ее нравственно-политической роли на мировой арене.

Формирование альянсов, необходимых для достижения внешнеполитических целей Австрии, стало важной задачей и для Карин.

Постоянно акцентируя внимание на концепции послевоенного нейтралитета Австрии, Кнайсль выступала в роли «строителя мостов» между Западной и Восточной Европой, институтами ЕС и национальными правительствами.

Именно в Вене находится штаб-квартира ОПЕК, и Кнайсль как бывшая глава МИД, глобальный стратег и аналитик энергетического рынка имеет огромный опыт переговоров, связанных с регулированием рынка углеводородов, и поддерживает идею о создании механизма, в котором участвовали бы крупнейшие производители и потребители энергоресурсов.

Кнайсль подчеркивает необходимость устойчивого развития энергетической отрасли, поскольку отсутствие регулирования и хаос на глобальном рынке углеводородов, по ее мнению, могут привести к серьезным социальным проблемам (например, движение «желтых жилетов» во Франции в 2018 году) и стать одной из главных причин грядущей миграции.

Восток диктует спрос

В ходе торжественного ужина в преддверии 5-го заседания Технического комитета ОПЕК+ в Вене Кнайсль выступила с речью о рыночных, социальных и политических изменениях в современном мире.

«Спрос на энергию в Азии продолжит расти сообразно росту экономической мощи и численности населения региона, — отмечала она. — Если мы попытаемся сделать обоснованное предположение о долгосрочных перспективах, мы увидим, что в дальнейшем все больше будут учитываться потребности азиатского рынка. Как я уже отмечала, говоря об изменениях наших торговых маршрутов, авиационный и трубопроводный транспорт разворачивается в сторону Востока, а не Запада. С 2006 года мы наблюдаем колоссальный рост экспорта углеводородов на Восток, что отражает растущую роль Китая», — заявила доктор Кнайсль.

Производство продолжит перемещаться с Запада на Восток, в том числе и традиционный автомобильный сектор. «Автомобиль будущего не будет производиться ни в Германии, ни в США, на нем может стоять маркировка «разработан в Китае, собран в Африке». Это в значительной степени повлияет на производителей нефти». Согласно Всемирному нефтяному прогнозу (WOO) 2018, устойчивый рост спроса на нефть ожидается в Китае, Индии и других странах Азии, а снижение спроса — в странах ОЭСР.

Согласно прогнозам, к 2040 году спрос в Китае достигнет 17,4 млн барр./сут. по сравнению с 12,3 млн барр./сут. в 2017 году. Спрос в Индии вырастет более чем в два раза — до 10,4 млн барр./сут. с 4,5 млн барр./сут. в 2017 году, в то время как в других странах Азии спрос, как ожидается, достигнет 12,9 млн барр./сут. по сравнению с 8,7 млн барр./сут. в 2017 году. В глобальном масштабе к 2040 году спрос вырастет с 14,5 млн барр./сут. до 111,7 млн барр./сут. Роль Китая как геополитического, экономического и финансового авторитета «является новым фактором, которого не было в 1980-х и 1990-х годах», — сказала доктор Кнайсль, обращаясь к гостям во время торжественного ужина. «У нас был биполярный мир, который превратился в однополярный. Формирование многополярного мира со всевозможными альянсами еще предстоит увидеть».

«Сейчас требуется переосмыслить будущее возобновляемых источников энергии, — заявила Кнайсль, выступая на мероприятии, организованном Observer Research Foundation в Нью-Дели на тему «Будущее глобальной энергетики: нефть, газ и возобновляемые источники энергии». — В погоне за реализацией своих завышенных требований в этом вопросе западные страны рискуют провалить программу по социально допустимому энергетическому переходу».

«До тех пор, пока эффективность в достижении климатических целей, способы хранения и новые технологии не станут доступными для широкой публики, необходим постепенный, плавный переход», — отметила Кнайсль.

«Мы должны учитывать технические и экономические ограничения, не говоря уже о социальных. Газ может стать важным промежуточным источником энергии. Новые технологии позволяют производить практически экологически чистый газ», — подчеркнула она.

«Природный газ — энергетический мост в будущее (топливо будущего). В настоящее время исследуется множество различных технологий, которые могут помочь сделать его еще более чистым, и это оптимальное решение, когда речь идет о выбросах», — отмечает Карин.

Говоря о различных новых технологиях, связанных с возобновляемыми источниками энергии, которые разрабатываются во всем мире, Кнайсль отмечала, что «они все еще недостаточно исследованы и на это нужно больше времени».

«Я надеюсь, что мы направим наш политический потенциал, в частности в Европе, на исследования и инновации, а не будем продолжать тратить время, деньги и нервы на срочный переход к возобновляемым источникам. В настоящее время этот вопрос, правда, занимает ключевое место в нашей повестке дня».

Отметив, что каждый год австрийцы платят около 800 млн евро в виде налогов на «зеленую» электроэнергию, Кнайсль добавила: «Это примерно 800 евро на душу населения... Без этого мы бы не смогли использовать возобновляемые источники энергии в таком масштабе».

«Давайте обратим внимание на интересы потребителей и экономики. Для среднестатистической семьи, состоящей из примерно четырех человек, мы говорим о 3,600 доллара налогов на «зеленую» электроэнергию в год. Таким образом, Австрия, довольно развитая страна, едва ли может позволить себе энергетический переход. Очевидный вопрос: как это смогут сделать другие страны», — подчеркнула она.

«Без материальной доступности не будет общественного одобрения. А энергетический переход не сможет произойти без общественного одобрения», — резюмировала Кнайсль.

Экс-министр убеждена в том, что мир нуждается в «промежуточном топливе», даже если он движется в направлении устойчивой энергетики.

#### Оценки аналитиков

Вопросы гендерного разнообразия, а именно работа женщин в органах управления крупных корпораций, в настоящее время является важным фактором, который влияет на оценку мировых корпораций в глазах инвесторов. Именно поэтому назначение Кнайсль в совет директоров НК «Роснефть» позитивно воспринимается аналитическими, экспертными и инвестиционными сообществами. В конце апреля аналитики Bloomberg говорили о том, что после вхождения Кнайсль в совет директоров нефтяной компании ожидается, что по параметру гендерного разнообразия «Роснефть» превзойдет российских конкурентов. По их словам, состав совета директоров «Роснефти» активно обновляется: средний срок нахождения на посту директора составляет 4,4 года. Это меньше, чем у большинства мейджоров, — лучший показатель только у норвежской Equinor.

## «Решающую роль играет Восток, а не Запад»

### Ведомости

07 июня 2021

Член совета директоров «Роснефти» Карин Кнайсль сценариях развития нефтяного рынка и перспективах «зеленой» энергетики

Экс-министр иностранных дел Австрии Карин Кнайсль в июне 2021 была избрана в совет директоров «Роснефти». В кулуарах ПМЭФ она впервые на этом посту рассказала журналистам «Ведомостей», РИА «Новости» и Reuters о своем видении перспектив «зеленой» энергетики, о

роли нефти в мировом энергобалансе и возможности нового сырьевого суперцикла. «Ведомости» публикуют полную версию данной беседы.

— Почему вы приняли предложение войти в совет директоров «Роснефти»?

— Во-первых, это очень интересно. Это большая честь присоединиться ко одной из ведущих нефтяных компаний мира. Если вы познакомитесь с моими публикациями, с моими лекциями за последние 25 лет, вы поймете, как я воспринимаю энергетические рынки в целом, а также проблемы устойчивого развития. С «Роснефтью» есть совпадения по многим вопросам. А принять такую должность, такую миссию можно только тогда, когда действительно отождествляешь себя с общей концепцией. Так что это как раз тот случай.

— Принимая во внимание жесткую климатическую повестку в мире, и особенно в Европе, как вы думаете, на что «Роснефть» должна или даже обязана обратить больше внимания?

— Я, конечно, наблюдаю за «Роснефтью» и читала о компании, но мои познания были лишь познаниями слушателя и читателя. Теперь у меня есть возможность увидеть ситуацию изнутри и в последние дни я много узнала о низкоуглеродных инициативах и, в частности, о проекте «Восток Ойл».

Для такого масштабного проекта продуман комплекс возобновляемых источников энергии, в том числе ветряные электростанции. Это говорит о том, что если есть любая техническая возможность снизить углеродный след – она реализуется. Используются передовые экологичные технологии и при бурении скважин, и при строительстве нефтепроводов и танкеров, которыми будет экспортироваться нефть. Углеродный след при добыче нефти на «Восток Ойл» — всего 12 кг на баррель. По данным WoodMackenzie, в мире по новым месторождениям эта цифра — 50 кг. Предусматривается полная утилизация попутного нефтяного газа, что обеспечит проекту «углеродный след» на 75% ниже, чем у других новых крупных нефтяных проектов в мире.

— Каков ваш прогноз по потреблению нефти в ближайшие несколько лет, учитывая ситуацию на мировом энергетическом рынке?

— Если взять мировое потребление нефти, то с 2006 года мы наблюдаем сильное падение в традиционных странах ОЭСР. Я люблю читать нефтяные прогнозы ОПЕК и если посмотреть на их данные за последние 20 лет, то мы увидим, что в государствах Азии, напротив, потребление нефти постоянно растет в силу разных причин. Одна из них, конечно, демографическая, но другая еще более важная – это фактор экономического развития. Я всегда подчеркивала, что решающую роль играет Восток, а не Запад. И энергетический рынок как таковой теперь более динамично развивается на Востоке.

И еще не стоит сбрасывать со счетов африканский континент. Один из моих любимых слоганов - надпись на смартфонах «Разработано в Калифорнии, собрано в Китае». Думаю, в будущем мы ещё увидим формулировку «Разработано в Китае, собрано в Африке». И это не столько из-за дешевой рабочей силы. Дешевая рабочая сила была фундаментальным фактором глобализации и аутсорсинга, в частности, в автомобильной промышленности. Но если я говорю об Африке как о будущем автомобилестроения, я имею в виду, что там есть рынок, есть люди, которым нужны машины.

Я понятия не имею, каким будет африканский двигатель. Но я убеждена, что это будет высокоэффективный двигатель внутреннего сгорания, потому что это все еще самый простой двигатель для транспортной отрасли. Те, кто знают африканскую сельскую местность, знают, как важен для местных жителей даже велосипед, а уж автомобиль, грузовик тем более. И раз есть спрос, будет расти и потребление нефти.

— Могли бы вы привести конкретные цифры?

— Сейчас я, пожалуй, смогу назвать только приблизительные цифры. В 2015 г. мировое потребление нефти составляло где-то 100 млн баррелей в сутки. А весной 2020 г. резко просело со

всеми вытекающими последствиями. Сегодня ежедневное потребление примерно 90 млн баррелей и буквально несколько дней назад в Вене была подтверждена система квот ОПЕК+.

- А что дальше? Каков ваш прогноз?

— Я считаю, что потребление останется в пределах этих цифр. Не могу сказать сейчас, на сколько миллионов баррелей оно вырастет. Но оно составит примерно от 90 до 100 млн баррелей в сутки.

— Надолго? Сейчас многие говорят о конце нефтяной эпохи.

— Мне было всего 7 лет, когда вышел доклад Римского клуба о том, что спрос на нефть остановится к 2000 году. Я не читала тогда, конечно, этот доклад в силу возраста, но я прочла его в 16 лет, и он меня взволновал. Знаете, я считала себя тогда в высшей степени политически сознательным человеком, подала заявку на участие в Гринпис. Всерьез интересоваться нефтяным рынком и писать о нем я стала только в 32. Тогда, кстати, посетила и первую свою встречу ОПЕК. Сейчас мне 56 лет. Так что можно сказать, что уже 25 лет я профессионально слежу за нефтяным рынком.

И я слышала столько предсказаний за это время! Но до сих пор не чувствую, что век нефти на исходе. Я не удивлюсь, если будут какие-то новые потрясения, к примеру, как в 1999 г., когда нефть стоила \$10 и говорили, что она упадет до \$2. Но я всегда воздерживалась от прогнозов по ценам, предпочитая работать над возможными сценариями.

— И какой сценарий ждет нас?

— В текущей ситуации возможны разные повороты. Если мы считаем, что пандемию можно контролировать, никаких локдаунов не будет, у нас позитивные прогнозы по вакцинации, то тогда и экономика восстанавливается, жизнь возвращается в нормальное русло, мы снова мобильны, путешествуем и потребление нефти растет. Но есть и другой сценарий: если вирус действительно мутирует, как мы слышим сейчас в новостях из Вьетнама, и сумеет выжить, приспособиться, то нам вновь предстоит столкнуться со сложной эпидемиологической ситуацией. И в этом случае мой прогноз про 90-100 млн баррелей в сутки будет неверным.

И ведь это далеко не все варианты. Есть сценарии крупных политических противостояний, в том числе с участием военных, которые, напротив, подстегнут цены на нефть.

— В ваших сценариях есть дефицит предложения нефти на рынке в этом году?

— Подобные проблемы часто не являются нехваткой сырой нефти. Тут могут быть проблемы с логистикой поставок, как было в 2000-2004 гг. В других случаях дефицит был связан с бумажным рынком нефти, картина на котором была, мягко говоря, туманной. Рынок же нефти существовал и мог обеспечивать поставки.

— Особенно в случае ОПЕК+.

— Именно, именно. Поэтому, я думаю, всегда нужно осознавать текущую ситуацию в мире и в каком-то смысле возвращаться к воспоминаниям. Проблемы искусственно навязаны? Или они являются какой-то реальной физической проблемой?

— Недостаточное инвестирование в отрасли — это реальная проблема?

— Да, недостаточное инвестирование — это факт. Мы изучаем события, произошедшие в ходе этого сюрреалистического 2020 года, с его ракетным взлетом финансовых показателей Tesla, позволившим этой компании превзойти по стоимости Audi. Но будет ли так постоянно, через два года, через три, через десять лет? Я в этом сомневаюсь.

— Тогда позвольте мне задать следующий вопрос. Если мы примем во внимание климатическую повестку и коронавирус, влияющие на рынок и приводящие к сокращению инвестиций, как вы думаете, есть ли шанс для начала нового суперцикла?

Начало нового суперцикла – логичный вывод, если вы посмотрите, в частности, на цены на некоторые металлы. Знаете, никому не было дела до лития 10 лет назад. А теперь все смотрят документальные фильмы о Боливии или Чили, знают, что значит добыча лития и других металлов для окружающей среды, для ситуации на рынке труда, и самое главное, что это значит для ценообразования.

Я убеждена, что безвредной энергии не существует. Получение любого ее вида имеет свои последствия для окружающей среды. Но политическое преследование определенной отрасли приводит к сокращению инвестиций, замораживанию производства, а значит дефициту, который, в свою очередь, знаменует собой начало нового суперцикла.

- Есть ли риск того, что Россия потеряет европейских клиентов нефтяных компаний из-за «зеленой» повестки в Европе?

— Когда в марте прошлого года Урсула фон дер Ляйен (председатель Еврокомиссии - прим. «Ведомостей») объявила о принятии «Зеленого пакта для Европы», это совпало с началом пандемии. Это было 9 марта, а 12–13 марта у нас появились совсем другие проблемы. Так что это объявление можно считать сугубо политическим. В Европе есть некие негласные правила, но там нет фундаментального законодательства, которое помогло бы их внедрить. Об этом много говорят, но мы все еще не знаем реальных последствий «зеленой» повестки.

Я считаю, что в обозримом будущем мы все еще будем использовать нефть. Потому что даже с учетом обстоятельств восстановления экономики и со всеми вложенными в возобновляемые источники энергии инвестициями, мы обязаны быть реалистами. Сегодня нельзя заставить обычное среднее предприятие, работающее на машинах, заправленных дизелем, перейти на электротраки или что-то подобное. Это будет означать конец любой экономической активности.

— То есть Россия останется крупнейшим поставщиком нефти в Европу?

— Смотря о какой части Европы вы говорите, потому что есть и поставки с Ближнего Востока. Тут все зависит от двусторонних соглашений. Правительства не покупают нефть, это компании ее покупают.

— Доля может снизиться?

— Я не думаю, что это случится, потому что нельзя ни обязать людей, ни принудить их. Потому что затем вы сталкиваетесь с социально-экономическими рисками. Например, движение желтых жилетов в 2018 г., когда людей лишили доступной мобильности, а это ведь были лишь налоги. Сейчас доступная мобильность — самая важная вещь для миллионов людей.

— Как вы думаете, сложно ли будет европейским компаниям разработать общие правила игры? Я говорю о зеленом соглашении в энергетической отрасли.

— Да, это может быть очень сложно. Уже было несколько попыток. Но внутри Европейского союза нет даже общей ментальности, общего понимания энергетики.

— Вернемся к «Роснефти». Какие конкурентные преимущества на нефтяном рынке вы могли бы выделить?

— Думаю, это поиск новых ресурсов, а «Роснефть» здесь очень много делает, и затраты на добычу нефти. Это впечатляюще низкие затраты - ниже \$3 на баррель, что-то вроде \$2,6. И если вы можете быть настолько эффективными с точки зрения затрат при волатильных ценах, значит вы не настолько уязвимы как конкуренты, добывающие, к примеру, сланцевую нефть.

— Как оцениваете перспективы нового проекта «Роснефти» «Восток Ойл»?

— Этот проект может стать историческим. Я уже говорила, что «Восток Ойл» — это комбинация возобновляемых источников энергии и традиционной энергетики, это очень амбициозные цели для нефтяной отрасли и при этом низкий углеродный след. Устойчивость — не просто как лозунг, а устойчивость на каждом этапе работы. Разработка новых месторождений, а также очень

интересный срез опций для потребителей. Потому что одно дело просто добывать нефть, а совсем другое — выводить ее на рынок. У проекта колоссальные логистические преимущества.

— Верите, что Северный морской путь может стать одним из ключевых для перевозки нефти?

— Об этом говорят в течение последних 10-15 лет. Когда в марте образовалась «пробка» в Суэцком канале, многие сказали: теперь в этом узком игольном ушке, появившемся в середине 19 века, заключена большая проблема. 11% мировой экономики, мировой торговли было остановлено на какое-то время. Поэтому люди все больше думают о других вариантах. Иногда чтобы пришло осознание проблемы, нужен такой звоночек.

Врез

Карин Кнайсль

Член совета директоров **«Роснефти»**

Родилась в 1965 году.

Изучала право и арабский язык в Венском университете, затем продолжила образование в Еврейском университете Иерусалима и в Университете Иордании, защитила докторскую диссертацию на тему «Понятие границ на Ближнем Востоке». Выпускница парижской Национальной школы управления ENA.

Обладает степенью доктора права. В качестве аналитика в области энергетики преподает курсы по геополитике и нефтяному рынку в Европе и на Ближнем Востоке. Автор 12 книг по энергетике, геополитике и Ближнему Востоку.

1990-1998 гг. работа в дипломатической службе Австрии: служила в Париже и Мадриде. В октябре 1998 года она уволилась с дипломатической службы и стала независимым корреспондентом по энергетическим вопросам, аналитиком, а также читала лекции в университетах Вены и Бейрута;

С 1998 года работает в качестве независимого обозревателя и корреспондента немецких и англоязычных печатных изданий, а также австрийской государственной телерадиовещательной компании ORF. Многие СМИ часто приглашают Кнайсль в качестве эксперта по Ближнему Востоку и нефтяной отрасли;

2016 — 2017 гг. – член наблюдательного совета Венской страховой группы

2017 — 2019 гг. – министр иностранных дел Австрии в правительстве Себастьяна Курца по квоте Австрийской партии Свободы, в 2019 году покинула пост и вернулась к независимой экспертно-аналитической работе

С июня 2021 г. — член совета директоров **«Роснефти»**

Кнайсль — основатель и вице-президент компании Whistleblowing Austria, а также вице-президент общества политико-стратегических исследований Strateg.

## **Европе будет сложно договориться о едином законодательстве для "Зеленой сделки" - Кнайсль**

**РИА Новости/Sputnik**  
**07 июня 2021**

С.-ПЕТЕРБУРГ, 7 июн - РИА Новости/Прайм. Европейским странам будет сложно выработать и договориться о едином законодательстве, которое позволит реализовать так называемой "Зеленой сделки", считает экс-глава МИД Австрии, независимый член совета директоров «Роснефти» Карин Кнайсль.



"Да, это может быть очень сложно. Уже было несколько попыток. Но внутри Европейского союза нет даже общей ментальности, общего понимания энергетики", - сказала Кнайсль, отвечая на брифинге в рамках ПМЭФ на вопрос о том насколько сложной задачей будет для стран Европы прийти к общему знаменателю относительно законодательства для "Зеленой сделки".

"В Европе есть некие негласные правила, но там нет фундаментального законодательства, которое помогло бы их внедрить. Об этом много говорят, но мы все еще не знаем реальных последствий «зеленой» повестки", - также отметила она.

Еврокомиссия в декабре 2019 года запустила проект "Зеленая сделка" (Green Deal), нацеленный на переход к более экологичной жизни в Евросоюзе, в рамках которого ЕК намерена представить целый ряд инициатив и законопроектов в ближайшие годы. Они будут, в том числе, направлены на то, чтобы сделать экономику ЕС нейтральной для климата к середине нынешнего века.

## **Век нефти еще не на исходе, в Азии и Африке у нее есть потенциал - Кнайсль**

**РИА Новости/Sputnik, ПРАЙМ**

**07 июня 2021**

С.-ПЕТЕРБУРГ, 7 июн - РИА Новости/Прайм. Век нефти еще не заканчивается, для нее есть большой потенциал в странах Азиатско-Тихоокеанского региона и Африки, заявила журналистам экс-глава МИД Австрии, независимый член совета директоров «Роснефти» Карин Кнайсль на брифинге в рамках ПМЭФ.

"Мне было всего 7 лет, когда вышел доклад Римского клуба о том, что спрос на нефть остановится к 2000 году... Всерьез интересоваться нефтяным рынком и писать о нем я стала только в 32. Тогда, кстати, я посетила и первую свою встречу ОПЕК. Сейчас мне 56 лет. Можно сказать, что уже 25 лет я профессионально слежу за нефтяным рынком. И я слышала столько предсказаний за это время! Но до сих пор не чувствую, что век нефти на исходе", - сказала она.

По мнению Кнайсль, с 2006 года потребление нефти снижается на традиционных рынках странах ОЭСР. При этом в Азии, напротив, спрос постоянно растет в силу разных причин: демография, развитие экономики. "Я всегда подчеркивала, что решающую роль играет Восток, а не Запад. И энергетический рынок как таковой теперь более динамично развивается на Востоке. И еще не стоит сбрасывать со счетов Африканский континент", - отмечает она.

Кнайсль напомнила, что еще недавно спрос на нефть находился на уровне 100 миллионов баррелей в сутки, однако в 2020 году он резко просел из-за пандемии COVID-19. Сейчас ежедневное потребление нефти восстановилось примерно до 90 миллионов баррелей и, вероятно, в обозримом будущем оно так и будет находиться на уровне 90-100 миллионов.

Однако, отмечает она, на рынке нефти возможны разные повороты. Так, потребление сырья будет расти, если полагать, что пандемия уже контролируется, никаких локдаунов не будет, а вакцинация проходит успешно. В этом случае, мировая экономика восстанавливается, а население снова становится мобильным. Но есть и другой сценарий, в котором вирус вновь мутирует, вызывая очередную сложную медицинскую ситуацию.

"И в этом случае, мой прогноз про 90-100 миллиона баррелей в сутки будет неверным. И ведь это далеко не все варианты. Есть сценарии и подсценарии крупных политических столкновений, в том числе с участием военных, которые, напротив, подстегнут цены на нефть", - резюмирует Кнайсль.

## **Экс-глава МИД Австрии Кнайсль рассказала, почему решила войти в совет директоров «Роснефти»**

**РИА Новости/Sputnik**

**07 июня 2021**

Экс-глава МИД Австрии Карин Кнайсль объяснила, почему приняла предложение стать членом совета директоров «Роснефти», заявив, что с компанией у нее совпадают мнения по очень многим вопросам, касающимся рынка нефти и устойчивого развития.

Акционеры «Роснефти» 2 июня избрали новый состав совета директоров компании, и Кнайсль вошла в него в качестве независимого директора. На брифинге журналистам в рамках ПМЭФ она поделилась, что, во-первых, для нее это очень интересная задача и большая честь.

«Если вы познакомитесь с моими публикациями, с моими лекциями за последние 25 лет, вы поймете, как я воспринимаю энергетические рынки в целом, а также проблемы устойчивого развития. С «Роснефтью» есть совпадение во мнениях по многим вопросам. А принять такую должность, такую миссию можно только тогда, когда действительно отождествляешь себя с общей концепцией. Так что это как раз тот случай», - рассказала Кнайсль.

Новый независимый директор оценила, какие, с ее точки зрения, есть основные конкурентные преимущества у компании на мировом рынке нефти, отметив низкие затраты на добычу. «Это впечатляюще низкие затраты - ниже 3 долларов за баррель, что-то вроде 2,6. И если вы можете быть настолько эффективными с точки зрения затрат при волатильных ценах, значит вы не настолько уязвимы как конкуренты, добывающие, к примеру, сланцевую нефть», подчеркнула Кнайсль.

Одновременно с этим, компания работает на снижении углеродного следа от своих операций. В этом отношении интересен проект «Восток Ойл», сообщила она.

«Для такого масштабного проекта продуман комплекс возобновляемых источников энергии, в том числе ветряные электростанции. Если есть любая техническая возможность снизить углеродный след – она реализуется... Углеродный след при добыче нефти на «Восток Ойл» — всего 12 килограмм на баррель. По данным WoodMackenzie, в мире по новым месторождениям эта цифра — 50 килограмм. Предусматривается полная утилизация попутного нефтяного газа, что обеспечит проекту «углеродный след» на 75% ниже, чем у других новых крупных нефтяных проектов в мире», - заключила Кнайсль.

## **Начало нового суперцикла на рынке нефти вполне возможно - Кнайсль**

**РИА Новости/Sputnik, ПРАЙМ**

**07 июня 2021**

С.-ПЕТЕРБУРГ, 7 июня - РИА Новости/Прайм. Начало нового суперцикла на рынке нефти вполне возможно, уже сейчас видна тенденция недостаточного финансирования отрасли, считает экс-глава МИД Австрии, независимый член совета директоров «Роснефти» Карин Кнайсль.

"Начало нового суперцикла – логичный вывод, если вы посмотрите, в частности, на цены некоторых металлов. Знаете, никому не было дела до лития 10 лет назад, а теперь все смотрят документальные фильмы о Боливии или Чили, знают о выбросах в атмосферу и что добыча лития и других металлов значат для окружающей среды, для ситуации на рынке труда, и, самое главное, что это значит для ценообразования", - сказала Кнайсль журналистам на брифинге в рамках ПМЭФ.

"Я убеждена, что безвредной энергии не существует. Получение любого ее вида имеет свои последствия для окружающей среды. Но политическое преследование определенной отрасли приводит к сокращению инвестиций, замораживанию производства, а значит дефициту, который, в свою очередь, знаменует собой начало нового суперцикла", - добавила она.

По словам Кнайсль, недостаточное инвестирование отрасли сейчас является реальным фактом, и тому, что сложилась такая ситуация способствовали и климатическая повестка, и пандемия COVID-19.

"Мы изучаем решения, принятые в ходе этого сюрреалистического 2020 года, с его ракетным взлетом финансовых показателей Tesla, позволившим этой компании превзойти по стоимости Audi. Но будет ли так постоянно, через два года, через три, через десять лет? Я в этом сомневаюсь", - заключает Кнайсль.

В начале 2021 года многие аналитики по рынку нефти заявили о возможности нового суперцикла на фоне агрессивной климатической политики ряда стран, а также сохраняющегося давления из-за COVID-19. Первыми среди них стали эксперты JPMorgan и Goldman Sachs, допустившие рост цен на нефть до 80-100 долларов за баррель в этом году или в перспективе.

Так называемый суперцикл является периодом структурного превышения спроса над предложением, которое сохраняется в течение долгого времени и ведет к длительному повышению цен. На рынке нефти в последний раз он наблюдался в период 2003-2014 годов, писала в феврале газета Financial Times.

## **Новый независимый директор «Роснефти» Кнайсль ждет сохранения спроса на нефть**

**Рейтер**  
**07 июня 2021**

Мировой спрос на нефть в ближайшие годы будет находиться в диапазоне 90-100 миллионов баррелей в сутки несмотря на давление климатической повестки и при условии, что удастся сдерживать пандемию, считает экс-министр иностранных дел Австрии Карин Кнайсль, только что вошедшая в совет директоров Роснефти.

Кнайсль, которая занималась аналитикой энергетического рынка в течение 25 лет, в этом году была избрана в совет директоров крупнейшей российской нефтекомпании Роснефть <ROSN.MM> в качестве независимого директора.

"Если мы считаем, что пандемию можно контролировать, никаких локдаунов не будет, у нас позитивные прогнозы по вакцинации, то тогда и экономика восстанавливается, жизнь возвращается в нормальное русло, мы снова мобильны, путешествуем и потребление нефти растет", - сказала Кнайсль журналистам в Санкт-Петербурге.

"Но есть и другой сценарий – если вирус, действительно, мутирует, как мы слышим сейчас в новостях из Вьетнама, и сумеет выжить, приспособиться, то нам вновь предстоит столкнуться со сложной медицинской ситуацией. И в этом случае, мой прогноз про 90-100 миллионов баррелей в сутки будет неверным".

Глава Роснефти Игорь Сечин ранее сказал, что потребление нефти в мире будет расти в перспективе, несмотря на относительное снижение её доли в мировом энергобалансе [nL5N2NN03Y].

Картель ОПЕК ждёт роста спроса на нефть в этом году примерно на 6 миллионов баррелей в сутки по сравнению с 90 миллионами баррелей в сутки в кризисном 2020 году.

"Я считаю, что в обозримом будущем мы все еще будем использовать нефть, потому что, даже с учетом обстоятельств восстановления экономики и со всеми вложенными в ВИЭ инвестициями, мы обязаны быть реалистами", - сказала министр.

"Сегодня нельзя заставить обычное среднее предприятие, работающее на машинах, заправленных дизелем, перейти на электротраки или что-то подобное. Это будет означать конец любой экономической активности".

По её мнению драйверами роста спроса будут Азия и Африка.

"Думаю, в будущем мы ещё увидим формулу «разработано в Китае, собрано в Африке», - сказала Кнайсль.

Она считает Роснефть с затратами на добычу ниже \$3 за баррель, конкурентоспособной в условиях волатильности нефтяного рынка.

## **Новый независимый директор «Роснефти» Кнайсль считает, что преимуществом компании являются низкие операционные затраты**

**Рейтер**  
**07 июня 2021**

Карин Кнайсль, бывший министр иностранных дел Австрии, которая только что присоединилась к совету директоров российского энергетического гиганта «**Роснефть**» <ROSN.MM>, заявила журналистам, что компания имеет преимущество перед конкурентами благодаря низким затратам на разведку, отметив также, что новый масштабный нефтяной проект будет экологичным.

Кнайсль была утверждена в качестве нового члена совета директоров «**Роснефти**» на прошлой неделе. Она занимала пост министра иностранных дел Австрии с декабря 2017 г. по июнь 2019 г.

Кнайсль изучала юриспруденцию и арабский язык в Венском университете. Она также является автором нескольких книг о геополитике и энергетике, международных отношениях и вопросах безопасности.

«Я думаю, что преимущество **Роснефти** состоит во впечатляюще низких затратах на разведку, ниже 3 долл./барр., я думаю, это 2,6 долл., что-то около того», – заявила она. – «И если вы можете быть настолько эффективными с точки зрения затрат в добыче при волатильных ценах, вы не так уязвимы, как другие, как в сфере добычи нетрадиционных запасов нефти, таких как сланцевая нефть».

«**Роснефть**» начала реализацию нового проекта под названием «Восток Ойл», который, согласно плану, должен начать поставки нефти в 2024 г. по Северному морскому пути, альтернативе Суэцкому каналу, которая сокращает время транспортировки на требующие энергоресурсов рынки Азии.

«Это проект, который может стать историческим, потому что, как я уже говорила, эта комбинация возобновляемых источников энергии и традиционной разведки, возобновляемая энергия используется для добычи нефти, очень амбициозные цели для нефтяной разведки с низким уровнем выбросов углерода».

**Игорь Сечин**, глава «**Роснефти**», заявил в субботу, что мир столкнулся с острой нехваткой нефти на фоне недостаточного инвестирования и стремления к «зеленой» энергетике.

Кнайсль заявила, что потребление нефти вырастет, и одним из источников роста станет Африка.

«Те, кто знают африканскую сельскую местность, знают, как важен для местных жителей даже велосипед, а уж автомобиль, грузовик тем более. И раз есть спрос, будет расти и потребление нефти», – сказала она.

## Экс-глава МИД Австрии вошла в совет директоров «Роснефти»

Газета.ру  
02 июня 2021

Автор: Иван Акимов

Бывший министр иностранных дел Австрии Карин Кнайсль вошла в совет директоров «Роснефти» по итогам годового собрания акционеров компании.

Когда с декабря 2017 по июнь 2019 года Кнайсль возглавляла МИД Австрии её называли «Лоуренсом Аравийским современной европейской дипломатии». Она пользуется большим уважением она и в арабских странах и католическом мире в том числе за способность отстаивать свою позицию, основанную на комплексном научном подходе, а также глубинном понимании страновых и культурологических особенностей различных регионов мира.

Кнайсль изучала право и арабский язык в Венском университете, затем продолжила образование в Еврейском университете Иерусалима и в Университете Иордании, защитила докторскую диссертацию на тему «Понятие границ на Ближнем Востоке». Экс-глава МИД Австрии является автором 12 книг по энергетике, геополитике и Ближнему Востоку.

Кнайсль всегда подчёркивала необходимость устойчивого развития энергетической отрасли, поскольку отсутствие регулирования и хаос на глобальном рынке углеводородов, по ее мнению, может привести к серьезным социальным проблемам (например, движение «желтых жилетов» во Франции в 2018 году) и стать одной из главных причин грядущей миграции.

Экс-министр убеждена в том, что мир нуждается в «промежуточном топливе», даже если он движется в направлении устойчивой энергетики.

«До тех пор, пока эффективность в достижении климатических целей, способы хранения и новые технологии не станут доступными для широкой публики, необходим постепенный, плавный переход», - отмечала Кнайсль.

«Мы должны учитывать технические и экономические ограничения, не говоря уже о социальных. Газ может стать важным промежуточным источником энергии. Новые технологии позволяют производить практически экологически чистый газ», – заявляла она.

Говоря о различных новых технологиях, связанных с возобновляемыми источниками энергии, которые разрабатываются во всем мире, Кнайсль отмечала, что «они все еще недостаточно исследованы и на это нужно больше времени».

«Я надеюсь, что мы направим наш политический потенциал, в частности в Европе, на исследования и инновации, а не будем продолжать тратить время, деньги и нервы на срочный переход к возобновляемым источникам. В настоящее время этот вопрос, правда, занимает ключевое место в нашей повестке дня».

Отметив, что каждый год австрийцы платят около 800 млн евро в виде налогов на «зеленую» электроэнергию, Кнайсль заявляла: «Это примерно 800 евро на душу населения... Без этого мы бы не смогли бы использовать возобновляемые источники энергии в таком масштабе».

«В первую очередь, Кнайсль - блестящий аналитик, - говорит директор Центра политической информации Алексей Мухин. - Напомню, что именно в Вене находится штаб-квартира ОПЕК, и Кнайсль как бывший глава МИД, глобальный стратег и аналитик энергетического рынка имеет огромный опыт переговоров, связанных с регулированием рынка углеводородов и поддерживает идею о создании механизма, в котором участвовали бы крупнейшие производители и потребители энергоресурсов».

«Спрос на энергию в Азии продолжит расти сообразно росту экономической мощи и численности населения региона, - отмечала Кнайсль. - Если мы попытаемся сделать обоснованное предположение о долгосрочных перспективах, мы увидим, что в дальнейшем все больше будут учитываться потребности азиатского рынка. Как я уже отмечала, говоря об изменениях наших торговых маршрутов, авиационный и трубопроводный транспорт разворачивается в сторону Востока, а не Запада. С 2006 года мы наблюдаем колоссальный рост экспорта углеводородов на Восток, что отражает растущую роль Китая».

«Производство продолжит перемещаться с Запада на Восток, в том числе и традиционный автомобильный сектор. Автомобиль будущего не будет производиться ни в Германии, ни в США, на нем может стоять маркировка «разработан в Китае, собран в Африке». Это в значительной степени повлияет на производителей нефти», — говорила она.

«Согласно Всемирному нефтяному прогнозу (WOO) 2018, устойчивый рост спроса на нефть ожидается в Китае, Индии и других странах Азии, а снижение спроса – в странах ОЭСР, - подчёркивала Кнайсль.

С 1998 года Карин Кнайсль работает в качестве независимого обозревателя и корреспондента немецких и англоязычных печатных изданий, а также австрийской государственной телерадиовещательной компании ORF. Многие СМИ часто приглашают Карин в качестве эксперта по Ближнему Востоку и нефтяной отрасли.

Вопросы гендерного разнообразия, а именно работа женщин в органах управления крупных корпораций, в настоящее время является важным фактором, который влияет на оценку мировых компаний в глазах инвесторов.

Именно поэтому назначение Кнайсль в совет директоров НК «**Роснефть**» позитивно воспринимается аналитическим, экспертным и инвестиционным сообществами. В конце апреля аналитики Bloomberg говорили о том, что после вхождения Кнайсль в совет директоров нефтяной компании ожидается, что по параметру разнообразия «**Роснефть**» превзойдет российских конкурентов.

По их словам, состав совета директоров «**Роснефти**» активно обновляется: средний срок нахождения на посту директора составляет 4,4 года. Это меньше, чем у большинства мейджоров — лучше показатель только у норвежской Equinor.

## **Роснефть обновила Совет директоров**

**Независимая газета**  
**02 июня 2021**

**Автор: Галина Грачева**

Теперь в его составе - один из ведущих мировых аналитиков энергетического рынка

На годовом собрании «**Роснефти**» акционеры компании утвердили дивиденды за 2020 год в размере более 73,5 млрд руб., что соответствует 50% чистой прибыли по стандартам МСФО. Утвержден был и новый состав совета директоров, в который вошла экс-руководитель МИД Австрии, доктор права Карин Кнайсль, хорошо известная в мире как специалист по международной политике, энергетике и Ближнему Востоку.

В работе годового общего собрания «**Роснефти**», состоявшегося 1 июня, приняли участие владельцы 91,4% акций компании. Они утвердили годовой отчет, бухгалтерскую отчетность и распределение чистой прибыли за 2020 год. Был утверждён состав Совета директоров. В нем 11 человек: бывший глава ВР Роберт Дадли, главный исполнительный директор ВР Бернанд Луни, вице-премьер РФ Александр Новак, помощник президента РФ Максим Орешкин, глава «**Роснефти**» **Игорь Сечин**, представители Qatar Investment Authority Файзал Алсуваиди и Хамад

Рашид аль-Моханнади, исполнительный директор компании Nord Stream 2 AG Маттиас Варниг, председатель правления Marcuard Holding Ханс-Йорг Рудлофф, бывший канцлер ФРГ Герхард Шредер, а также новое лицо – экс-руководитель МИД Австрии, доктор права Карин Кнайсль. Получившая образование в Парижской Национальной школе управления ЕНА Кнайсль изучала право и арабский язык в Венском университете, затем продолжила образование в Еврейском университете Иерусалима и в Университете Иордании, защитила докторскую диссертацию на тему «Понятие границ на Ближнем Востоке». Она является автором многочисленных книг о геополитике и энергетике, международных отношениях и вопросах безопасности. Кнайсль занимала пост главы австрийского внешнеполитического ведомства с декабря 2017 по июнь 2019 года и в это время ее называли «Лоуренсом Аравийским современной европейской дипломатии». Книга Кнайсль «Разрозненный мир» была посвящена «распавшимся государствам», провалу концепции глобализации и переходу к фрагментации мира.

«В 1913 году можно было сесть в поезд в Берлине и сойти в Багдаде... Сейчас такой возможности нет». «Мы не можем продолжать опираться на эгоцентричное представление о том, что мы сейчас живем в удивительное время глобализации, потому что это представление было актуально до начала Первой мировой войны», – писала Кнайсль.

Как отмечают эксперты, новый член директоров «**Роснефти**» обладает уникальными знаниями в области нефтегазовой индустрии и большим опытом в исследовании и анализе энергетической отрасли крупнейших нефтедобывающих стран, в частности Ближнего Востока. На посту министра Кнайсль выступала в роли «строителя мостов» между Западной и Восточной Европой, институтами ЕС и национальными правительствами, взяв на вооружение концепцию послевоенного нейтралитета Австрии и уделяя много внимания формированию альянсов, необходимых для достижения внешнеполитических целей страны.

«В первую очередь, Кнайсль - блестящий аналитик, - говорит директор Центра политической информации Алексей Мухин. - Напомню, что именно в Вене находится штаб-квартира ОПЕК, и Кнайсль как бывший глава МИД, глобальный стратег и аналитик энергетического рынка имеет огромный опыт переговоров, связанных с регулированием рынка углеводородов и поддерживает идею о создании механизма, в котором участвовали бы крупнейшие производители и потребители энергоресурсов».

Кнайсль не раз отмечала важность устойчивого развития энергетической отрасли, поскольку отсутствие регулирования и хаос на глобальном рынке углеводородов, по ее мнению, может привести к серьезным социальным проблемам и стать одной из причин усиления миграционных процессов. «Спрос на энергию в Азии продолжит расти сообразно росту экономической мощи и численности населения региона, – заявляла Кнайсль. – Если мы попытаемся сделать обоснованное предположение о долгосрочных перспективах, мы увидим, что в дальнейшем все больше будут учитываться потребности азиатского рынка. Как я уже отмечала, говоря об изменениях наших торговых маршрутов, авиационный и трубопроводный транспорт разворачивается в сторону Востока, а не Запада. С 2006 года мы наблюдаем колоссальный рост экспорта углеводородов на Восток, что отражает растущую роль Китая».

Новый член директоров «**Роснефти**» осторожно высказывалась о технологиях, связанных с возобновляемыми источниками энергии. «Я надеюсь, что мы направим наш политический потенциал, в частности в Европе, на исследования и инновации, а не будем продолжать тратить время, деньги и нервы на срочный переход к возобновляемым источникам. В настоящее время этот вопрос, правда, занимает ключевое место в нашей повестке дня», - говорила Кнайсль, отмечая, что австрийцы ежегодно платят около 800 млн евро в виде налогов на зеленую электроэнергию. - Это примерно 800 евро на душу населения... Без этого мы бы не смогли бы использовать возобновляемые источники энергии в таком масштабе».

«Человек, который всю жизнь фактически занимался энергетической политикой. Для нее это очень естественно, находится в сфере ее интересов и компетенций, безусловно, – заявил пресс-секретарь «**Роснефти**» Михаил Леонтьев. – Она в большей степени аналитик и специалист по

глобальной энергетической политике. Министр иностранных дел, понятно, это политическая должность, но ее квалификация, специальность и компетенция связаны, в первую очередь, с энергетикой».

## **Экс-глава МИД Австрии вошла в совет директоров «Роснефти»**

**Известия**

**02 июня 2021**

Бывший министр иностранных дел Австрии, доктор права Карин Кнайсль, занимавшая должность главы австрийского МИДа с декабря 2017 по июнь 2019 года, вошла в совет директоров «Роснефти». Об этом в среду, 2 июня, сообщается на сайте компании.

Будучи бывшим министром иностранных дел Австрии, а также глобальным стратегом и аналитиком энергетического рынка, Кнайсль имеет огромный опыт переговоров, связанных с регулированием рынка углеводородов, и поддерживает идею о создании механизма, в котором участвовали бы крупнейшие производители и потребители энергоресурсов.

Ранее она отмечала, что устойчивое развитие энергетической отрасли необходимо, так как отсутствие регулирования и хаос на глобальном рынке углеводородов могут привести к серьезным социальным проблемам и сыграть ключевую роль в грядущей миграции. По словам экс-министра, мир нуждается в «промежуточном топливе», даже если он движется в направлении устойчивой энергетики. Она призвала обратить внимание на необходимость переосмыслить будущее возобновляемых источников энергии.

Назначение Кнайсль в совет директоров НК «Роснефть» позитивно воспринимается аналитическим, экспертным и инвестиционным сообществами, так как работа женщин в органах управления крупных корпораций на сегодняшний день является важным фактором, который влияет на оценку мировых корпораций в глазах инвесторов.

О том, что правительство России выдвинуло Кнайсль в совет директоров «Роснефти», сообщалось в начале марта текущего года, а в конце апреля аналитики Bloomberg говорили, что после вхождения ее в совет директоров «Роснефти» нефтяная компания, как ожидается, по параметру разнообразия превзойдет российских конкурентов.

Эксперты отмечали, что состав совета директоров «Роснефти» активно обновляется и средний срок нахождения на посту директора составляет 4,4 года. Такой срок «президентства» меньше, чем у большинства мейджоров, и отстает только от норвежского Equinor.

Помимо избрания нового состава совета директоров «Роснефти», в который вместе с Кнайсль вошли 11 человек, акционеры компании в ходе годового общего собрания утвердили дивиденды за 2020 год в размере 73,55 млрд рублей, или 50% чистой прибыли по стандартам МСФО.

Датой закрытия реестра для выплаты дивидендов установлено 15 июня 2021 года.

«Дивиденды будут выплачены номинальным держателям акций и доверительным управляющим — не позднее 29 июня 2021 года, другим зарегистрированным в реестре акционерам держателям акций — не позднее 20 июля 2021 года», — отметили в компании.

Также в ходе собрания был утвержден годовой отчет, бухгалтерская отчетность и распределение чистой прибыли за 2020 год. Отмечается, что в работе общего годового собрания акционеров приняли участие владельцы 91,4% акций «Роснефти».

## **Экс-глава МИД Австрии Карин Кнайсль вошла в совет директоров «Роснефти»**

**Ведомости**

**02 июня 2021**



Акционеры «Роснефти» в ходе годового общего собрания избрали новый состав совета директоров компании, в него впервые вошла бывшая глава МИД Австрии Карин Кнайсль. Об этом говорится в сообщении «Роснефти».

Кнайсль сменила в совете директоров профессора НИУ ВШЭ, экс-замглавы Минфина и бывшего первого зампреда ЦБ Олега Вьюгина.

Остальные члены предыдущего состава совета директоров, в том числе главный исполнительный директор «Роснефти» **Игорь Сечин**, вице-премьер РФ Александр Новак и глава ВР Бернارد Луни сохранили места в совете.

Таким образом, в совет директоров «Роснефти» входят 11 человек: экс-канцлер Германии, председатель комитета акционеров Nord Stream Герхард Шредер, главный исполнительный директор «Роснефти» **Игорь Сечин**, вице-премьер РФ Александр Новак, помощник президента РФ Максим Орешкин, экс-глава МИД Австрии Карин Кнайсль, исполнительный директор компании Nord Stream 2 Маттиас Варниг, глава ВР Бернارد Луни, бывший глава ВР Роберт Дадли, председатель правления компании Marcuard Holding Limited Ханс-Йорг Рудлофф, член попечительского совета Фонда энергетики и устойчивого развития имени Абдуллы Бин Хамада Аль Аттыйи, председатель попечительского совета муниципального колледжа Катара Хамад Рашид Аль Моханнади и член попечительского совета Университета Катара Алсуваиди Файзал.

Карин Кнайсль родилась в 1965 году в Вене. Изучала право и ближневосточные языки в Венском университете, затем продолжила образование в Еврейском университете Иерусалима и в Университете Иордании. В 1991-1992 годах училась в Национальной школе администрации во Франции. Защитила докторскую диссертацию на тему соотношения международного права и концепции границ на Ближнем Востоке.

В 1989-1999 годах работала в министерстве иностранных дел Австрии, затем стала журналистом и исследователем проблем Ближнего Востока. В декабре 2017 года Кнайсль была назначена министром иностранных дел Австрии в правительстве Себастьяна Курца. Этот пост она занимала до июня 2019 года

## **Бывшая глава МИД Австрии Карин Кнайсль вошла в совет директоров «Роснефти»**

**Коммерсантъ**  
**02 июня 2021**

Акционеры «Роснефти» в ходе годового собрания избрали новый состав совета директоров компании в количестве 11 человек. В него вошла бывшая глава МИД Австрии Карин Кнайсль.

Состав совета директоров: Файзал Алсуваиди — представитель Qatar Investments Authority, член Попечительского совета Qatar University; Хамад Рашид Аль Моханнади — представитель Qatar Investments Authority, член попечительского совета Международного катарского фонда энергетики и устойчивого развития им. Абдуллы Бин Хамада Аль-Аттыйи; Маттиас Варниг — исполнительный директор Nord Stream 2 AG (Швейцария), независимый директор; Роберт Дадли — консультант ВР Russian Investments Limited; Карин Кнайсль — доктор права, бывший федеральный министр европейских интеграционных и иностранных дел Австрии, независимый директор; Бернارد Луни — член совета директоров, главный исполнительный директор ВР p.l.c.; Александр Новак — заместитель председателя правительства РФ; Максим Орешкин — помощник президента РФ; Ханс-Йорг Рудлофф — председатель правления Marcuard Holding, независимый директор; **Игорь Сечин** — главный исполнительный директор, председатель правления ПАО «НК «Роснефть»»; Герхард Шредер — председатель совета директоров Nord Stream 2 AG, председатель комитета акционеров Nord Stream AG, независимый директор.

## **Экс-глава МИД Австрии Карин Кнайсль вошла в совет директоров «Роснефти»**

ТАСС

02 июня 2021

МОСКВА, 2 июня. /ТАСС/. Акционеры «Роснефти» на годовом собрании утвердили новый состав совета директоров, в который вошла экс-глава МИД Австрии, доктор права Карин Кнайсль. Об этом говорится в сообщении компании.

Остальные кандидаты, включая вице-преьера РФ Александра Новака, помощника президента РФ Максима Орешкина и главу «Роснефти» Игоря Сечина, были переизбраны на новый срок.

В новый состав совета директоров «Роснефти» вошли 11 человек: Кнайсль, бывший глава ВР Роберт Дадли, главный исполнительный директор ВР Бернанд Луни, Новак, Орешкин, Сечин, представители Qatar Investment Authority Файзал Алсуваиди и Хамад Рашид аль-Моханнади, исполнительный директор компании Nord Stream 2 AG Маттиас Варниг, председатель правления Marcuard Holding Ханс-Йорг Рудлофф, а также бывший канцлер ФРГ Герхард Шредер.

## **Экс-глава МИД Австрии Карин Кнайсль вошла в совет директоров «Роснефти»**

РИА Новости/Sputnik, ПРАЙМ

02 июня 2021

МОСКВА, 2 июня - РИА Новости. Бывший министр иностранных дел Австрии Карин Кнайсль вошла в состав совета директоров «Роснефти», указано в материалах компании.

Новый состав совета директоров избран на годовом собрании акционеров компании. В совет вошли 11 человек.

Из прошлого состава в новый не попал профессор факультета экономических наук ВШЭ Олег Вьюгин.

Остальные члены совета сохранили свои места. В качестве независимых директоров в новый состав, помимо Кнайсль, вошли исполнительный директор компании Nord Stream 2 AG (оператор строительства газопровода «Северный поток 2»), заместитель председателя совета директоров «Роснефти» Маттиас Варниг, глава правления компании Marcuard Holding Ltd Ханс-Йорг Рудлофф, а также председатель комитета акционеров Nord Stream AG (оператор газопровода «Северный поток») Герхард Шредер.

Кроме того, в совет вошли министр энергетики РФ Александр Новак, глава «Роснефти» Игорь Сечин, экс-глава ВР Роберт Дадли, президент по научно-исследовательским разработкам Qatar Foundation Файзал Алсуваиди, а также представитель катарского суверенного фонда QIA Хамад Рашид Аль Моханнади.

Основным акционером «Роснефти» является государство, через «Роснефтегаз» ему принадлежит 40,4% акций. Также у «Роснефти» есть иностранные акционеры: 19,75% акций принадлежат британской ВР, у катарского суверенного фонда QIA - 18,53%. Одна акция принадлежит государству в лице Росимущества. Дочерним структурам компании «РН-Нефтькапиталинвест» и «РН-Капитал» принадлежит 9,6% и 0,76% соответственно.

## **Экс-глава МИД Австрии вошла в совет директоров «Роснефти»**

РБК

**02 июня 2021**

Акционеры «**Роснефти**» на годовом собрании утвердили новый состав совета директоров, в который в том числе вошла экс-глава МИД Австрии Карин Кнайсль. Об этом говорится в сообщении компании.

Остальные члены совета директоров были переизбраны на новый срок. Из прошлого состава в новый не попал профессор факультета экономических наук ВШЭ Олег Выюгин.

В совет вошли 11 человек, в том числе вице-премьер России Александр Новак, помощник президента Максим Орешкин, глава «**Роснефти**» **Игорь Сечин**, бывший канцлер ФРГ Герхард Шрёдер, исполнительный директор Nord Stream 2 AG Маттиас Варниг, бывший глава ВР Роберт Дадли, главный исполнительный директор ВР Бернхард Луни, представители Qatar Investment Authority Файзал Алсуваиди и Хамад Рашид аль-Моханнади, а также председатель правления Marcuard Holding Ханс-Йорг Рудлофф.

О том, что бывший министр иностранных дел Австрии Карин Кнайсль выдвинута в качестве кандидата в совет директоров «**Роснефти**» от государства, стало известно в марте.

## **Экс-глава МИД Австрии Карин Кнайсль вошла в совет директоров «Роснефти»**

**НТВ**

**02 июня 2021**

Из прошлого состава в новый не попал профессор факультета экономических наук ВШЭ Олег Выюгин. Остальные члены совета сохранили свои места.

В качестве независимых директоров в новый состав, помимо Кнайсль, вошли исполнительный директор компании Nord Stream 2 AG (оператор строительства газопровода «Северный поток 2»), заместитель председателя совета директоров «**Роснефти**» Маттиас Варниг, глава правления компании Marcuard Holding Ltd Ханс-Йорг Рудлофф, а также председатель комитета акционеров Nord Stream AG (оператор газопровода «Северный поток») Герхард Шрёдер.

Кроме того, в совет вошли министр энергетики РФ Александр Новак, глава «**Роснефти**» **Игорь Сечин**, экс-глава ВР Роберт Дадли, президент по научно-исследовательским разработкам Qatar Foundation Файзал Алсуваиди, а также представитель катарского суверенного фонда QIA Хамад Рашид Аль Моханнади.

Основным акционером «**Роснефти**» является государство, через «**Роснефтегаз**» ему принадлежит 40,4% акций. Также у «**Роснефти**» есть иностранные акционеры: 19,75% акций принадлежат британской ВР, у катарского суверенного фонда QIA — 18,53%. Одна акция принадлежит государству в лице Росимущества. Дочерним структурам — компании «РН-Нефтькапиталинвест» и «РН-Капитал» — принадлежит 9,6% и 0,76% соответственно.

## **Экс-глава дипломатии Австрии войдет в совет директоров «Роснефти»**

**BFM.ru**

**03 июня 2021**

Экс-глава дипломатического ведомства Австрии Карин Кнайсль возьмет на себя новые функции, сообщает Capital. Она войдет в совет директоров «**Роснефти**».

Такое решение было принято на годовом собрании акционеров нефтяного гиганта. В качестве независимого директора Кнайсль, в частности, присоединится к бывшему канцлеру Германии Герхарду Шредеру и бывшему боссу ВР Роберту Дадли.

## **Карин Кнайсль вошла совет директоров «Роснефти»**

**Вести FM # Новости**

**02 июня 2021**

В: Бывшая министр иностранных дел Австрии Карин Кнайсль вошла совет директоров «Роснефти». Как сообщает ТАСС, акционеры российской компании сегодня на годовом собрании утвердили новый состав совета. Остальные кандидаты, кроме Кнайсль, включая вице-преьера Александра Новака, помощника президента Максима Орешкина и главу «Роснефти» **Игоря Сечина**, переизбраны на новый срок.

## **Экс-министр иностранных дел Австрии вошла в совет директоров «Роснефти»**

**Вести FM**

**02 июня 2021**

Бывшая министр иностранных дел Австрии Карин Кнайсль вошла в совет директоров «Роснефти». Как сообщает ТАСС, акционеры российской компании сегодня на годовом собрании утвердили новый состав совета. Остальные кандидаты кроме Кнайсль, включая вице-преьера Александра Новака, помощника президента Максима Орешкина и главу «Роснефти» **Игоря Сечина**, переизбраны на новый срок.

## **Экс-министр иностранных дел Австрии вошла в совет директоров «Роснефти»**

**Комсомольская правда**

**02 июня 2021**

**Автор: Абдулла Шакиров**

Бывшая глава МИД Австрии Карин Кнайсль вошла в новый состав совета директоров компании «Роснефть».

Как сообщается на сайте «Роснефти», Кнайсль числится в совете директоров качестве независимого директора и не владеет акциями компании.

В состав совета директоров компании вошли 11 человек. Среди них бывший канцлер Германии Герхард Шредер, министр энергетики России Александр Новак, представители катарской корпорации Qatar Investment Authority Файзал Алсуваиди и Хамад Рашид аль-Моханнади, исполнительный директор оператора проекта «Северный поток – 2» Nord Stream 2 AG Маттиас Варниг. Также свою должность сохранил главный исполнительный директор компании **Игорь Сечин**.

Как писал сайт kp.ru, ранее совет директоров «Роснефти» предложил половину чистой прибыли за 2020 год направить на дивиденды.

## **Дивиденды и новый совет. Состоялось годовое собрание акционеров «Роснефти»**

**Аргументы и Факты**

**02 июня 2021**

**Автор: Евгений Биятов**

1 июня состоялось годовое общее собрание акционеров ПАО «НК «Роснефть», в работе которого приняли участие владельцы 91,4% акций компании. Собрание утвердило годовой отчет, бухгалтерскую отчетность и распределение чистой прибыли «Роснефти» за 2020 год. Акционеры также приняли решение направить на выплату дивидендов по акциям ПАО «НК «Роснефть» за 2020 год 73,55 млрд рублей, т.е. 6,94 рублей на одну размещенную акцию.

Установлена дата закрытия реестра для выплаты дивидендов - 15 июня 2021 года. Они будут выплачены номинальным держателям акций и доверительным управляющим – не позднее 29 июня 2021 года, другим зарегистрированным в реестре акционерам держателям акций – не позднее 20 июля 2021 года.

#### Обновление совета директоров

Кроме того, акционеры избрали новый состав Совета директоров, состоящий из 11 человек, в который вошли: представитель Qatar Investments Authority, член Попечительского совета Qatar University Файзал Алсуваиди, представитель Qatar Investments Authority, член Попечительского совета Международного Катарского Фонда энергетики и устойчивого развития им. Абдуллы Бин Хамада Аль-Аттыйи Хамад Рашид Аль Моханнади, Исполнительный директор Nord Stream 2 AG (Швейцария), независимый директор Маттиас Варниг, Консультант BP Russian Investments Limited Роберт Дадли, доктор права, бывший Федеральный министр европейских интеграционных и иностранных дел Австрийской Республики, независимый директор Карин Кнайсль, член Совета директоров, Главный исполнительный директор BP p.l.c. Бернард Луни, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Александр Новак, Помощник Президента Российской Федерации Максим Орешкин, Председатель Правления Marcuard Holding, независимый директор Ханс-Йорг Рудлофф, Главный исполнительный директор, Председатель Правления ПАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и Председатель Совета директоров Nord Stream 2 AG (Швейцария), Председатель Комитета акционеров Nord Stream AG (Швейцария), независимый директор Герхард Шредер.

Состав совета директоров «Роснефти» активно обновляется: средний срок нахождения на посту составляет 4,4 года. Это меньше, чем у большинства мейджоров. Назначение Кнайсль было позитивно воспринято аналитическим, экспертным и инвестиционным сообществами. В конце апреля аналитики Bloomberg отмечали, что после ее вхождения в совет директоров нефтяной компании ожидается, что по параметру разнообразия «Роснефть» превзойдет российских конкурентов.

По мнению доктора Кнайсль, сейчас требуется переосмыслить будущее возобновляемых источников энергии. «До тех пор, пока эффективность в достижении климатических целей, способы хранения и новые технологии не станут доступными для широкой публики, необходим постепенный, плавный переход», - отметила она.

По ее мнению, газ может стать важным промежуточным источником энергии, а новые технологии позволяют производить практически экологически чистый газ».

«Природный газ — энергетический мост в будущее. В настоящее время исследуется множество различных технологий, которые могут помочь сделать его еще более чистым и это - оптимальное решение, когда речь идет о выбросах», - считает эксперт.

Она убеждена в том, что мир нуждается в «промежуточном топливе», даже если он движется в направлении устойчивой энергетики.

«Я надеюсь, что мы направим наш политический потенциал, в частности в Европе, на исследования и инновации, а не будем продолжать тратить время, деньги и нервы на срочный переход к возобновляемым источникам, - отмечала Кнайсль.

Кнайсль всегда подчёркивала необходимость устойчивого развития энергетической отрасли, поскольку отсутствие регулирования и хаос на глобальном рынке углеводородов, по ее мнению, может привести к серьезным социальным проблемам.

«В первую очередь, Кнайсль - блестящий аналитик, - говорит директор Центра политической информации Алексей Мухин. - Напомню, что именно в Вене находится штаб-квартира ОПЕК, и Кнайсль как бывший глава МИД, глобальный стратег и аналитик энергетического рынка имеет огромный опыт переговоров, связанных с регулированием рынка углеводородов и поддерживает идею о создании механизма, в котором участвовали бы крупнейшие производители и потребители энергоресурсов».

Как отмечают эксперты, новый член директоров **«Роснефти»** обладает уникальными знаниями в области нефтегазовой индустрии и большим опытом в исследовании и анализе энергетической отрасли крупнейших нефтедобывающих стран, в частности Ближнего Востока. На посту министра Кнайсль выступала в роли «строителя мостов» между Западной и Восточной Европой, институтами ЕС и национальными правительствами, взяв на вооружение концепцию послевоенного нейтралитета Австрии и уделяя много внимания формированию альянсов, необходимых для достижения внешнеполитических целей страны.

## **Экс-министр иностранных дел Австрии вошла в СД «Роснефти»**

**Oilcapital.ru**  
**02 июня 2021**

Акционеры **«Роснефти»** утвердили состав совета директоров НК и дивиденды за 2020 год в размере 73,55 млрд рублей

Новый состав совета директоров ПАО **«НК «Роснефть»** утвердили акционеры компании. Впервые в СД **«Роснефти»** вошла экс-глава МИД Австрии, доктор права Карин Кнайсль, сообщила **«Роснефть»**. Кнайсль, занимавшая с 2017 по 2019 годы пост министра иностранных дел Австрии, в качестве независимого директора выдвинута правительством РФ.

В целом в состав директоров НК **«Роснефть»** вошли: Файзал Алсуваиди — представитель Qatar Investments Authority, член Попечительского совета Qatar University; Хамад Рашид Аль Моханнади — представитель Qatar Investments Authority, член Попечительского совета Международного Катарского Фонда энергетики и устойчивого развития им. Абдуллы Бин Хамада Аль-Аттыйи; Маттиас Варниг — Исполнительный директор Nord Stream 2 AG (Швейцария), независимый директор; Роберт Дадли — Консультант BP Russian Investments Limited; Карин Кнайсль — доктор права, бывший Федеральный министр европейских интеграционных и иностранных дел Австрийской Республики, независимый директор; Бернард Луни — член Совета директоров, Главный исполнительный директор BP p.l.c.; Новак Александр Валентинович — Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации; Орешкин Максим Станиславович — Помощник Президента Российской Федерации; Ханс-Йорг Рудлофф — Председатель Правления Marcuard Holding, независимый директор; **Сечин Игорь Иванович** — Главный исполнительный директор, Председатель Правления ПАО **«НК «Роснефть»**; Герхард Шрёдер — Председатель Совета директоров Nord Stream 2 AG (Швейцария), Председатель Комитета акционеров Nord Stream AG (Швейцария), независимый директор.

Также акционеры **«Роснефти»** утвердили дивиденды за 2020 год в размере 73,55 млрд руб., что соответствует 50% чистой прибыли по стандартам МСФО, относящейся к акционерам ПАО **«НК «Роснефть»**.

## УПОМИНАНИЯ ИНТЕРВЬЮ КАРИН КНАЙСЛЬ В ПУБЛИКАЦИЯХ ПРО ВОСТОК ОЙЛ

### **Реализуемый «Роснефтью» проект «Восток Ойл» стал гвоздем Петербургского экономического форума**

**Московский комсомолец**

**10 июня 2021 в 01:05**

«Роснефть» без сомнения выступила хедлайнером XXIV Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ-2021). В рамках этого мероприятия, уникального не только для отечественных бизнесменов, но и для всего мирового делового сообщества, крупнейшая российская нефтяная компания заключила более 70 соглашений, общая сумма которых превышает 615 млрд рублей. Наибольшее внимание инвесторов привлек к себе стратегический проект «Восток Ойл» на севере Красноярского края, который эксперты уже называют «вторым Самотлором».

На «Восток Ойл» приходится до 90% общей суммы контрактов, подписанных «Роснефтью» на полях ПМЭФ. Этот проект в настоящее время является одним из самых перспективных в мире. Его преимущества уже не раз были отмечены российскими и зарубежными финансовыми организациями. В частности, инвестбанк Goldman Sachs окрестил «Восток Ойл», сыгравший значительную роль в переоценке стоимости «Роснефти», «магнитом для инвесторов». Привлекательность для крупных международных компаний обусловлена уникальной устойчивой экономической моделью проекта, ресурсная база и технологии разработки которого подтверждены ведущими мировыми экспертами.

Углеродный потенциал «Восток Ойл» действительно можно назвать колоссальным — запасы красноярских месторождений составляют 6,2 млрд тонн нефтяного эквивалента. Добываемое в рамках проекта «черное золото» по своим характеристикам превосходит эталонный сорт Brent. Высокое качество нефти «Восток Ойл» позволяет рассчитывать, что в будущем это сырье будет продаваться с премией к эталонной марке и принесет дополнительные выгоды экономике проекта.

Более того, в своем докладе на энергопанели «Трансформация мировой энергетики» глава «Роснефти» Игорь Сечин подчеркнул, что нефть месторождений «Восток Ойл» сопоставима с требованием стандарта Евро-3 к дизельному топливу. Низкое содержание сыры позволит существенно разгрузить отдельные установки на перерабатывающих заводах или вообще исключить потребность в них, тем самым значительно снизив парниковые выбросы.

«По своим масштабам «Восток Ойл» можно сравнить разве что с освоением в советские годы самого крупного нефтяного месторождения нашей страны — Самотлора, разработка которого по сути изменила лицо отечественного топливно-энергетического комплекса на многие годы вперед. Если в 1965 году Западная Сибирь давала один миллион тонн добычи, то уже через десять лет местное производство выросло почти до 150 млн тонн, что позволило СССР стать одним из лидеров международного рынка углеводородов. Планы «Роснефти» относительно «Восток Ойла» также достаточно амбициозны — к 2030 году компания собирается повысить добычу на проекте до 100 млн тонн», — отмечает инвестиционный стратег УК «Арикапитал» Сергей Суверов.

С учетом ограниченного предложения качественных энергетических проектов такого масштаба на мировом рынке, интерес к участию в освоении месторождений Красноярского края проявляют многие потенциальные инвесторы, даже несмотря на то, что ставки довольно высоки — в конце прошлого года владельцем 10% акций «Восток Ойл» стал ведущий международный трейдер Trafigura, заплатив за пакет примерно \$8 млрд. С учетом этой сделки общую стоимость проекта можно оценить минимум в \$80 млрд.

По словам главного исполнительного директора Trafigura Джереми Вейра, современные мировые инвестиции в нефтедобычу снизились настолько, что не только не позволяют заменять существующие запасы, но и приводят к истощению ресурсной базы. На этом фоне масштабные инвестиции «Роснефти» превращают «Восток Ойл» в самый крупный материковый проект добычи углеводородов. «Красноярские месторождения производят высококачественную нефть с низкой себестоимостью. Планы «Роснефти» по дальнейшему сокращению «углеродного следа» безусловно гарантируют спрос на продукцию «Восток Ойл» на долгие годы», — уверен руководитель Trafigura.

Экологические аспекты были вынесены на первый план в самом начале реализации проекта. Передовые технологии для охраны окружающей среды применялись на всех этапах освоения — от бурения скважин до специализированного исполнения нефтепроводов и танкеров, которыми будет экспортироваться «черное золото». Проектными решениями предусматривается полная утилизация попутного нефтяного газа на месторождениях «Восток Ойл», что обеспечит проекту «углеродный след» на 75% ниже традиционных показателей, характерных для новых крупных нефтяных проектов. «Тем самым, есть все основания говорить о производстве в рамках проекта «зеленых баррелей» нефти», — утверждает Игорь Сечин.

Основными экспортными направлениями красноярского проекта станут европейские и азиатские рынки, на которые нефть будет поставляться через Северный морской путь. Спрос на углеводороды будет обеспечен дальнейшим ростом экономик этих регионов, которые намерены диверсифицировать внутренние энергетические потребности.

«Роснефть» уже приступила к возведению нефтеналивного терминала «Порт Бухта Север». На полях ПМЭФ-2021 был заключен договор с «Объединенной энергетической компанией» на строительство гидротехнических сооружений и подписан контракт с АО «ЛенморНИИпроект» на проектно-изыскательские работы. Интегральные поставки металлопродукции для реализации проекта — труб разного диаметра, металлоконструкций, резервуарного парка и других вспомогательных элементов, которые являются неотъемлемой частью системы магистральных нефтепроводов — обеспечит ПАО «Трубная металлургическая компания», с которой «Роснефть» заключила соответствующее соглашение также на полях Петербургского экономического форума.

Среди других ключевых контрактов, подписанных нефтяной компанией на берегах Невы, стоит отметить договор с «Интер РАО - Инжиниринг» на строительство объектов первой очереди энергообеспечения проекта: газотурбинной электростанции «Иркинская», энергообъектов головной нефтеперекачивающей станции «Пайяха», электростанции в «Бухте Север» и воздушной линии электропередач. В свою очередь, в рамках заключенных на ПМЭФ соглашений, ГК «Норильский никель» займется развитием комплексного логистического обслуживания «Восток Ойл», «Объединенная машиностроительная группа» обеспечит проект дорожно-строительной транспортом и спецтехникой, а компания «Содекс Европазия» предоставит свои услуги по организации общественного питания и проживания нефтяников и возьмет на себя комплексное обслуживание социально-бытовых объектов на месторождениях Ванкорского кластера. Помимо этого в Санкт-Петербурге «Роснефть» договорилась с партнерами о техобслуживании собственного парка воздушных судов, участвующих в проекте.

Стоит отметить, что север Красноярского края уникален с точки зрения перспектив использования альтернативных энергетических источников, в первую очередь, ветрогенерации, для развития которой в регионе присутствуют все необходимые климатические условия. Наряду с применением оборудования традиционной газовой энергетики, использование ветра позволит эффективно решить проблему надежности и экологичности энергоснабжения, а также обеспечит проекту беспрецедентно низкую интенсивность выбросов диоксида углерода на уровне 12 кг на баррель добываемой нефти при среднемировом мировом показателе для новых проектов в 50 кг.

«Для такого масштабного проекта продуман комплекс возобновляемых источников энергии, в том числе ветряные электростанции. Это говорит о том, что, если есть любая техническая возможность снизить углеродный след, то она реализуется. В этой связи «Восток Ойл» может



стать историческим. Проект представляет собой комбинацию возобновляемых источников энергии и традиционной энергетики, позволяющую добиться самых амбициозных производственных целей при сохранении низкого углеродного следа. Устойчивость — для «Роснефти» не просто лозунг, а стабильность на каждом этапе работы», — считает бывший глава МИД Австрии Карин Кнайсль, которая уже четверть века является экспертом нефтяной отрасли и недавно вошла в совет директоров «Роснефти».

«Восток Ойл» предусматривает создание тысяч дополнительных рабочих мест, а также строительство комплексной инфраструктуры, которая затрагивает буквально все сферы жизнедеятельности региона. В рамках проекта, помимо уже названных объектов электрогенерации мощностью около 3,5 ГВт, планируется построить три аэродрома и два морских терминала, а также 15 промысловых городков и нефтеналивной терминал мощностью 100 млн тонн.

Уже начались работы по подготовке пунктов разгрузки с реки Енисей, базы хранения материально-технических ресурсов и жилых вахтовых поселков. Разворачивается строительство трубопроводной системы — на Таймыр прибыли первые группы подрядных организаций для строительства порта. В целом на проект завезено уже порядка 200 тыс тонн грузов.

Благодаря реализации «Восток Ойла» и строительству всей инфраструктуры оживут удаленные северные населенные пункты — у людей появится транспортная доступность и высокоскоростной интернет. Все запланированные инвестиции являются огромными заказами для российской промышленности. Проект без преувеличения не только вдохнет в регион новую жизнь, но и даст колоссальный импульс развитию экономики нашей страны — вплоть до 2% повышения годового ВВП России.

«Не секрет, что президент Путин уделяет особое внимание вопросам развития регионов. Петербургский экономический форум и заключенные в его рамках контракты являются индикатором того, кто из компаний и в каких масштабах работает над этой стратегической задачей, — отмечает директор Института региональных проблем Дмитрий Журавлев. — «Восток Ойл» является прямым доказательством того, что «Роснефть» с предельным вниманием относится к реализации поставленных главой государства приоритетов. Только в рамках ПМЭФ лидер отечественной нефтяной отрасли заключил более 50 соглашений, связанных с красноярским проектом. Общая сумма контрактов составляет почти 560 млрд рублей. По вкладу в развитие регионов и укреплению благосостояния населения у «Роснефти» нет равных. Компания ведет свою деятельность практически по всей территории России и обеспечивает работой более 350 тыс человек. Реализация «Восток Ойл» создаст еще большее количество рабочих мест. Поэтому расчеты Института народно-хозяйственного прогнозирования Российской академии наук, которые говорили о том, что синергия по закупкам услуг и товаров при реализации инвестиций будут иметь коэффициент 9,3 на каждый вложенный рубль, являются более чем реальными».

## **«Восток Ойл» станет крупнейшим материковым нефтегазовым проектом**

**Lenta.ru**

**09 июня 2021**

Компания «Роснефть» на полях 24 Петербургского международного экономического форума заключила 73 соглашения с партнерами на общую сумму 616,5 миллиарда рублей. Из них более 50 контрактов относится к реализации стратегического проекта «Восток Ойл» — на общую сумму 558,8 миллиарда рублей.

Девяносто процентов от общей суммы подписанных «Роснефтью» соглашений касается проекта «Восток Ойл». По словам экспертов, заключение этих контрактов и, как следствие, реализация проекта на севере Красноярского края даст импульс для развития смежных отраслей экономики

— машиностроения, металлургии, электроэнергетики, дорожного строительства, судостроения и будет иметь значительный мультипликативный эффект. Компания подписала документы на проведение работ по строительству первоочередных объектов проекта, а также на энергообеспечение, авиаобеспечение, оказание сервисных услуг, поставки спецтехники, трубной продукции, оборудования и материалов.

В настоящее время проект «Восток Ойл» является одним из самых перспективных в мире — его преимущества уже не раз были отмечены российскими и иностранными инвестбанкирами. Проект сыграл значительную роль в переоценке стоимости «Роснефти». Goldman Sachs назвал этот проект «магнитом для инвесторов».

У проекта «Восток Ойл» колоссальная ресурсная база — 6,2 миллиарда тонн нефтяного эквивалента. По качественным характеристикам нефть с месторождений проекта превосходит сорт Brent, она легкая (40 процентов API) и малосернистая. Это позволяет рассчитывать, что нефть «Восток Ойл» в будущем будет продаваться с премией к Brent, что немаловажно для экономики проекта. Направления экспорта — европейские и азиатские рынки через Северный морской путь, спрос будет обеспечен дальнейшим ростом азиатских экономик, которые будут диверсифицировать энергетические потребности.

«По сути, нефтяных проектов с такой ресурсной базой и с таким низким углеродным следом в мировой отрасли сейчас нет, — отмечает инвестиционный стратег УК «Арикапитал» Сергей Суверов, — и можно констатировать, что наступает век «Восток Ойл», ведь спрос на углеводороды будет только расти, учитывая предстоящий катастрофический провал дотационных проектов по развитию альтернативных источников энергии».

В своем докладе на энергопанели «Трансформация мировой энергетики» глава «Роснефти» Игорь Сечин заявил, что нефть месторождений «Восток Ойл» отличается уникально низким содержанием серы в 0,01-0,04 процента, что сопоставимо с требованием стандарта Евро-3 к дизельному топливу. Такая нефть может существенно разгрузить отдельные установки на НПЗ или вообще исключить потребность в них, тем самым значительно снизив парниковые выбросы.

«По масштабам этот проект можно сравнить разве что с советским освоением Самотлора, самого крупного нефтяного месторождения России. Тот проект, по сути, изменил лицо советского ТЭКа на многие годы вперед. Если в 1965 году Западная Сибирь давала один миллион тонн добычи, то уже через десять лет — 148 миллионов тонн, что позволило СССР стать одним из лидеров международного рынка углеводородов. По плану «Роснефти», добыча на проекте достигнет 100 миллионов тонн к 2030 году», — отметил Сергей Суверов.

С учетом ограниченного предложения качественных энергетических проектов такого масштаба на мировом рынке, интерес к участию в проекте может быть у многих инвесторов. В конце декабря 10 процентов акций «Восток Ойл» было продано ведущему международному трейдеру Trafigura примерно за 8 миллиардов долларов. С учетом этой сделки, общую стоимость проекта можно оценить минимум в 80 миллиардов долларов.

«Как Игорь Иванович точно отметил в своем выступлении, инвестиции в нефтедобычу упали до такого уровня, что существующие запасы, не только не заменяются, но и истощаются, — заявил на энергопанели «Трансформация мировой энергетики» главный исполнительный директор Trafigura Джереми Вейр. — На таком фоне инвестиции «Роснефти» в «Восток Ойл» — самый крупный материковый проект добычи нефти и газа, особо значимы и мы, в компании Trafigura, гордимся и считаем за честь участвовать в нем». ««Восток Ойл» уже производит высококачественную нефть с низкой себестоимостью, с низким углеродным следом, которая будет пользоваться спросом еще долгие годы. «Роснефть» планирует сократить углеродный след и это безусловно будет гарантировать спрос на продукцию «Восток Ойл», — заявил руководитель Trafigura.

Проектными решениями предусматривается полная утилизация попутного нефтяного газа, что обеспечит проекту «углеродный след» на 75 процентов ниже, чем у других новых крупных

нефтяных проектов в мире. «Восток Ойл» на этапе проектирования учитывает использование передовых технологий для охраны окружающей среды — от этапа бурения скважин до специализированного исполнения нефтепроводов и танкеров, которыми будет экспортироваться нефть. «Тем самым, есть все основания говорить о производстве в рамках данного проекта «зеленых баррелей» нефти», — сказал **Игорь Сечин**.

Бывший глава МИД Австрии Карин Кнайсль, вошедшая недавно в состав совета директоров «Роснефти» и уже 25 лет являющаяся экспертом нефтяной отрасли, считает, что проект «Восток Ойл» «может стать историческим». «Для такого масштабного проекта продуман комплекс возобновляемых источников энергии, в том числе ветряные электростанции. Это говорит о том, что, если есть любая техническая возможность снизить углеродный след — она реализуется», — отметила Кнайсль.

«Восток Ойл» — это комбинация возобновляемых источников энергии и традиционной энергетики, это очень амбициозные цели для нефтяной отрасли и при этом низкий углеродный след. Устойчивость — не просто как лозунг, а устойчивость на каждом этапе работы. Разработка новых месторождений, а также очень интересный срез опций для потребителей. Потому что одно дело просто добывать нефть, а совсем другое — выводить ее на рынок. У проекта колоссальные логистические преимущества», — считает она.

Проект предусматривает создание тысяч дополнительных рабочих мест, а также строительство комплексной инфраструктуры, которая затрагивает буквально все сферы жизнедеятельности региона. В рамках проекта планируется построить объекты электрогенерации мощностью около 3,5 гигаватта, три аэродрома, два морских терминала, 15 промысловых городков, нефтеналивной терминал мощностью 100 миллионов тонн.

Уже начались работы по подготовке пунктов разгрузки с реки Енисей, базы хранения МТР, вахтовых жилых городков. Разворачивается строительство трубопроводной системы, на Таймыр прибыли первые группы подрядных организаций для строительства порта. В целом на проект завезено уже порядка 200 тысяч тонн грузов.

Все запланированные инвестиции — это огромные заказы для российской промышленности.

«Владимир Путин особое внимание уделяет вопросам развития регионов. И в этом контексте заключенные в рамках ПМЭФ контракты являются важным подспорьем этой работы. А также индикатором того, кто из компаний, в каких масштабах и как работает над реализацией этой стратегической задачи, — считает научный руководитель Института региональных проблем Дмитрий Журавлев. — Здесь можно выделить «Роснефть» с ее проектом «Восток Ойл». Компания заключила на ПМЭФ более 50 соглашений для реализации данного проекта почти на 560 миллиардов рублей. И данные инвестиции видятся трансформационными для этого огромного, однако не освоенного региона. Среди подписанных документов — соглашения по строительству самого крупного порта на Северном морском пути, электрогенерации, организации воздушного и транспортного обеспечения, поставки труб и металлопродукции, логистики. Реализация проекта «Восток Ойл» создаст колоссальное количество рабочих мест. Поэтому расчеты Института народно-хозяйственного прогнозирования Российской академии наук, которые говорили о том, что синергия по закупкам услуг и товаров при реализации инвестиций будут иметь коэффициент 9,3 на каждый вложенный рубль, являются более чем реальными».

## **«Исторический проект». Почему мировая нефтяная отрасль возлагает надежды на «Восток Ойл»**

Газета.ру  
09 июня 2021

На полях Петербургского международного экономического форума «**Роснефть**» заключила 73 соглашения с партнерами на общую сумму 616,5 млрд рублей. Из них более 50 контрактов относятся к реализации стратегического проекта «Восток Ойл» - на общую сумму 558,8 млрд рублей, что составляет 90% от общей суммы подписанных компанией соглашений.

В официальных мероприятиях ПМЭФ, по последним данным, приняли участие около 1300 российских и иностранных компаний, которые подписали около 800 соглашений. Таким образом, 73 подписанных «**Роснефтью**» контракта – это по сути около 10% от всего количества подписанных на ПМЭФ соглашений.

Объем сделок «**Роснефти**» составляет почти 1/6 от общей суммы всех подписанных соглашений. То есть 616,5 млрд рублей из примерно 3,8 трлн рублей.

На ПМЭФ компания подписала документы на проведение работ по строительству первоочередных объектов «Восток Ойл», а также на энергообеспечение, авиаобеспечение, оказание сервисных услуг, поставки спецтехники, трубной продукции, оборудования и материалов в интересах стратегического проекта.

Заключение этих контрактов и, как следствие, реализация «Восток Ойл», как уже неоднократно отмечали СМИ, даст импульс для развития смежных отраслей экономики, таких как машиностроение, металлургия, электроэнергетика, дорожное строительство, судостроение и будет иметь значительный мультипликативный эффект.

«Магнит для инвесторов»

«Восток Ойл» признается мировыми аналитиками одним из самых перспективных в мире. Он уже сыграл значительную роль в переоценке стоимости «**Роснефти**». Goldman Sachs окрестил его «магнитом для инвесторов».

Создана уникальная устойчивая экономическая модель проекта, что сделало его привлекательным для вхождения крупных иностранных компаний. Получены заключения ведущих международных экспертов, подтверждающие ресурсную базу, технологии разработки и экономику проекта.

Речь не только о запасах, хотя ресурсная база у «Восток Ойл» просто колоссальная – 6,2 млрд т.н.э.

И по качественным характеристикам нефть с месторождений проекта превосходит сорт Brent, она легкая (40% API) и малосернистая (содержание серы <0,05%). Это позволяет рассчитывать, что нефть «Восток Ойл» в будущем будет продаваться с премией к Brent, что немаловажно для экономики проекта.

Важен и транспортный аспект. Очевидно, что направлениями экспорта в случае с «Восток Ойл» станут европейские и азиатские рынки, куда поставки будут осуществляться по Северному морскому пути, благодаря чему будет реализовано и поручение президента Владимира Путина о необходимости обеспечения загрузки СМП. В свою очередь, динамичный рост азиатских экономик будет гарантировать спрос.

В своем докладе на энергопанели «Трансформация мировой энергетики» глава «**Роснефти**» **Игорь Сечин** напомнил, что нефть месторождений «Восток Ойл» отличается уникально низким содержанием серы в 0,01-0,04%, что сопоставимо с требованием стандарта Евро-3 к дизельному топливу. А такая нефть может существенно разгрузить отдельные установки на НПЗ или вообще исключить потребность в них, тем самым значительно снизив парниковые выбросы.

«Сравним с освоением Самотлора»

По масштабам этот проект можно сравнить разве что с советским освоением Самотлора, самого крупного нефтяного месторождения России, говорит Сергей Суверов, инвестиционный стратег УК «Арикапитал».

«Тот проект, по сути, изменил лицо советского ТЭКа на многие годы вперед. Если в 1965 году Западная Сибирь давала один миллион тонн добычи, то уже через десять лет — 148 млн тонн, что позволило СССР стать одним из лидеров международного рынка углеводородов. По плану «Роснефти», добыча на проекте достигнет 100 млн тонн к 2030 году», - отмечает эксперт.

Как писали СМИ, в конце декабря 10% акций «Восток Ойл» было продано ведущему международному трейдеру Trafigura примерно за \$8 млрд.

С учетом этой сделки, общую стоимость «Восток Ойл» можно оценить минимум в \$80 млрд.

«Как **Игорь Иванович [Сечин]** точно отметил в своем выступлении, инвестиции в нефтедобычу упали до такого уровня, что существующие запасы, не только не заменяются, но и истощаются, - заявил на энергопанели «Трансформация мировой энергетики» главный исполнительный директор Trafigura Джереми Вейр. - На таком фоне инвестиции **Роснефти** в «Восток Ойл» – самый крупный материковый проект добычи нефти и газа, особо значимы и мы, в компании Trafigura, гордимся и считаем за честь участвовать в нем».

Он подчеркнул, что «Восток Ойл» уже производит высококачественную нефть с низкой себестоимостью, с низким углеродным следом, которая будет пользоваться спросом еще долгие годы. **Роснефть** планирует сократить углеродный след и это безусловно будет гарантировать спрос на продукцию «Восток Ойл».

«Зеленые» баррели

«Проектными решениями предусматривается полная утилизация попутного нефтяного газа, что обеспечит проекту «углеродный след» на 75% ниже, чем у других новых крупных нефтяных проектов в мире. «Восток Ойл» на этапе проектирования учитывает использование передовых технологий для охраны окружающей среды – от этапа бурения скважин до специализированного исполнения нефтепроводов и танкеров, которыми будет экспортироваться нефть. Тем самым, есть все основания говорить о производстве в рамках данного проекта «зеленых баррелей» нефти», - констатировал **Игорь Сечин**.

Эксперты обращают особое внимание на планы **Роснефти** по развитию ветрогенерации. Север Красноярского края уникален с точки зрения перспектив использования ветряков, отмечают они. Наряду с использованием оборудования традиционной газовой энергетики это позволяет эффективно решить проблему надежности и экологичности энергоснабжения и обеспечить проекту беспрецедентно низкую интенсивность выбросов диоксида углерода на уровне 12 кг на баррель добываемой нефти при среднемировом показателе для новых проектов в мире, по данным Wood Mackenzie, на уровне 50 кг.

Бывший глава МИД Австрии Карин Кнайсль, вошедшая недавно в состав совета директоров «Роснефти» и уже 25 лет являющаяся экспертом нефтяной отрасли, считает, что проект «Восток Ойл» «может стать историческим».

«Для такого масштабного проекта продуман комплекс возобновляемых источников энергии, в том числе ветряные электростанции. Это говорит о том, что если есть любая техническая возможность снизить углеродный след – она реализуется, - отметила Кнайсль. -- «Восток Ойл» — это комбинация возобновляемых источников энергии и традиционной энергетики, это очень амбициозные цели для нефтяной отрасли и при этом низкий углеродный след. Устойчивость — не просто как лозунг, а устойчивость на каждом этапе работы. Разработка новых месторождений, а также очень интересный срез опций для потребителей. Потому что одно дело просто добывать нефть, а совсем другое — выводить ее на рынок. У проекта колоссальные логистические преимущества», - считает она.

Импульс для экономики РФ

Флагманский проект «Роснефти» предусматривает и создание тысяч дополнительных рабочих мест и, разумеется, строительство масштабной инфраструктуры, в том числе объекты

электрогенерации мощностью около 3,5 ГВт, три аэродрома, два морских терминала, 15 промышленных городков, а также нефтеналивной терминал мощностью 100 млн тонн.

Уже начались работы по подготовке пунктов разгрузки с реки Енисей, базы хранения МТР, вахтовых жилых городков.

Разворачивается строительство трубопроводной системы, на Таймыр прибыли первые группы подрядных организаций для строительства порта. В целом на проект завезено уже порядка 200 тыс. тонн грузов.

Как результат всей этой бурной деятельности, оживут удаленные северные населенные пункты, появится транспортная доступность у людей, к ним придет высокоскоростной интернет. В целом же, ожидается, что реализация «Восток Ойл» даст колоссальный импульс развитию экономики страны — до 2% повышения годового ВВП.

Владимир Путин особое внимание уделяет вопросам развития регионов, и в этом контексте заключенные в рамках ПМЭФ контракты являются важным подспорьем этой работы, а также индикатором того, кто из компаний, в каких масштабах и как работает над реализацией этой стратегической задачи, подчеркнул научный руководитель Института региональных проблем Дмитрий Журавлев.

Здесь, по его мнению, как раз и можно выделить «Роснефть» с ее проектом «Восток Ойл».

«Компания заключила на ПМЭФ более 50 соглашений для реализации данного проекта почти на 560 млрд рублей. И данные инвестиции видятся трансформационными для этого огромного, однако не освоенного региона. Среди подписанных документов - соглашения по строительству самого крупного порта на Северном морском пути, электрогенерации, организации воздушного и транспортного обеспечения, поставки труб и металлопродукции, логистики», -- подчеркнул эксперт

«Если же говорить о развитии российских регионов и вкладе в благосостояние населения, то «Роснефти» здесь не будет равных. «Роснефть» ведёт свою деятельность почти во всех регионах страны и обеспечивает работой более 350 тысяч человек, а реализация проекта «Восток Ойл» создаст колоссальное количество рабочих мест, -- подтвердил Журавлев. -- Поэтому расчеты Института народно-хозяйственного прогнозирования Российской академии наук, которые говорили о том, что синергия по закупкам услуг и товаров при реализации инвестиций будут иметь коэффициент 9,3 на каждый вложенный рубль, являются более чем реальными».

## **Век «Восток Ойл». Стратегический проект «Роснефти» станет для России новым Самотлором**

Независимая газета

09 июня 2021

На XXIV Петербургском международном экономическом форуме «Роснефть» заключила 73 соглашения с партнерами на сумму 616,5 млрд рублей. 50 контрактов связаны с выполнением масштабного проекта «Восток Ойл», что позволит развивать целый ряд смежных отраслей экономики, например, машиностроение, металлургию, электроэнергетику, дорожное строительство и судостроение.

На ПМЭФ 90% от общего количества подписанных «Роснефтью» соглашений на сумму 558,8 млрд руб. относятся к проекту «Восток Ойл». Заключение этих договоров послужит импульсом для реализации этого амбициозного проекта на севере Красноярского края.

«По сути, нефтяных проектов с такой ресурсной базой и с таким низким углеродным следом в мировой отрасли сейчас нет, - отмечает инвестиционный стратег УК «Арикапитал» Сергей Суверов, - и можно констатировать, что наступает век Восток Ойл, ведь спрос на углеводороды

будет только расти, учитывая предстоящий катастрофический провал дотационных проектов по развитию альтернативных источников энергии»

Ранее, как сообщала «НГ», «**Роснефть**» уже приступила к возведению нефтеналивного терминала «Порт Бухта Север». С «Объединенной энергетической компанией» на форуме был заключен договор на строительство гидротехнических сооружений, с «ЛенморНИИпроектом» подписан контракт на проектно-изыскательские работы. Также нефтяная компания подписала контракт с «Трубной металлургической компанией», который позволит начать интегральные поставки металлопродукции для реализации проекта – труб, металлоконструкций, резервуарного парка, вспомогательных элементов. Кроме того, подписан договор с «Интер РАО – Инжиниринг», по которому компания выполнит работы для строительства объектов первой очереди энергообеспечения проекта – газотурбинной электростанции «Иркинская», воздушной линии электропередач, энергообъектов головной нефтеперекачивающей станции «Пайяха», электростанции в «Бухте Север». С «Норильским никелем» на ПМЭФ был подписан контракт о развитии комплексного логистического обслуживания «Восток Ойл», а с «Объединенной машиностроительной группой» о транспортном обеспечении дорожно-строительной и спецтехники. «Содекс Европазия» подписала контракт с «**Роснефтью**» на оказание услуг по организации общественного питания и проживания, а также по комплексному обслуживанию социально-бытовых объектов на месторождениях Ванкорского кластера.

Как уже отмечала «НГ», проект «Восток Ойл» отличается огромной ресурсной базой в 6,2 млрд т.н.э., причем по качественным характеристикам нефть с месторождений проекта превосходит сорт Brent, она легкая (40% API) и малосернистая (содержание серы <0,05%). Как полагают эксперты, нефть «Восток Ойл» в будущем будет продаваться с премией к Brent, при этом расположение месторождения таково, что нефть можно будет направлять и в Европу и в Азию по Северному морскому пути.

Глава «**Роснефти**» Игорь **Сечин**, выступая на энергопанели ПМЭФ «Трансформация мировой энергетики» акцентировал внимание на том что нефть месторождений «Восток Ойл» отличается уникально низким содержанием серы в 0,01-0,04%, что сопоставимо с требованием стандарта Евро-3 к дизельному топливу. Нефть с подобными характеристиками может существенно разгрузить отдельные установки на нефтеперерабатывающих заводах или вообще исключить потребность в них, тем самым значительно снизив парниковые выбросы.

«По масштабам этот проект можно сравнить разве что с советским освоением Самотлора, самого крупного нефтяного месторождения России, – отмечает Сергей Суверов. – Тот проект, по сути, изменил лицо советского ТЭКа на многие годы вперед. Если в 1965 году Западная Сибирь давала один миллион тонн добычи, то уже через десять лет – 148 млн тонн, что позволило СССР стать одним из лидеров международного рынка углеводородов. По плану «**Роснефти**», добыча на проекте Восток Ойл достигнет 100 млн тонн к 2030 году». По словам аналитика, с учетом ограниченного предложения качественных энергетических проектов такого масштаба на мировом рынке, многим инвесторам интересно участие в таком проекте. «Важная деталь – в конце декабря 10% акций «Восток Ойл» было продано ведущему международному трейдеру Trafigura примерно за 8 млрд долл. С учетом этой сделки, общую стоимость проекта можно оценить минимум в 80 млрд долл», – констатирует эксперт.

Главный исполнительный директор Trafigura Джереми Вейр на энергопанели «Трансформация мировой энергетики» обратил внимание, что инвестиции в нефтедобычу упали до такого уровня, что существующие запасы, не только не заменяются, но и истощаются: «На таком фоне инвестиции **Роснефти** в «Восток Ойл» – самый крупный материковый проект добычи нефти и газа, особо значимы и мы, в компании Trafigura, гордимся и считаем за честь участвовать в нем». «Восток Ойл» уже производит высококачественную нефть с низкой себестоимостью, с низким углеродным следом, которая будет пользоваться спросом еще долгие годы. «**Роснефть**» планирует сократить углеродный след и это безусловно будет гарантировать спрос на продукцию «Восток Ойл», – заявил глава Trafigura.



Проектными решениями предусматривается полная утилизация попутного нефтяного газа, что обеспечит проекту «углеродный след» на 75% ниже, чем у других новых крупных нефтяных проектов в мире. «Восток Ойл» на этапе проектирования учитывает использование передовых технологий для охраны окружающей среды – от этапа бурения скважин до специализированного исполнения нефтепроводов и танкеров, которыми будет экспортироваться нефть. «Тем самым, есть все основания говорить о производстве в рамках данного проекта «зеленых баррелей» нефти», – сказал Игорь Сечин.

По словам бывшей главы Министерства иностранных дел Австрии Карин Кнайсль, которая была избрана в совет директоров «Роснефти», проект «Восток Ойл» «может стать историческим»: «Для такого масштабного проекта продуман комплекс возобновляемых источников энергии, в том числе ветряные электростанции. Это говорит о том, что если есть любая техническая возможность снизить углеродный след – она реализуется». Кнайсль отметила, что «Восток Ойл» – «это комбинация возобновляемых источников энергии и традиционной энергетики, это очень амбициозные цели для нефтяной отрасли и при этом низкий углеродный след. Устойчивость – не просто как лозунг, а устойчивость на каждом этапе работы. Разработка новых месторождений, а также очень интересный срез опций для потребителей. Потому что одно дело просто добывать нефть, а совсем другое – выводить ее на рынок. У проекта колоссальные логистические преимущества».

Действительно, при всем этом «Восток Ойл» - проект с низким углеродным следом, составляющим 25% от традиционных показателей, характерных для новых крупных нефтяных объектов такого рода. Север Красноярского края уникален с точки зрения перспектив использования ветрогенерации. По сути, это – один из немногих российских регионов, где ветровые нагрузки большую часть года будут достаточны для её применения. Наряду с использованием оборудования традиционной газовой энергетики это позволяет эффективно решить проблему надежности и экологичности энергоснабжения и обеспечить проекту беспрецедентно низкую интенсивность выбросов диоксида углерода на уровне 12 кг на баррель добываемой нефти при среднемировом показателе для новых проектов в мире, по данным Wood Mackenzie, на уровне 50 кг.

Эксперты обращают внимание, что благодаря реализации проекта «Восток Ойл» и строительству его инфраструктуры оживут удаленные северные населенные пункты РФ, улучшится их транспортная доступность, в регионе появится интернет. Напомним, «Восток Ойл» предусматривает создание тысяч дополнительных рабочих мест, а также строительство комплексной инфраструктуры, которая затрагивает буквально все сферы жизнедеятельности региона. В рамках проекта планируется построить объекты электрогенерации мощностью около 3,5 ГВт, три аэродрома, два морских терминала, 15 промысловых городков, нефтеналивной терминал мощностью 100 млн тонн.

«Владимир Путин особое внимание уделяет вопросам развития регионов, и в этом контексте заключенные в рамках Петербургского экономического форума контракты являются важным подспорьем этой работы, – уверен научный руководитель Института региональных проблем Дмитрий Журавлев. – А также индикатором того, кто из компаний, в каких масштабах и как работает над реализацией этой стратегической задачи. Роснефть заключила на ПМЭФ более 50 соглашений для реализации данного проекта почти на 560 млрд рублей. И данные инвестиции видятся трансформационными для этого огромного, однако не освоенного региона». «Восток Ойл» создаст колоссальное количество рабочих мест, - резюмирует Журавлев. - Поэтому расчеты Института народно-хозяйственного прогнозирования Российской академии наук, которые говорили о том, что синергия по закупкам услуг и товаров при реализации инвестиций будут иметь коэффициент 9,3 на каждый вложенный рубль, являются более чем реальными».



## «Восток Ойл» удовлетворит запрос рынка на «зеленые» баррели

РИА Новости  
08 июня 2021

МОСКВА, 8 июня - РИА Новости. Более 50 контрактов из 73, заключенных «Роснефтью» на ПМЭФ-2021, касаются реализации стратегического проекта «Восток Ойл»; таких соглашений подписано на 558,8 миллиарда рублей, сообщает компания.

Контракты по «Восток Ойл» составили 90% от общей суммы заключенных крупнейшей российской нефтяной компанией на форуме соглашений и касаются работ по строительству первоочередных объектов проекта, а также энергообеспечения, авиаобеспечения, оказания сервисных услуг, поставок спецтехники, трубной продукции, оборудования и материалов для проекта.

«Роснефть» планирует сформировать новую нефтегазовую провинцию на полуострове Таймыр в рамках проекта «Восток Ойл», его подтвержденная ресурсная база жидких углеводородов составляет 6 миллиардов тонн. Как ожидается, проект объединит крупнейшие месторождения Ванкорского кластера (Ванкорское, Сузунское, Тагульское и Лодочное), а также Пайяхскую группу месторождений и Западно-Иркинский участок. Под нужды проекта собираются построить порт в бухте Север, из которого нефть планируется экспортировать по Северному морскому пути.

Для реализации проекта на ПМЭФ, в частности, заключены контракты с АО «Объединенная энергетическая компания», АО «ЛенморНИИпроект», ПАО «Трубная металлургическая компания», «Интер РАО – Инжиниринг», ГК «Норильский никель», «Объединенной машиностроительной группой», а также с «Содекс Европазия».

Договор с АО «ОЭК» заключен на строительство гидротехнических сооружений, с ЛенморНИИпроект - на проектно-изыскательские работы. ПАО «ТМК», в свою очередь, будет осуществлять интегральную поставку металлопродукции для проекта - трубной продукции, металлоконструкций, резервуарного парка, вспомогательных элементов.

«Интер РАО – Инжиниринг» по договору с «Роснефтью» выполнит работы для строительства объектов первой очереди энергообеспечения проекта. Речь идет о ГТЭС «Иркинская» (867 МВт), воздушной ЛЭП (110 кВ), энергообъектах головной нефтеперекачивающей станции «Пайяха» и электростанции в «Бухте Север» (214 МВт).

С «Норникелем» подписан контракт о развитии комплексного логистического обслуживания «Восток Ойл». Помимо этого, «Роснефть» договорилась с партнерами о техобслуживании собственного парка воздушных судов, участвующих в проекте. По договору предполагается развитие на территории РФ сервисного центра.

Договор с «Объединенной машиностроительной группой» касается транспортного обеспечения дорожно-строительной и спецтехникой. «Содекс Европазия» будет оказывать услуги по организации общественного питания и проживания, а также комплексному обслуживанию социально-бытовых объектов на месторождениях Ванкорского кластера.

Как сообщили в «Роснефти», компания уже приступила к возведению нефтеналивного терминала «Порт Бухта Север». Начались работы по подготовке пунктов разгрузки с реки Енисей, базы хранения МТР, вахтовых жилых городков. Разворачивается строительство трубопроводной системы, на Таймыр уже прибыли первые группы подрядных организаций для строительства порта. В целом на проект завезено уже порядка 200 тысяч тонн грузов.

По мнению аналитиков и инвестбанкиров, проект «Восток Ойл» с ресурсной базой в 6,2 миллиарда тонн н.э. в настоящее время является одним из самых перспективных на фоне падения в мире инвестиций в нефтедобычу.

«По масштабам этот проект можно сравнить разве что с советским освоением Самотлора, самого крупного нефтяного месторождения России. Тот проект, по сути, изменил лицо советского ТЭКа на многие годы вперед. Если в 1965 году Западная Сибирь давала один миллион тонн добычи, то уже через десять лет — 148 миллионов тонн, что позволило СССР стать одним из лидеров международного рынка углеводородов. По плану «Роснефти», добыча на проекте достигнет 100 миллионов тонн к 2030 году», - прокомментировал инвестиционный стратег УК «Арикапитал» Сергей Суверов.

Как сообщалось, в конце декабря 10% акций «Восток Ойл» было продано ведущему международному трейдеру Trafigura. По данным февральского отчета аналитиков Газпромбанка, исходя из параметров этой сделки, «Восток Ойл» может быть оценен в 86 миллиардов долларов.

«Инвестиции в нефтедобычу упали до такого уровня, что существующие запасы, не только не заменяются, но и истощаются. На таком фоне инвестиции «Роснефти» в «Восток Ойл» – самый крупный материковый проект добычи нефти и газа, особо значимы. «Восток Ойл» уже производит высококачественную нефть с низкой себестоимостью, с низким углеродным следом, которая будет пользоваться спросом еще долгие годы. **Роснефть** планирует сократить углеродный след и это безусловно будет гарантировать спрос на продукцию «Восток Ойл», - заявил на прошедшей в рамках ПМЭФ дискуссии «Трансформация мировой энергетики» главный исполнительный директор Trafigura Джереми Вейр.

Как отметили в «Роснефти», дополнительным преимуществом проекта для инвесторов и потребителей в мире является учет экологических факторов, поскольку «Восток Ойл» является проектом с низким углеродным следом. «Восток Ойл» на этапе проектирования учитывает использование передовых технологий для охраны окружающей среды – от этапа бурения скважин до специализированного исполнения нефтепроводов и танкеров, которыми будет экспортироваться нефть.

«Такие проекты, как «Восток Ойл», будут играть важную роль в удовлетворении спроса на «экологичную» нефть», - отметил на сессии «Трансформация мировой энергетики» глава «Роснефти» **Игорь Сечин**. По его словам, нефть проекта отличается уникально низким содержанием серы в 0,01-0,04%, что сопоставимо с требованием стандарта Евро-3 к дизельному топливу, то есть сырье для переработки уже на входе имеет характеристики, близкие к требующимся на выходе.

«Такая нефть может существенно разгрузить или вообще исключить потребность в отдельных установках на НПЗ, значительно снизив тем самым парниковые выбросы», - отметил **Сечин**.

Бывший глава МИД Австрии Карин Кнайсль, вошедшая недавно в состав совета директоров «Роснефти», считает, что проект «Восток Ойл» «может стать историческим».

«Для такого масштабного проекта продуман комплекс возобновляемых источников энергии, в том числе ветряные электростанции. Если есть любая техническая возможность снизить углеродный след – она реализуется... Углеродный след при добыче нефти на «Восток Ойл» — всего 12 килограмм на баррель. По данным WoodMackenzie, в мире по новым месторождениям эта цифра — 50 килограмм. Предусматривается полная утилизация попутного нефтяного газа, что обеспечит проекту «углеродный след» на 75% ниже, чем у других новых крупных нефтяных проектов в мире», - сказала Кнайсль журналистам в рамках ПМЭФ.

## **Магнит для инвесторов. 90% контрактов «Роснефти» на ПМЭФ касается «Восток Ойл»**

**Аргументы и Факты**  
**09 июня 2021**

Компания «**Роснефть**» в рамках XXIV Петербургского международного экономического форума заключила 73 соглашения. Из них 50 подписанных контрактов на общую сумму 558,8 млрд рублей относится к проекту «Восток Ойл».

Крупнейшая российская нефтяная компания «**Роснефть**» в рамках XXIV Петербургского международного экономического форума заключила 73 соглашения с партнерами на общую сумму 616,5 млрд рублей. Из них более 50 контрактов относится к реализации стратегического проекта «Восток Ойл» - на общую сумму 558,8 млрд рублей, что составляет 90% от общей суммы подписанных компанией соглашений.

90% подписанных соглашений касается «Восток Ойл»

Компания «**Роснефть**» стала хедлайнером Петербургского форума. Это подтверждает такой момент, как заключение большого количества контрактов, касающихся проекта «Восток Ойл».

Подписание этих соглашений и, как следствие, реализация проекта на севере Красноярского края даст импульс для развития смежных отраслей экономики, таких как машиностроение, металлургия, электроэнергетика, дорожное строительство, судостроение и будет иметь значительный мультипликативный эффект. Компания подписала документы на проведение работ по строительству первоочередных объектов проекта, а также на энергообеспечение, авиаобеспечение, оказание сервисных услуг, поставки спецтехники, трубной продукции, оборудования и материалов. В компании уже приступили к возведению нефтеналивного терминала «Порт Бухта Север». С «Объединенной энергетической компанией» был заключен договор на строительство гидротехнических сооружений, подписан контракт с АО «ЛенморНИИпроект» на проектно-изыскательские работы. Представители компании подписали контракт с «Трубная металлургическая компания», касающийся интегральной поставки трубной продукции, металлоконструкциях, резервуарного парка и вспомогательных элементов.

По подписанному договору с компанией «Интер РАО – Инжиниринг» будут выполнены работы для строительства объектов первой очереди энергообеспечения проекта. Это газотурбинная электростанция «Иркинская» (867 МВт), воздушная линия электропередачи (110 кВ), энергообъекты головной нефтеперекачивающей станции «Пайяха», электростанция в «Бухте Север» (214 МВт).

С компанией «Норильский никель» на форуме подписан контракт о развитии комплексного логистического обслуживания «Восток Ойл». «**Роснефть**» также договорилась с партнерами о техобслуживании собственного парка воздушных судов, участвующих в проекте. По договору предполагается развитие на территории РФ сервисного центра.

С «Объединенной машиностроительной группой» подписан контракт о транспортном обеспечении дорожно-строительной и спецтехники. С ООО «Содекс Европазия» заключен контракт на услуги по организации общественного питания и проживания, а также по комплексному обслуживанию социально-бытовых объектов на месторождениях Ванкорского кластера.

Уникально низкое содержание серы

На данный момент проект «Восток Ойл» является одним из самых перспективных в мире. Его преимущества уже не раз были отмечены российскими и иностранными инвестбанкирами. Проект сыграл значительную роль в переоценке стоимости «**Роснефти**». А специалисты компании Goldman Sachs уже окрестили его «магнитом для инвесторов».

Создана уникальная устойчивая экономическая модель проекта, что сделало «Восток Ойл» привлекательным для вхождения крупных международных компаний-инвесторов. Получены заключения ведущих международных экспертов, подтверждающие ресурсную базу, технологии разработки и экономику проекта.

У «Восток Ойл» имеется колоссальная ресурсная база – 6,2 млрд т.н.э. По качественным характеристикам нефть с месторождений проекта превосходит сорт Brent, она легкая (40% API) и малосернистая (содержание серы <0,05%). Это позволяет рассчитывать, что нефть «Восток Ойл» в будущем будет продаваться с премией к Brent, что немаловажно для экономики проекта. Направления экспорта станут европейские и азиатские рынки через Северный морской путь, спрос будет обеспечен дальнейшим ростом азиатских экономик, которые будут диверсифицировать энергетические потребности.

В своем докладе на энергопанели «Трансформация мировой энергетики» глава «Роснефти» **Игорь Сечин** заявил, что нефть с месторождений «Восток Ойл» отличается уникально низким содержанием серы в 0,01-0,04%, что сопоставимо с требованием стандарта Евро-3 к дизельному топливу. Она сможет существенно разгрузить отдельные установки на НПЗ или вообще исключить потребность в них, тем самым значительно снизив парниковые выбросы.

Инвестиционный стратег УК «Арикапитал» Сергей Суверов считает, что по масштабам этот проект можно сравнить с советским освоением Самотлора, самого крупного нефтяного месторождения России. «Тот проект, по сути, изменил лицо советского ТЭКа на многие годы вперед. Если в 1965 году Западная Сибирь давала один миллион тонн добычи, то уже через десять лет — 148 млн тонн, что позволило СССР стать одним из лидеров международного рынка углеводородов. По плану «Роснефти» добыча на проекте достигнет 100 млн тонн к 2030 году», - отметил он.

С учетом ограниченного предложения качественных энергетических проектов такого масштаба на мировом рынке, интерес к участию в проекте может быть у многих инвесторов. В конце декабря 10% акций «Восток Ойл» было продано ведущему международному трейдеру Trafigura примерно за 8 млрд долларов. С учетом этой сделки, общую стоимость проекта можно оценить минимум в 80 млрд долларов.

«Как Игорь Иванович точно отметил в своем выступлении, инвестиции в нефтедобычу упали до такого уровня, что существующие запасы, не только не заменяются, но и истощаются, - заявил на энергопанели «Трансформация мировой энергетики» главный исполнительный директор Trafigura Джереми Вейр. - На таком фоне инвестиции **Роснефти** в «Восток Ойл» – самый крупный материковый проект добычи нефти и газа, особо значимы и мы, в компании Trafigura, гордимся и считаем за честь участвовать в нем». «Восток Ойл» уже производит высококачественную нефть с низкой себестоимостью, с низким углеродным следом, которая будет пользоваться спросом еще долгие годы. **Роснефть** планирует сократить углеродный след и это безусловно будет гарантировать спрос на продукцию «Восток Ойл», - подчеркнул руководитель Trafigura.

Снижение углеродного следа

Предусмотрена полная утилизация попутного нефтяного газа, что обеспечит проекту «углеродный след» на 75% ниже, чем у других новых крупных нефтяных проектов в мире. «Восток Ойл» на этапе проектирования учитывает использование передовых технологий для охраны окружающей среды – от этапа бурения скважин до специализированного исполнения нефтепроводов и танкеров, которыми будет экспортироваться нефть. «Тем самым, есть все основания говорить о производстве в рамках данного проекта «зеленых баррелей» нефти», - сказал **Игорь Сечин**.

«Восток Ойл» является проектом с низким углеродным следом, составляющим 25% от традиционных показателей, характерных для новых крупных нефтяных проектов.

Необходимо отметить, что север Красноярского края уникален с точки зрения перспектив использования ветрогенерации. По сути, это - один из немногих российских регионов, где ветровые нагрузки большую часть года будут достаточны для её применения. Наряду с использованием оборудования традиционной газовой энергетики это позволяет эффективно решить проблему надежности и экологичности энергоснабжения и обеспечить проекту беспрецедентно низкую интенсивность выбросов диоксида углерода на уровне 12 кг на баррель

добываемой нефти при среднемировом показателе для новых проектов в мире, по данным Wood Mackenzie, на уровне 50 кг.

Бывший глава МИД Австрии Карин Кнайсль, вошедшая недавно в состав совета директоров «Роснефти» и уже 25 лет являющаяся экспертом нефтяной отрасли, считает, что проект «Восток Ойл» «может стать историческим». «Для такого масштабного проекта продуман комплекс возобновляемых источников энергии, в том числе ветряные электростанции. Это говорит о том, что, если есть любая техническая возможность снизить углеродный след – она реализуется», - отметила Кнайсль.

Она считает, что «Восток Ойл» — это комбинация возобновляемых источников энергии и традиционной энергетики, это очень амбициозные цели для нефтяной отрасли и при этом низкий углеродный след. «Устойчивость — не просто как лозунг, а устойчивость на каждом этапе работы. Разработка новых месторождений, а также очень интересный срез опций для потребителей. Потому что одно дело просто добывать нефть, а совсем другое — выводить ее на рынок. У проекта колоссальные логистические преимущества», - подчеркивает эксперт.

Большие заказы для промышленности

«Восток Ойл» предусматривает создание тысяч дополнительных рабочих мест и строительство комплексной инфраструктуры, которая затрагивает буквально все сферы жизнедеятельности региона. В рамках проекта планируется построить объекты электрогенерации мощностью около 3,5 ГВт, три аэродрома, два морских терминала, 15 промышленных городков, нефтеналивной терминал мощностью 100 млн тонн.

Уже начались работы по подготовке пунктов разгрузки с реки Енисей, базы хранения МТР, вахтовых жилых городков. Разворачивается строительство трубопроводной системы, на Таймыр уже прибыли первые группы подрядных организаций для строительства порта. В целом на проект завезено уже порядка 200 тысяч тонн грузов.

Благодаря реализации «Восток Ойла» и строительству всей инфраструктуры оживут удаленные северные населенные пункты, появится транспортная доступность у людей, к ним придет высокоскоростной интернет.

Все запланированные инвестиции — это огромные заказы для российской промышленности. Так, в рамках ПМЭФ «Роснефть» заключила с российскими поставщиками и подрядчиками более 50 соглашений на сумму свыше 558 млрд рублей по реализации проекта «Восток Ойл».

Это проект, который, без преувеличения, вдохнет в регион новую жизнь, даст колоссальный импульс развитию экономики страны — до 2% повышения годового ВВП.

По словам директора Института региональных проблем Дмитрия Журавлева, Владимир Путин особое внимание уделяет вопросам развития регионов. И в этом контексте работа Петербургского экономического форума и заключенные в рамках него контракты являются важным подспорьем этой работы. А также индикатором того, кто из компаний, в каких масштабах и как работает над реализацией этой стратегической задачи.

«Здесь можно выделить «Роснефть» с ее проектом «Восток Ойл». Компания заключила на ПМЭФ более 50 соглашений для реализации данного проекта почти на 560 млрд рублей. И данные инвестиции видятся трансформационными для этого огромного, однако не освоенного региона. Среди подписанных документов - соглашения по строительству самого крупного порта на Северном морском пути, электрогенерации, организации воздушного и транспортного обеспечения, поставки труб и металлопродукции, логистики, заботы об окружающей среде и многое другое», - считает он.

По словам эксперта, «Роснефть» ведёт свою деятельность почти во всех регионах страны и обеспечивает работой более 350 тысяч человек. А реализация проекта «Восток Ойл» создаст колоссальное количество рабочих мест. Поэтому расчеты Института народно-хозяйственного

прогнозирования Российской академии наук, которые говорили о том, что синергия по закупкам услуг и товаров при реализации инвестиций будут иметь коэффициент 9,3 на каждый вложенный рубль, являются более чем реальными.

## **Иностранцы рвутся в Красноярский край: Кластер «Восток Ойл» привлекает всех**

**Царьград ТВ**  
**07 июня 2021**

**Автор: Иван Дементьев**

Иностранные компании попытаются получить заказы на разработку гигантского нефтяного кластера в Сибири.

Компания «**Роснефть**», один из мировых лидеров по добыче жидких углеводородов, организовала для своих зарубежных партнёров интересное мероприятие – road show проекта «Восток Ойл». На бизнес-языке «роуд-шоу» – это, конечно, не уличный дрифт на машинах, а демонстрация перспектив коммерческого проекта. Топ-менеджеры и специалисты «**Роснефти**» провели пять встреч с представителями поставщиков и подрядчиков из пяти стран: Германии, Италии, Китая, Южной Кореи и Японии. Интерес к мероприятию был высоким – в «шоу» приняли участие также консульские работники и представители зарубежной бизнес-элиты.

Со стороны «**Роснефти**» главным спикером выступил первый вице-президент компании Дидье Касими́ро (Бельгия). Он представил собравшимся впечатляющую презентацию «Восток Ойла» во всех его аспектах. Особое внимание было уделено промышленной безопасности на объектах кластера, чувствительным для западных партнёров вопросам охраны труда и окружающей среды и углеродного менеджмента, а также устойчивому развитию и ответственному инвестированию.

Читатели Царьграда, вероятно, уже хорошо знают о проекте «Восток Ойл», в лишнем представлении он не нуждается. Дидье Касими́ро так охарактеризовал эту нефтяную провинцию в Красноярском крае:

Разработка кластера станет мощным генератором роста экономики России. По своему потенциалу добычи «Восток Ойл» сопоставим с крупнейшими мировыми проектами. Важно, что в периметр проекта входят уже успешно функционирующие месторождения Компании.

В самом деле, доказанные запасы нефти в кластере составляют 6,2 млрд тонн, и каких тонн! Красноярская нефть – едва ли не самая чистая в мире, подчеркнул Касими́ро (содержание серы в 24 раза ниже среднемирового уровня), она превосходит все эталонные сорта, а следовательно, можно ожидать солидной премии к цене стандарта, которым считается североморская нефть Brent. Соответственно, добыча такой нефти окупит все грандиозные расходы на организацию этой добычи.

А расходы эти велики. На роуд-шоу было эффектно продемонстрировано будущее этой пока ещё безлюдной местности:

- 3 аэродрома;
- 2 морских терминала;
- 15 промысловых городков;
- железная дорога;
- электрогенерация на 3,6 гигаватта, с повсеместным использованием ветряков;

- и, наконец, при взгляде на Карское море в ясную погоду можно будет разглядеть одно или несколько из 50 судов различных классов, спущенных на воду специально для обслуживания проекта.

Всё это проектируется, строится, эксплуатируется с учётом самых жёстких экологических требований, прописанных в плане «Роснефти» по углеродному менеджменту. Как и новый независимый директор «Роснефти» Карин Кнайсль в недавнем интервью, вице-президент компании подчёркивает его «зелёную» составляющую:

Господа, перед нами проект с исключительно низким углеродным следом – выбросы составят 12 кг CO<sub>2</sub> на баррель нефтяного эквивалента, а это всего лишь четверть от обычных объёмов для новых нефтяных месторождений.

Понятно, что весь этот праздник экономики требует огромных технических ресурсов, и роуд-шоу было организовано именно для потенциальных поставщиков этих ресурсов. Получив полную информацию о будущем кластера «Восток Ойл», участники встреч проведут уже детальные переговоры с «Роснефтью» на предмет возможного сотрудничества.

Кстати, им стоит поторопиться: «Роснефть» анонсировала ещё несколько роуд-шоу для других зарубежных производителей.

## **Зеленые баррели: «Роснефть» заключила более 50 соглашений по «Восток Ойл»**

### **Известия**

**09 июня 2021 в 22:37**

«Роснефть» заключила 73 соглашения на полях Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ). Из них более 50 контрактов относится к проекту «Восток Ойл» — на общую сумму 558,8 млрд рублей. Месторождения на Таймыре обладают уникальной ресурсной базой — 6,2 млрд тонн нефтяного эквивалента. Нефть по качеству превосходит сорт Brent — она легкая и малосернистая. Такие характеристики позволяют производить «зеленое» сырье и уменьшать выбросы парниковых газов. Что это значит для страны и как развивается проект — в материале «Известий».

### **Импульс для экономики**

Российские и зарубежные компании подписали на ПМЭФ около 800 соглашений — из них примерно 10% (73) заключила «Роснефть». Предприятие фактически стало хедлайнером форума с наибольшим количеством контрактов из 1300 представителей бизнеса. Объем сделок компании составил почти 1/6 от общей суммы всех соглашений на ПМЭФ — 616,5 млрд рублей из 3,8 трлн.

Более 50 договоров «Роснефти» относятся к проекту «Восток Ойл» на севере Красноярского края.

Соглашения дадут импульс для развития смежных отраслей экономики — машиностроения, металлургии, электроэнергетики, дорожного строительства, судостроения и других. Компания подписала документы на возведение первоочередных объектов, обеспечение энергией, авиаперевозки, сервисные услуги, поставку спецтехники, труб, оборудования и материалов.

«Восток Ойл» позволит создать тысячи рабочих мест. Вместе с ним появится комплексная инфраструктура, которая затронет все сферы жизни региона. К примеру, в рамках проекта построят объекты электрогенерации мощностью около 3,5 ГВт, три аэродрома, два морских терминала, 15 промысловых городков и нефтеналивной терминал мощностью 100 млн тонн.

Уже началась подготовка пунктов разгрузки с Енисея, баз хранения материально-технических ресурсов и вахтовых городков. Прокладываются трубопроводы, а на Таймыр прибыли первые



группы подрядчиков для строительства порта. В целом на полуостров завезли уже около 200 тыс. тонн грузов.

Проект вдохнет жизнь в удаленные северные городки и поселки: жителям будет проще передвигаться, к ним придет высокоскоростной интернет.

— Данные инвестиции видятся трансформационными для этого огромного, однако не освоенного региона. Если говорить о развитии российских регионов и вкладе в благосостояние населения, то «Роснефти» здесь не будет равных. Компания ведёт свою деятельность почти во всех регионах страны и обеспечивает работой более 350 тысяч человек. А реализация проекта «Восток Ойл» создаст колоссальное количество рабочих мест. Поэтому расчеты Института народнохозяйственного прогнозирования Российской академии наук, которые говорили о том, что синергия по закупкам услуг и товаров при реализации инвестиций будут иметь коэффициент 9,3 на каждый вложенный рубль, являются более чем реальными, — отметил научный руководитель Института региональных проблем Дмитрий Журавлев.

В «Роснефти» также сообщили, что компания приступила к возведению нефтеналивного терминала «Порт Бухта Север» и всей сопутствующей инфраструктуры.

Углеродный след

«Восток Ойл» считается одним из самых перспективных проектов в мире. По мнению отраслевых специалистов, он сыграл значительную роль в переоценке стоимости «Роснефти». Банк Goldman Sachs окрестил его «магнитом для инвесторов».

Ресурсная база «Восток Ойл» — 6,2 млрд тонн нефтяного эквивалента. Нефть по качеству превосходит сорт Brent — она легкая (40% API) и малосернистая (содержание серы — менее 0,05%).

У такого сырья немало преимуществ. По словам главы «Роснефти» Игоря Сечина, низкое содержание серы сопоставимо с требованием стандарта Евро-3 к дизельному топливу. Такая нефть может разгрузить отдельные установки на нефтеперерабатывающих заводах или вообще не нуждаться в них, а это позволит снизить парниковые выбросы.

На Таймыре предусматривается полная утилизация попутного нефтяного газа: углеродный след у «Восток Ойл» будет на 75% ниже, чем у других новых крупных месторождений в мире. Уже на этапе проектирования учитывается использование передовых экотехнологий — от стадии бурения скважин до строительства нефтепроводов и танкеров.

— Тем самым есть все основания говорить о производстве в рамках данного проекта «зеленых баррелей» нефти, — сказал Игорь Сечин.

Кроме того, на севере Красноярского края можно большую часть года производить электричество за счет энергии ветра. Это обеспечит проекту беспрецедентно низкий уровень выбросов диоксида углерода — на уровне 12 кг на баррель нефти. Среднемировой показатель, по данным Wood Mackenzie, — 50 кг.

Экс-глава МИД Австрии Карин Кнайсль, вошедшая недавно в состав совета директоров «Роснефти», уже 25 лет специализируется в нефтяной отрасли. Она считает, что разработка «Восток Ойл» может стать исторической.

— Для такого масштабного проекта продуман комплекс возобновляемых источников энергии, в том числе ветряные электростанции. Это говорит о том, что если есть любая техническая возможность снизить углеродный след — она реализуется, — отметила Кнайсль.

Она подчеркнула, что «Восток Ойл» — комбинация возобновляемых источников энергии и традиционной энергетики.

— Это очень амбициозные цели для нефтяной отрасли и при этом низкий углеродный след. Устойчивость — не просто как лозунг, а устойчивость на каждом этапе работы. Разработка новых



месторождений, а также очень интересный срез опций для потребителей. Потому что одно дело просто добывать нефть, а совсем другое — выводить ее на рынок. У проекта колоссальные логистические преимущества, — считает Кнайсль.

### Перспективы развития

Качество нефти и колоссальная ресурсная база позволяют рассчитывать, что сырье «Восток Ойл» в будущем будет продаваться с премией к Brent — это важно для экономики проекта. В перспективе углеводороды направят на европейские и азиатские рынки через Северный морской путь. Рост азиатских экономик, которые будут диверсифицировать энергетические потребности, обеспечит спрос на российскую нефть.

Инвестиционный стратег УК «Арикапитал» Сергей Суверов отметил, что по масштабам «Восток Ойл» можно сравнить с советским освоением крупнейшего в России Самотлорского месторождения.

— Тот проект, по сути, изменил лицо советского ТЭКа на многие годы вперед. Если в 1965 году Западная Сибирь давала один миллион тонн добычи, то уже через десять лет — 148 млн тонн, что позволило СССР стать одним из лидеров международного рынка углеводородов. По плану «Роснефти», добыча на проекте достигнет 100 млн тонн к 2030 году.

Интерес к проекту может быть у многих инвесторов. В конце декабря 2020-го 10% акций «Восток Ойл» было продано ведущему международному трейдеру Trafigura примерно за 8 млрд долларов. С учетом этой сделки общую стоимость проекта оценивают минимум в 80 млрд долларов.

— Как Игорь Иванович точно отметил в своем выступлении, инвестиции в нефтедобычу упали до такого уровня, что существующие запасы не только не заменяются, но и истощаются, — заявил на энергопанели «Трансформация мировой энергетики» главный исполнительный директор Trafigura Джереми Вейр.

По его словам, на таком фоне инвестиции Роснефти в «Восток Ойл» — самый крупный материковый проект добычи нефти и газа.

— «Восток Ойл» уже производит высококачественную нефть с низкой себестоимостью, с низким углеродным следом, которая будет пользоваться спросом еще долгие годы. «Роснефть» планирует сократить углеродный след, и это безусловно будет гарантировать спрос на продукцию проекта, — пояснил руководитель Trafigura.

Все запланированные инвестиции — огромные заказы для российской промышленности. Проект даст импульс развитию экономики страны — до 2% повышения годового ВВП.

## **«Восток Ойл» удовлетворит запрос рынка на «зеленые» баррели**

**РИА Новости**

**08 июня 2021 в 23:33**

МОСКВА, 8 июня - РИА Новости. Более 50 контрактов из 73, заключенных «Роснефтью» на ПМЭФ-2021, касаются реализации стратегического проекта «Восток Ойл»; таких соглашений подписано на 558,8 миллиарда рублей, сообщает компания.

Контракты по «Восток Ойл» составили 90% от общей суммы заключенных крупнейшей российской нефтяной компанией на форуме соглашений и касаются работ по строительству первоочередных объектов проекта, а также энергообеспечения, авиаобеспечения, оказания сервисных услуг, поставок спецтехники, трубной продукции, оборудования и материалов для проекта.

Петербургский международный экономический форум «**Роснефть**» планирует сформировать новую нефтегазовую провинцию на полуострове Таймыр в рамках проекта «Восток Ойл», его подтвержденная ресурсная база жидких углеводородов составляет 6 миллиардов тонн. Как ожидается, проект объединит крупнейшие месторождения Ванкорского кластера (Ванкорское, Сузунское, Тагульское и Лодочное), а также Пайяхскую группу месторождений и Западно-Иркинский участок. Под нужды проекта собираются построить порт в бухте Север, из которого нефть планируется экспортировать по Северному морскому пути.

Для реализации проекта на ПМЭФ, в частности, заключены контракты с АО «Объединенная энергетическая компания», АО «ЛенморНИИпроект», ПАО «Трубная металлургическая компания», «Интер РАО – Инжиниринг», ГК «Норильский никель», «Объединенной машиностроительной группой», а также с «Содексо Евразия».

Договор с АО «ОЭК» заключен на строительство гидротехнических сооружений, с ЛенморНИИпроект - на проектно-изыскательские работы. ПАО «ТМК», в свою очередь, будет осуществлять интегральную поставку металлопродукции для проекта - трубной продукции, металлоконструкций, резервуарного парка, вспомогательных элементов.

«Интер РАО – Инжиниринг» по договору с «**Роснефтью**» выполнит работы для строительства объектов первой очереди энергообеспечения проекта. Речь идет о ГТЭС «Иркинская» (867 МВт), воздушной ЛЭП (110 кВ), энергообъектах головной нефтеперекачивающей станции «Пайяха» и электростанции в «Бухте Север» (214 МВт).

С «Норникелем» подписан контракт о развитии комплексного логистического обслуживания «Восток Ойл». Помимо этого, «**Роснефть**» договорилась с партнерами о техобслуживании собственного парка воздушных судов, участвующих в проекте. По договору предполагается развитие на территории РФ сервисного центра.

Договор с «Объединенной машиностроительной группой» касается транспортного обеспечения дорожно-строительной и спецтехники. «Содексо Евразия» будет оказывать услуги по организации общественного питания и проживания, а также комплексному обслуживанию социально-бытовых объектов на месторождениях Ванкорского кластера.

Как сообщили в «**Роснефти**», компания уже приступила к возведению нефтеналивного терминала «Порт Бухта Север». Начались работы по подготовке пунктов разгрузки с реки Енисей, базы хранения МТР, вахтовых жилых городков. Разворачивается строительство трубопроводной системы, на Таймыр уже прибыли первые группы подрядных организаций для строительства порта. В целом на проект завезено уже порядка 200 тысяч тонн грузов.

По мнению аналитиков и инвестбанкиров, проект «Восток Ойл» с ресурсной базой в 6,2 миллиарда тонн н.э. в настоящее время является одним из самых перспективных на фоне падения в мире инвестиций в нефтедобычу.

«По масштабам этот проект можно сравнить разве что с советским освоением Самотлора, самого крупного нефтяного месторождения России. Тот проект, по сути, изменил лицо советского ТЭКа на многие годы вперед. Если в 1965 году Западная Сибирь давала один миллион тонн добычи, то уже через десять лет — 148 миллионов тонн, что позволило СССР стать одним из лидеров международного рынка углеводородов. По плану «**Роснефти**», добыча на проекте достигнет 100 миллионов тонн к 2030 году», - прокомментировал инвестиционный стратег УК «Арикапитал» Сергей Суверов.

Как сообщалось, в конце декабря 10% акций «Восток Ойл» было продано ведущему международному трейдеру Trifigura. По данным февральского отчета аналитиков Газпромбанка, исходя из параметров этой сделки, «Восток Ойл» может быть оценен в 86 миллиардов долларов.

«Инвестиции в нефтедобычу упали до такого уровня, что существующие запасы, не только не заменяются, но и истощаются. На таком фоне инвестиции «**Роснефти**» в «Восток Ойл» – самый крупный материковый проект добычи нефти и газа, особо значимы. «Восток Ойл» уже

производит высококачественную нефть с низкой себестоимостью, с низким углеродным следом, которая будет пользоваться спросом еще долгие годы. **Роснефть** планирует сократить углеродный след и это безусловно будет гарантировать спрос на продукцию «Восток Ойл», - заявил на прошедшей в рамках ПМЭФ дискуссии «Трансформация мировой энергетики» главный исполнительный директор Trafigura Джереми Вейр.

Как отметили в **«Роснефти»**, дополнительным преимуществом проекта для инвесторов и потребителей в мире является учет экологических факторов, поскольку «Восток Ойл» является проектом с низким углеродным следом. «Восток Ойл» на этапе проектирования учитывает использование передовых технологий для охраны окружающей среды – от этапа бурения скважин до специализированного исполнения нефтепроводов и танкеров, которыми будет экспортироваться нефть.

«Такие проекты, как «Восток Ойл», будут играть важную роль в удовлетворении спроса на «экологичную» нефть», - отметил на сессии «Трансформация мировой энергетики» глава **«Роснефти» Игорь Сечин**. По его словам, нефть проекта отличается уникально низким содержанием серы в 0,01-0,04%, что сопоставимо с требованием стандарта Евро-3 к дизельному топливу, то есть сырье для переработки уже на входе имеет характеристики, близкие к требующимся на выходе.

«Такая нефть может существенно разгрузить или вообще исключить потребность в отдельных установках на НПЗ, значительно снизив тем самым парниковые выбросы», - отметил **Сечин**.

Бывший глава МИД Австрии Карин Кнайсль, вошедшая недавно в состав совета директоров **«Роснефти»**, считает, что проект «Восток Ойл» «может стать историческим».

«Для такого масштабного проекта продуман комплекс возобновляемых источников энергии, в том числе ветряные электростанции. Если есть любая техническая возможность снизить углеродный след – она реализуется... Углеродный след при добыче нефти на «Восток Ойл» — всего 12 килограмм на баррель. По данным WoodMackenzie, в мире по новым месторождениям эта цифра — 50 килограмм. Предусматривается полная утилизация попутного нефтяного газа, что обеспечит проекту «углеродный след» на 75% ниже, чем у других новых крупных нефтяных проектов в мире», - сказала Кнайсль журналистам в рамках ПМЭФ.

## Низкий углеродный след «Восток Ойл»

ТАСС

05 июня 2021 в 19:55

Главы крупнейших энергетических компаний и ведущие специалисты рынка уверены, что традиционный ТЭК может стать «зеленым» и обеспечить растущие потребности мира в энергии

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, 5 июня. /ТАСС/. Переход к безуглеродной мировой экономике фактически становится неизбежным. Но человечество должно осознать риски политических призывов к отказу от нефти и газа на фоне важности устойчивого развития и преодоления последствий пандемии. Об этом говорили в субботу на одной из наиболее представительных панелей Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ).

Главы крупнейших энергетических компаний и ведущие эксперты рынка уверены, что традиционный ТЭК может стать «зеленым» и обеспечить растущие потребности мира в энергии.

Пандемия коронавируса поначалу отодвинула на второй план климатическую повестку. Но для нефтегазовой отрасли это стало двойным ударом, который может обернуться для человечества существенным дефицитом энергоресурсов.

«Энергетика в числе первых ощутила на себе кризис, и в прошлом году стала одной из наиболее пострадавших отраслей мировой экономики, приняв на себя двойной удар от снижения как спроса, так и цен», - отметил глава «Роснефти» Игорь Сечин. Он напомнил, что суммарный убыток 20 крупнейших публичных нефтегазовых компаний мира по итогам 2020 года составил \$33 млрд против прибыли в \$242 млрд в 2019 году.

«Потери ведущих американских сланцевых компаний не менее существенны, и в 2020 году превысили \$60 млрд», - добавил он.

Из-за недостатка инвестиций в отрасль долгосрочная стабильность поставок нефти находится под угрозой. «Это происходит как из-за звучащих требований полного отказа от развития нефтегазового сектора, так и со стремлением мейджоров увеличивать акционерную стоимость и доходы акционеров за счет роста дивидендов и выкупа акций», - отметил Сечин. В результате, прирост запасов нефти и газа в последние годы находится на исторических минимумах и определенный дефицит ресурсов, по мнению Сечина, просматривается уже сейчас.

«Инвестиции в нефтедобычу упали до такого уровня, что существующие запасы не только не заменяются, но и истощаются», - согласен председатель совета директоров Trafigura Джереми Вейр.

«Этот тренд может стать «новой нормой» для мировых мейджоров и привести к истощению ресурсной базы. Мир рискует столкнуться с острым дефицитом нефти и газа», - говорит Игорь Сечин. Похожий сценарий уже реализовался в металлургической отрасли. Крупнейшие производители железной руды недооценили спрос во время пандемии, а произошедшее снижение инвестиций в отрасли привело к дефициту и, практически, двукратному росту цен на железную руду, а потом и металлы.

Как считает руководитель департамента аналитических исследований в России Bank of America Merrill Lynch Карен Костянян, в разговорах об энергопереходе забывают о потреблении, а в результате социальное давление на нефтегазовый сектор приводит к сокращению инвестиций в эту отрасль на 60%. А ведь ожидается, что к 2050 году мировая экономика будет в 2-3 раза больше, что потребует еще больше ресурсов.

Уже с отступлением пандемии рост спроса на ресурсы становится очевидным. «Примером динамичного выхода из кризиса в масштабах отдельной страны стал Китай, сделавший акцент на восстановлении реального сектора экономики», - считает Сечин. По его словам, благодаря комплексу мер по минимизации последствий пандемии и поддержке реального производства, китайская экономика демонстрирует уверенное восстановление. «По итогам 2020 года рост ВВП страны составил 2,3%, и уже в 2021 году он может вернуться к докризисным уровням», - отметил глава «Роснефти».

Хотя и не во всех странах восстановление обеспечено реальным спросом. «В США, в отличие от Китая, мы наблюдаем стимулирование не столько реального производства, сколько фондового рынка. Резкий приток средств на фондовый рынок, капитализация которого уже более чем вдвое превысила американский ВВП, может повлечь значительную коррекцию», - отметил Сечин. Он напомнил, что так было уже не раз, и привел в пример крах первых интернет-компаний (дот-комов) в начале 2000-х годов. «Капитализация ряда секторов растет без поддержки фундаментальных факторов, создавая риски для мировой экономики из-за возникновения «пузырей» на финансовых рынках», - пояснил глава «Роснефти».

Но наряду с Китаем другим локомотивом восстановления мирового спроса должна стать Индия. По прогнозу МВФ, в ближайшие пять лет ВВП Индии будет в среднем расти на 7,7% в год, а ВВП Китая - 5,8%. «Востребованность энергоресурсов в этих странах также будет расти опережающими темпами», - считает Игорь Сечин. Он уверен, что планы премьер-министра Нарендры Моди по повышению доступности энергии для каждого жителя страны сделают Индию ключевым драйвером роста мирового спроса на энергоресурсы.

Компании ТЭК даже не ставят вопроса об отказе от декарбонизации в этих условиях. Напротив, «зеленая повестка» в числе приоритетов отрасли. «Доступная, надежная и максимально чистая энергия необходима, это залог устойчивого мира для всего человечества, однако нефть и природный газ сохранят свою важную роль при любом сценарии глобального энергетического перехода», - рассказал вице-президент по развитию бизнеса компании Chevron Джей Прайор. «Социум сегодня хочет более чистых источников энергии, это нормально. И мы должны серьезно отнестись к этим изменениям», - согласен председатель нефтегазовой климатической инициативы OGCI и бывший глава BP Роберт Дадли.

Но мейджоры ставят вопрос о необходимости сбалансированного подхода. «Нефтегазовая индустрия давно работает над снижением выбросов парниковых газов и сегодня отрасль берет на себя лидирующую роль в переходе к низкоуглеродной энергетике, вкладывая миллиарды долларов в развитие «зеленых технологий», - отметил старший вице-президент Exxon Mobile Нил Чапман. По его мнению, у нефтяных компаний в переходный период двойная роль: с одной стороны нужно сократить углеродный след, чтобы у мира был шанс решить проблемы, обозначенные в Парижском соглашении, а с другой стороны - в ближайшие десятилетия нужно обеспечить надежные поставки энергоресурсов, чтобы развивающиеся страны могли повысить уровень жизни.

При этом даже у нефти может быть очень низкий углеродный след. К примеру, нефть месторождений «Восток Ойл» отличается уникально низким содержанием серы в 0,01-0,04%, что сопоставимо с требованием стандарта Евро-3 к дизельному топливу. Как отметил Сечин, такая нефть может существенно разгрузить или вообще исключить потребность в отдельных установках на НПЗ, тем самым значительно снизив парниковые выбросы.

Кроме того, в «Восток Ойл» уже на этапе проектирования заложены передовые технологии для охраны окружающей среды - от этапа бурения скважин до специализированного исполнения нефтепроводов и танкеров, которыми будет экспортироваться нефть. Также в проекте предусматривается полная утилизация попутного нефтяного газа. В результате, у «Восток Ойл» «углеродный след» будет на 75% ниже, чем у других новых крупных нефтяных проектов в мире. «Тем самым, есть все основания говорить о производстве в рамках данного проекта «зеленых баррелей» нефти», - подчеркнул Игорь Сечин.

В марте 2020 года цены на нефть в среднем обвалились до \$22 за баррель, однако через год они вернулись к уровням около \$60 за баррель. «Несмотря на начавшееся восстановление цен на нефть, отрасль не смогла выбраться из убытков. При этом необходимость компенсировать накопленные убытки объективно приводит к укрупнению и консолидации в отрасли: крупные операторы приобретают более мелких и переходят к более взвешенной политике, направленной на сокращение издержек, вместо акцента на росте добычи», - отметил Игорь Сечин.

К тому же в отрасли появились новые риски. «К сохраняющимся рискам добавились новые: разрушение традиционных международных экономических связей и закрытие внутренних национальных рынков; судебные вмешательства; регуляторная политика, ориентированная на субсидирование зеленой энергетике, а также коренное изменение роли миноритарных институциональных инвесторов, оказывающих влияние на направления развития целых отраслей промышленности», - подчеркнул глава «Роснефти».

«Скоро мы увидим рождение новой, более чистой и более экологичной нефтегазовой промышленности», - отметил главный исполнительный директор ONGC Videsh Алок Кумар Гупта. «Нефтегазовая отрасль имеет преимущества как в плане развитых технологий, надежности инфраструктуры, так и масштабов поставок. Поэтому в энергетическом будущем мира развитие различных энергоносителей пойдет на дополняющей, сбалансированной основе», - сказал председатель Китайской национальной нефтегазовой корпорации (PetroChina) Дой Хоулян.

«Сейчас мы приходим к миру, в котором не будет доминировать один какой-то один энергоресурс - как это раньше было с углем, а потом с нефтью», - рассказал глава BP Бернард Луни. «Ряд

крупнейших европейских компаний ставит цели по превращению из нефтегазовых в диверсифицированные энергетические. Достичь это планируется за счет снижения добычи углеводородов, что будет способствовать достижению их углеродной нейтральности», - отметил **Сечин**. На фоне дефицита солнечной и ветровой энергии это может привести к новой волне слияний. По мнению Игоря **Сечина**, укрупнение мейджоров позволило бы нарастить инвестиции в энергетическую трансформацию, укрепить их конкурентные позиции и повысить инвестиционную привлекательность.

По мнению Бернарда Луни, именно в диверсификации через партнерства, в том числе за пределами отрасли, ТЭК сможет обеспечить и рост потребности в энергии, и социальный запрос. «Собственно, этим мы и занимаемся здесь, в России, например с «**Роснефтью**», - отметил он.

## **Джереми Вейр: «Инвестиции в нефтедобычу упали, отрасль ставит на «Восток Ойл»**

**Полит.ру**  
**05 июня 2021**

Главы крупнейших энергетических компаний и ведущие эксперты рынка приняли участие в энергетической панели «Трансформация мировой энергетики» в рамках Петербургского международного экономического форума. Мероприятие прошло при поддержке «**Роснефти**».

В своей речи глава bp Бернард Луни озвучил три формирующие реальность энергетического рынка тенденции.

«Первая тенденция – это электрификация. Я думаю, что все согласятся с тем, что сегодня мир постепенно переходит к использованию электроэнергии, к использованию возобновляемых источников энергии гораздо быстрее. Чистая энергия, как сказал Игорь **Сечин**. Действительно, это сопряжено с большим количеством сложностей, особенно с точки зрения их надежности и доступности», - сказал Луни.

Второй тенденцией глава по назвал высокие требования к качеству потребляемых клиентами продуктов третьей - диверсификацию энергетических ресурсов. «Сейчас мы приходим к миру, в котором не будет доминировать один какой-то один энергоресурс – как это раньше было с углем, а потом с нефтью. Таким образом весь ландшафт меняется очень сильно», — отметил Луни.

По мнению Луни, в будущем за партнерствами в отрасли будет приоритет, поскольку продолжается рост потребности в энергии, в энергетических ресурсах. Он считает, что эта потребность становится более сложной: клиенты требуют большего от поставщиков энергетических ресурсов, они диктуют, где, когда и каким образом они хотят получать эти ресурсы, а решения, которые им предлагаются, становятся все более разнообразными.

«И таким образом партнерства разного характера будут играть большую роль, партнерства с разными компаниями, но также партнерства с компаниями за пределами нашей отрасли. Мы будем применять их опыт, их навыки, возьмем, например, углеводороды, мы сейчас пытаемся обеспечить надежные поставки с использованием цифровых и иных новых технологий, таким образом, мы получаем возможности партнерства с различными технологическими компаниями. Собственно, этим мы и занимаемся здесь, в России, например с «**Роснефтью**», — подчеркнул Бернард Луни.

Старший вице-президент Exxon Mobile Нил Чапман заявил, что нефтегазовая индустрия давно работает над снижением выбросов парниковых газов и сегодня отрасль берет на себя лидирующую роль в переходе к низкоуглеродной энергетике, вкладывая миллиарды долларов в развитие «зеленых технологий». «Но у нефтяных компаний в переходный период двойная роль: с одной стороны нужно сократить углеродный след, чтобы у мира был шанс решить проблемы,

обозначенные в Парижском соглашении, а с другой стороны - в ближайшие десятилетия нужно обеспечить надежные поставки энергоресурсов, чтобы развивающиеся страны могли повысить уровень жизни» - сказал Чапман.

Председатель Китайской национальной нефтегазовой корпорации, председатель PetroChina Дой Хоулян также затронул в своем докладе тему обеспечения надежных поставок энергоносителей.

«Учитывая, что снабжение новыми энергоносителями пока осуществляется нестабильно, нефтегазовая отрасль имеет преимущества как в плане развитых технологий, надежности инфраструктуры, так и масштабов поставок. Поэтому в энергетическом будущем мира развитие различных энергоносителей пойдет на дополняющей, сбалансированной основе», — пояснил он.

Хоулян отметил, что Китай продолжит углублять сотрудничество с коллегами из России и других стран как в нефтегазовой сфере, так в новой энергетике, чтобы совместно противостоять климатическим изменениям и поддерживать устойчивое развитие отрасли.

Председатель нефтегазовой климатической инициативы OGCI и бывший глава bp Роберт Дадли полагает, что достижению целей Парижского соглашения по климату к 2050 году может способствовать сотрудничество между мейджорами. Он отметил, что все мировые компании должны объединить усилия для того, чтобы преодолеть стоящие перед человечеством климатические вызовы. Первоочередными шагами Дадли назвал сокращение выбросов метана и CO<sub>2</sub>, внедрение умных низкоуглеродных решений, инвестирование в новые технологии. «Социум сегодня хочет более чистых источников энергии, это нормально. И мы должны серьезно отнестись к этим изменениям», - отметил председатель нефтегазовой климатической инициативы OGCI.

«Многие компании уже сегодня предпринимают активные действия в этом направлении – например, bp, Chevron, ExxonMobil. И **«Роснефть»** в этом отношении занимают лидирующую позицию. Мы видели цифры, и они впечатляют. Такие компании, как **«Роснефть»** и другие лидеры, могут играть очень важную роль в решении этих проблем. Мне кажется, что, если мы продолжим работать в этом направлении, мы обязательно сделаем так, чтобы наши потребители были довольны», — сказал Дадли.

Главный исполнительный директор ONGC Videsh Алок Кумар Гупта выбрал ключевой темой своего выступления роль нефтегазовой отрасли в процессе декарбонизации.

«Нас ждет необходимость декарбонизации продуктов, сделанных из углеводородов. Эта тенденция будет нарастать особенно в свете проблем с инвестированием в углеводородный сектор. Скоро мы увидим рождение новой, более чистой и более экологичной нефтегазовой промышленности», - сказал Алок Кумар Гупта.

«Нет сомнения, что углеводороды будут использоваться еще многие-многие десятилетия и будут играть важную роль в экономике. Мы в Baker Hughes считаем, что использование СПГ и природного газа расширится и потеснит нефть в энергобалансе», отметил председатель совета директоров и главный исполнительный директор Baker Hughes Лоренцо Симонелли. Топ-менеджер полагает, что технологии сыграют решающую роль в декарбонизации экономики.

«Мы считаем, что технология – это ответ на вызовы трансформации, и мы приветствуем сотрудничество со всеми представителями отрасли для того, чтобы добиться этой цели», - сказал Симонелли.

Главный исполнительный директор Vitol Рассел Харди считает, что «зеленые технологии в энергетической отрасли будут играть важную роль в ускорении перехода к экологичному будущему».

«Выступая в качестве инвестора в ряде проектов в возобновляемой энергетике, включая солнечную, ветровую и природный газ, в Европе, Америке и Азии, Vitol способен определить недостатки этих технологий. Прежде всего, это потенциальное расхождение между спросом и



предложением. Углеводороды могут быть использованы для генерации энергии в тот момент, когда она необходима. В отличие от возобновляемых источников энергии, которые зависят от погоды», - отметил глава Vitol.

Существенным барьером на пути восстановления экономики может стать возможный дефицит энергоресурсов — к такому выводу пришел председатель совета директоров и главный исполнительный директор Trafigura Джереми Вейр.

«Энергетическая трансформация быстро набирает обороты. Но для того, чтобы не создать барьеры экономическому росту, особенно для развивающихся стран, нам потребуется обеспечить бесперебойный доступ к дешевым энергоносителям, в том числе углеводородам, еще долгие годы», - сказал Вейр. По его мнению, следует учитывать, что даже во время пандемии, когда весь мир переживал спад, мировая экономика потребляла 18 миллионов баррелей. «Как Игорь Иванович (Сечин - прим. Полит.ру) точно отметил в своем выступлении, инвестиции в нефтедобычу упали до такого уровня, что существующие запасы, не только не заменяются, но и истощаются. На таком фоне инвестиции **Роснефти** в «Восток Ойл» – самый крупный материковый проект добычи нефти и газа, особо значим и мы, в компании Trafigura, гордимся и считаем за честь участвовать в нем», — сказал Вейр.

«Восток Ойл» уже производит с низкой себестоимостью, с низким углеродным следом высококачественную нефть, которая будет пользоваться спросом еще долгие годы. **Роснефть** планирует сократить углеродный след и это безусловно будет гарантировать спрос на продукцию «Восток Ойл», - добавил руководитель Trafigura.

Главный исполнительный директор Glencore Айван Глазенберг избрал ключевой темой своего выступления вопрос стоимости энергетического перехода.

«Мы все говорим об энергетической трансформации, а как нам надо будет за нее платить? А сколько это будет стоить? В настоящее время порядка 3 тысяч ГВт приходится на ВИЭ (возобновляемые источники энергии). Но чтобы в 2050 году достичь углеродной нейтральности объем генерации необходимо нарастить до 27 тысяч ГВт. Для достижения этих целей производство солнечной энергии необходимо увеличить в 20 раз, а ветрогенерацию - в 11 уже к 2030 году. Кроме того, должно производиться порядка 50 млн электромобилей ежегодно, чтобы достичь целей Парижского соглашения. Иногда мир ставит цели, не осознавая последствий. Игорь Иванович уже отмечал ситуацию на рынке металлов. Тоже самое происходит с углем: из-за отказа от инвестиций в отрасль и повсеместного сворачивания проектов, в апреле прошлого года стоимость угля поднялась с 50 долларов за тонну до 125 долларов за тонну. Поэтому важный вопрос, который мы должны себе задать: может ли мир позволить себе трансформацию в сторону возобновляемых источников или нет?», - сказал глава Glencore.

Президент Государственной нефтяной компании Азербайджанской Республики Ровнаг Абдуллаев считает, что на сегодняшний день газ является фактически безальтернативным энергоресурсом на период перехода к энергетически чистой экономике.

«Со временем потребление традиционного ископаемого топлива будет сокращаться. И важно в это время добиться повышения экологичности использования углеводородного топлива, в том числе повышая энергоэффективность по всей цепочке, а также реализуя проекты, обеспечивающие поглощение парниковых газов», подчеркнул Абдуллаев.

Залогом устойчивого мира для всего человечества вице-президент по развитию бизнеса компании Chevron Джей Прайор видит доступную, надежную и максимально чистую энергию. При этом он уверен, что нефть и природный газ сохранят свою важную роль при любом сценарии.

«Перед нашей отраслью стоит задача удовлетворить растущий мировой спрос на энергию и одновременно достичь глобальных целей по нулевому выбросу в рамках Парижского соглашения», - сказал Прайор.



Независимый член Совета директоров НК «Роснефть» Карин Кнайсль выбрала главной темой своего выступления вопросы развития электромобильности.

«Электрический двигатель – это не просто производство электроэнергии, это еще и электрическая сеть и различные ее уязвимости. Важно помнить о том, что эти десятки тысяч, даже миллионы электромобилей, которые мы сейчас планируем, для них требуется не только электричество, как источник энергии, но и надежная электрическая сеть», - отметила Кнайсль. «Наша сеть проходит через всю Европу в Северное Марокко. И как только доходит до 47 Гц, как скажем, случилось сегодня днем, то мы оказываемся в такой ситуации квазиблэкаута. Поэтому при планировании нужно подумать именно о сети для того, чтобы обеспечить отсутствие таких блэкаутов, которые очень четко, мы понимаем, могут происходить. Это очень возможный сценарий», — сказала Кнайсль.

Управляющий директор, руководитель департамента аналитических исследований в России Bank of America Merrill Lynch Карен Костанян также отметил в своем докладе необходимость взвешенного энергоперехода.

«Мы говорим об энергопереходе, упоминая в основном производство, но очень редко говорим о потреблении. Но давайте подумаем, с таким ростом потребления мы столкнемся в будущем? На сколько увеличится потребление через десять лет, если мы уже сегодня меняем мобильные телефоны каждый год? Многие из участников данной панели уже упомянули тот факт, что энергопереход сейчас не принимает во внимание роль, которую в этом процессе будут играть развивающиеся страны. Очевидно, что к 2050 году мировая экономика будет в 2-3 раза больше. И наша ответственность – предоставить эти потребности, а ведь сейчас развивающиеся страны растут», - полагает эксперт.

По словам Костаняна, в настоящее время наблюдается существенное социальное давление на нефтегазовый сектор, которое приводит к сокращению инвестиций в эту отрасль на 60%. «Это значит, что мы фактически в следующем году, а может быть, через три года дойдем до максимума своих мощностей. А через 5-10 лет выйдем к определенному пику, за которым может последовать кризис. Поэтому нулевые выбросы – это здорово, хорошо, что мы об этом говорим и предпринимаем определенные действия, но нужно сделать так, чтобы этот переход и обсуждения этого перехода было сбалансированным», - подчеркнул Карен Костанян

## **Кнайсль: «Восток Ойл» предлагает уникальный срез опций для потребителей**

Газета.ру  
07 июня 2021

Член совета директоров «Роснефти» Карин Кнайсль в интервью газете «Ведомости» высоко оценила перспективы нового проекта компании «Восток Ойл».

«Этот проект может стать историческим, - считает она. - Я уже говорила, что «Восток Ойл» — это комбинация возобновляемых источников энергии и традиционной энергетики, это очень амбициозные цели для нефтяной отрасли и при этом низкий углеродный след. Устойчивость — не просто как лозунг, а устойчивость на каждом этапе работы. Разработка новых месторождений, а также очень интересный срез опций для потребителей. Потому что одно дело просто добывать нефть, а совсем другое — выводить ее на рынок. У проекта колоссальные логистические преимущества».

Кнайсль также рассчитывает, что Северный морской путь может стать одним из ключевых для перевозки нефти.

«Об этом говорят в течение последних 10-15 лет. Когда в марте образовалась «пробка» в Суэцком канале, многие сказали: теперь в этом узком игольном ушке, появившемся в середине 19 века,

заклучена большая проблема. 11% мировой экономики, мировой торговли было остановлено на какое-то время. Поэтому люди все больше думают о других вариантах. Иногда чтобы пришло осознание проблемы, нужен такой звоночек», - заметила Кнайсль.

## Кнайсль назвала главные преимущества проекта «Восток Ойл»

Газета.ру  
07 июня 2021

Член совета директоров «Роснефти» Карин Кнайсль в интервью газете «Ведомости» оценила низкоуглеродные инициативы и, в частности, проект «Восток Ойл».

«Для такого масштабного проекта продуман комплекс возобновляемых источников энергии, в том числе ветряные электростанции. Это говорит о том, что если есть любая техническая возможность снизить углеродный след – она реализуется. Используются передовые экологичные технологии и при бурении скважин, и при строительстве нефтепроводов и танкеров, которыми будет экспортироваться нефть», — подчеркнула Кнайсль.

Углеродный след при добыче нефти на «Восток Ойл» — всего 12 кг на баррель, заметила она.

«По данным WoodMackenzie, в мире по новым месторождениям эта цифра — 50 кг. Предусматривается полная утилизация попутного нефтяного газа, что обеспечит проекту «углеродный след» на 75% ниже, чем у других новых крупных нефтяных проектов в мире», - говорит экс-глава МИД Австрии.

## Низкоуглеродные инициативы «Восток Ойл»

Ведомости, Reuters  
07 июня 2021

Член совета директоров «Роснефти» Карин Кнайсль сценариях развития нефтяного рынка и перспективах «зеленой» энергетики

Экс-министр иностранных дел Австрии Карин Кнайсль в июне 2021 была избрана в совет директоров «Роснефти». В кулуарах ПМЭФ она впервые на этом посту рассказала журналистам «Ведомостей», РИА «Новости» и Reuters о своем видении перспектив «зеленой» энергетики, о роли нефти в мировом энергобалансе и возможности нового сырьевого суперцикла. «Ведомости» публикуют полную версию данной беседы.

— Почему вы приняли предложение войти в совет директоров «Роснефти»?

— Во-первых, это очень интересно. Это большая честь присоединиться ко одной из ведущих нефтяных компаний мира. Если вы познакомитесь с моими публикациями, с моими лекциями за последние 25 лет, вы поймете, как я воспринимаю энергетические рынки в целом, а также проблемы устойчивого развития. С «Роснефтью» есть совпадения по многим вопросам. А принять такую должность, такую миссию можно только тогда, когда действительно отождествляешь себя с общей концепцией. Так что это как раз тот случай.

— Принимая во внимание жесткую климатическую повестку в мире, и особенно в Европе, как вы думаете, на что «Роснефть» должна или даже обязана обратить больше внимания?

— Я, конечно, наблюдала за «Роснефтью» и читала о компании, но мои познания были лишь познаниями слушателя и читателя. Теперь у меня есть возможность увидеть ситуацию изнутри и в последние дни я много узнала о низкоуглеродных инициативах и, в частности, о проекте «Восток Ойл».

Для такого масштабного проекта продуман комплекс возобновляемых источников энергии, в том числе ветряные электростанции. Это говорит о том, что если есть любая техническая возможность снизить углеродный след – она реализуется. Используются передовые экологичные технологии и при бурении скважин, и при строительстве нефтепроводов и танкеров, которыми будет экспортироваться нефть. Углеродный след при добыче нефти на «Восток Ойл» — всего 12 кг на баррель. По данным WoodMackenzie, в мире по новым месторождениям эта цифра — 50 кг. Предусматривается полная утилизация попутного нефтяного газа, что обеспечит проекту «углеродный след» на 75% ниже, чем у других новых крупных нефтяных проектов в мире.

— Каков ваш прогноз по потреблению нефти в ближайшие несколько лет, учитывая ситуацию на мировом энергетическом рынке?

— Если взять мировое потребление нефти, то с 2006 года мы наблюдаем сильное падение в традиционных странах ОЭСР. Я люблю читать нефтяные прогнозы ОПЕК и если посмотреть на их данные за последние 20 лет, то мы увидим, что в государствах Азии, напротив, потребление нефти постоянно растет в силу разных причин. Одна из них, конечно, демографическая, но другая еще более важная – это фактор экономического развития. Я всегда подчеркивала, что решающую роль играет Восток, а не Запад. И энергетический рынок как таковой теперь более динамично развивается на Востоке.

И еще не стоит сбрасывать со счетов африканский континент. Один из моих любимых слоганов - надпись на смартфонах «Разработано в Калифорнии, собрано в Китае». Думаю, в будущем мы ещё увидим формулировку «Разработано в Китае, собрано в Африке». И это не столько из-за дешевой рабочей силы. Дешевая рабочая сила была фундаментальным фактором глобализации и аутсорсинга, в частности, в автомобильной промышленности. Но если я говорю об Африке как о будущем автомобилестроения, я имею в виду, что там есть рынок, есть люди, которым нужны машины.

Я понятия не имею, каким будет африканский двигатель. Но я убеждена, что это будет высокоэффективный двигатель внутреннего сгорания, потому что это все еще самый простой двигатель для транспортной отрасли. Те, кто знают африканскую сельскую местность, знают, как важен для местных жителей даже велосипед, а уж автомобиль, грузовик тем более. И раз есть спрос, будет расти и потребление нефти.

— Могли бы вы привести конкретные цифры?

— Сейчас я, пожалуй, смогу назвать только приблизительные цифры. В 2015 г. мировое потребление нефти составляло где-то 100 млн баррелей в сутки. А весной 2020 г. резко просело со всеми вытекающими последствиями. Сегодня ежедневное потребление примерно 90 млн баррелей и буквально несколько дней назад в Вене была подтверждена система квот ОПЕК+.

- А что дальше? Каков ваш прогноз?

— Я считаю, что потребление останется в пределах этих цифр. Не могу сказать сейчас, на сколько миллионов баррелей оно вырастет. Но оно составит примерно от 90 до 100 млн баррелей в сутки.

— Надолго? Сейчас многие говорят о конце нефтяной эпохи.

— Мне было всего 7 лет, когда вышел доклад Римского клуба о том, что спрос на нефть остановится к 2000 году. Я не читала тогда, конечно, этот доклад в силу возраста, но я прочла его в 16 лет, и он меня взволновал. Знаете, я считала себя тогда в высшей степени политически сознательным человеком, подала заявку на участие в Гринпис. Всерьез интересоваться нефтяным рынком и писать о нем я стала только в 32. Тогда, кстати, посетила и первую свою встречу ОПЕК. Сейчас мне 56 лет. Так что можно сказать, что уже 25 лет я профессионально слежу за нефтяным рынком.

И я слышала столько предсказаний за это время! Но до сих пор не чувствую, что век нефти на исходе. Я не удивлюсь, если будут какие-то новые потрясения, к примеру, как в 1999 г., когда

нефть стоила \$10 и говорили, что она упадет до \$2. Но я всегда воздерживалась от прогнозов по ценам, предпочитая работать над возможными сценариями.

— И какой сценарий ждет нас?

— В текущей ситуации возможны разные повороты. Если мы считаем, что пандемию можно контролировать, никаких локдаунов не будет, у нас позитивные прогнозы по вакцинации, то тогда и экономика восстанавливается, жизнь возвращается в нормальное русло, мы снова мобильны, путешествуем и потребление нефти растёт. Но есть и другой сценарий: если вирус действительно мутирует, как мы слышим сейчас в новостях из Вьетнама, и сумеет выжить, приспособиться, то нам вновь предстоит столкнуться со сложной эпидемиологической ситуацией. И в этом случае мой прогноз про 90-100 млн баррелей в сутки будет неверным.

И ведь это далеко не все варианты. Есть сценарии крупных политических противостояний, в том числе с участием военных, которые, напротив, подстегнут цены на нефть.

— В ваших сценариях есть дефицит предложения нефти на рынке в этом году?

— Подобные проблемы часто не являются нехваткой сырой нефти. Тут могут быть проблемы с логистикой поставок, как было в 2000-2004 гг. В других случаях дефицит был связан с бумажным рынком нефти, картина на котором была, мягко говоря, туманной. Рынок же нефти существовал и мог обеспечивать поставки.

— Особенно в случае ОПЕК+.

— Именно, именно. Поэтому, я думаю, всегда нужно осознавать текущую ситуацию в мире и в каком-то смысле возвращаться к воспоминаниям. Проблемы искусственно навязаны? Или они являются какой-то реальной физической проблемой?

— Недостаточное инвестирование в отрасли — это реальная проблема?

— Да, недостаточное инвестирование — это факт. Мы изучаем события, произошедшие в ходе этого сюрреалистического 2020 года, с его ракетным взлетом финансовых показателей Tesla, позволившим этой компании превзойти по стоимости Audi. Но будет ли так постоянно, через два года, через три, через десять лет? Я в этом сомневаюсь.

— Тогда позвольте мне задать следующий вопрос. Если мы примем во внимание климатическую повестку и коронавирус, влияющие на рынок и приводящие к сокращению инвестиций, как вы думаете, есть ли шанс для начала нового суперцикла?

Начало нового суперцикла — логичный вывод, если вы посмотрите, в частности, на цены на некоторые металлы. Знаете, никому не было дела до лития 10 лет назад. А теперь все смотрят документальные фильмы о Боливии или Чили, знают, что значит добыча лития и других металлов для окружающей среды, для ситуации на рынке труда, и самое главное, что это значит для ценообразования.

Я убеждена, что безвредной энергии не существует. Получение любого ее вида имеет свои последствия для окружающей среды. Но политическое преследование определенной отрасли приводит к сокращению инвестиций, замораживанию производства, а значит дефициту, который, в свою очередь, знаменует собой начало нового суперцикла.

- Есть ли риск того, что Россия потеряет европейских клиентов нефтяных компаний из-за «зеленой» повестки в Европе?

— Когда в марте прошлого года Урсула фон дер Ляйен (председатель Еврокомиссии - прим. «Ведомостей») объявила о принятии «Зеленого пакта для Европы», это совпало с началом пандемии. Это было 9 марта, а 12–13 марта у нас появились совсем другие проблемы. Так что это объявление можно считать сугубо политическим. В Европе есть некие негласные правила, но там нет фундаментального законодательства, которое помогло бы их внедрить. Об этом много говорят, но мы все еще не знаем реальных последствий «зеленой» повестки.

Я считаю, что в обозримом будущем мы все еще будем использовать нефть. Потому что даже с учетом обстоятельств восстановления экономики и со всеми вложенными в возобновляемые источники энергии инвестициями, мы обязаны быть реалистами. Сегодня нельзя заставить обычное среднее предприятие, работающее на машинах, заправленных дизелем, перейти на электротраки или что-то подобное. Это будет означать конец любой экономической активности.

— То есть Россия останется крупнейшим поставщиком нефти в Европу?

— Смотря о какой части Европы вы говорите, потому что есть и поставки с Ближнего Востока. Тут все зависит от двусторонних соглашений. Правительства не покупают нефть, это компании ее покупают.

— Доля может снизиться?

— Я не думаю, что это случится, потому что нельзя ни обязать людей, ни принудить их. Потому что затем вы сталкиваетесь с социально-экономическими рисками. Например, движение желтых жилетов в 2018 г., когда людей лишили доступной мобильности, а это ведь были лишь налоги. Сейчас доступная мобильность — самая важная вещь для миллионов людей.

— Как вы думаете, сложно ли будет европейским компаниям разработать общие правила игры? Я говорю о зеленом соглашении в энергетической отрасли.

— Да, это может быть очень сложно. Уже было несколько попыток. Но внутри Европейского союза нет даже общей ментальности, общего понимания энергетики.

— Вернемся к «**Роснефти**». Какие конкурентные преимущества на нефтяном рынке вы могли бы выделить?

— Думаю, это поиск новых ресурсов, а «**Роснефть**» здесь очень много делает, и затраты на добычу нефти. Это впечатляюще низкие затраты - ниже \$3 на баррель, что-то вроде \$2,6. И если вы можете быть настолько эффективными с точки зрения затрат при волатильных ценах, значит вы не настолько уязвимы как конкуренты, добывающие, к примеру, сланцевую нефть.

— Как оцениваете перспективы нового проекта «**Роснефти**» «Восток Ойл»?

— Этот проект может стать историческим. Я уже говорила, что «Восток Ойл» — это комбинация возобновляемых источников энергии и традиционной энергетики, это очень амбициозные цели для нефтяной отрасли и при этом низкий углеродный след. Устойчивость — не просто как лозунг, а устойчивость на каждом этапе работы. Разработка новых месторождений, а также очень интересный срез опций для потребителей. Потому что одно дело просто добывать нефть, а совсем другое — выводить ее на рынок. У проекта колоссальные логистические преимущества.

— Верите, что Северный морской путь может стать одним из ключевых для перевозки нефти?

— Об этом говорят в течение последних 10-15 лет. Когда в марте образовалась «пробка» в Суэцком канале, многие сказали: теперь в этом узком игольном ушке, появившемся в середине 19 века, заключена большая проблема. 11% мировой экономики, мировой торговли было остановлено на какое-то время. Поэтому люди все больше думают о других вариантах. Иногда чтобы пришло осознание проблемы, нужен такой звоночек.

Врез

Карин Кнайсль

Член совета директоров «**Роснефти**»

Родилась в 1965 году.

Изучала право и арабский язык в Венском университете, затем продолжила образование в Еврейском университете Иерусалима и в Университете Иордании, защитила докторскую диссертацию на тему «Понятие границ на Ближнем Востоке». Выпускница парижской Национальной школы управления ENA.

Обладает степенью доктора права. В качестве аналитика в области энергетики преподает курсы по геополитике и нефтяному рынку в Европе и на Ближнем Востоке. Автор 12 книг по энергетике, геополитике и Ближнему Востоку.

1990-1998 гг. работа в дипломатической службе Австрии: служила в Париже и Мадриде. В октябре 1998 года она уволилась с дипломатической службы и стала независимым корреспондентом по энергетическим вопросам, аналитиком, а также читала лекции в университетах Вены и Бейрута;

С 1998 года работает в качестве независимого обозревателя и корреспондента немецких и англоязычных печатных изданий, а также австрийской государственной телерадиовещательной компании ORF. Многие СМИ часто приглашают Кнайсль в качестве эксперта по Ближнему Востоку и нефтяной отрасли;

2016 — 2017 гг. – член наблюдательного совета Венской страховой группы

2017 — 2019 гг. – министр иностранных дел Австрии в правительстве Себастьяна Курца по квоте Австрийской партии Свободы, в 2019 году покинула пост и вернулась к независимой экспертно-аналитической работе

С июня 2021 г. — член совета директоров **«Роснефти»**

Кнайсль — основатель и вице-президент компании Whistleblowing Austria, а также вице-президент общества политико-стратегических исследований Strateg.

## **Карин Кнайсль заявила, что «Роснефть» имеет преимущество перед конкурентами благодаря низким затратам на добычу и низкоуглеродным решениям «Восток Ойл»**

**Рейтер**  
**07 июня 2021**

Карин Кнайсль, бывший министр иностранных дел Австрии, которая только что присоединилась к совету директоров российского энергетического гиганта **«Роснефть»**, заявила журналистам, что компания имеет преимущество перед конкурентами благодаря низким затратам на разведку, отметив также, что новый масштабный нефтяной проект будет экологичным.

Кнайсль была утверждена в качестве нового члена совета директоров **«Роснефти»** на прошлой неделе. Она занимала пост министра иностранных дел Австрии с декабря 2017 г. по июнь 2019 г.

Кнайсль изучала юриспруденцию и арабский язык в Венском университете. Она также является автором нескольких книг о геополитике и энергетике, международных отношениях и вопросах безопасности.

«Я думаю, что преимущество **Роснефти** состоит во впечатляюще низких затратах на разведку, ниже 3 долл./барр., я думаю, это 2,6 долл., что-то около того», – заявила она. – «И если вы можете быть настолько эффективными с точки зрения затрат в добыче при волатильных ценах, вы не так уязвимы, как другие, как в сфере добычи нетрадиционных запасов нефти, таких как сланцевая нефть».

**«Роснефть»** начала реализацию нового проекта под названием «Восток Ойл», который, согласно плану, должен начать поставки нефти в 2024 г. по Северному морскому пути, альтернативе Суэцкому каналу, которая сокращает время транспортировки на требующие энергоресурсов рынки Азии.

«Это проект, который может стать историческим, потому что, как я уже говорила, эта комбинация возобновляемых источников энергии и традиционной разведки, возобновляемая энергия



используется для добычи нефти, очень амбициозные цели для нефтяной разведки с низким уровнем выбросов углерода».

**Игорь Сечин**, глава «Роснефти», заявил в субботу, что мир столкнулся с острой нехваткой нефти на фоне недостаточного инвестирования и стремления к «зеленой» энергетике.

Кнайсль заявила, что потребление нефти вырастет, и одним из источников роста станет Африка.

«Те, кто знают африканскую сельскую местность, знают, как важен для местных жителей даже велосипед, а уж автомобиль, грузовик тем более. И раз есть спрос, будет расти и потребление нефти», – сказала она.

## Экс-глава МИД Австрии назвала преимущества проекта «Восток Ойл»

Полит.ру  
08 июня 2021

Бывшая глава министерства иностранных дел Австрии Карин Кнайсль, избранная в совет директоров «Роснефти», пообщалась с журналистами в кулуарах Петербургского экономического форума – расшифровку разговора публикуют «Ведомости».

Кнайсль отметила, что с «Роснефтью» у нее есть совпадения по многим вопросам – именно поэтому она и приняла предложение войти в совет директоров компании. Особо она подчеркнула то, сколько внимания «Роснефть» уделяет «зеленой» повестке. «Если есть любая техническая возможность снизить углеродный след – она реализуется. Используются передовые экологичные технологии и при бурении скважин, и при строительстве нефтепроводов и танкеров, которыми будет экспортироваться нефть», – отметила Кнайсль. «Углеродный след при добыче нефти на «Восток Ойл» — всего 12 кг на баррель. По данным WoodMackenzie, в мире по новым месторождениям эта цифра — 50 кг. Предусматривается полная утилизация попутного нефтяного газа, что обеспечит проекту «углеродный след» на 75% ниже, чем у других новых крупных нефтяных проектов в мире», – указала Карин Кнайсль.

Кнайсль также отметила, что несмотря на многочисленные прогнозы, потребление нефти в ближайшее время вряд ли будет сокращаться. Так, хотя с 2006 года наблюдается падение потребления в странах ОЭСР, постоянно растет спрос в странах Азии. «Если посмотреть на данные ОПЕК за последние 20 лет, то мы увидим, что в государствах Азии потребление нефти постоянно растет в силу разных причин. Одна из них, конечно, демографическая, но другая еще более важная – это фактор экономического развития. Я всегда подчеркивала, что решающую роль играет Восток, а не Запад. И энергетический рынок как таковой теперь более динамично развивается на Востоке. И еще не стоит сбрасывать со счетов африканский континент. Один из моих любимых слоганов - надпись на смартфонах «Разработано в Калифорнии, собрано в Китае». Думаю, в будущем мы ещё увидим формулировку «Разработано в Китае, собрано в Африке». И это не столько из-за дешевой рабочей силы. Дешевая рабочая сила была фундаментальным фактором глобализации и аутсорсинга, в частности, в автомобильной промышленности. Но если я говорю об Африке как о будущем автомобилестроения, я имею в виду, что там есть рынок, есть люди, которым нужны машины», – объяснила экс-глава австрийского МИДа, отметив, что на ее взгляд в ближайшее время мировое потребление нефти сохранится на уровне 90-100 млн баррелей в сутки.

У «Роснефти», уверена новый член совета директоров компании, есть конкурентные преимущества на нефтяном рынке. Это впечатляюще низкие затраты, ниже \$3 на баррель, а также проект «Восток Ойл» – «комбинация возобновляемых источников энергии и традиционной энергетики».

Говоря о климатической повестке, Кнайсль сообщила, что «безвредной энергии не существует». «Получение любого ее вида имеет свои последствия для окружающей среды. Но политические преследование определенной отрасли приводит к сокращению инвестиций, замораживанию производства, а значит дефициту, который, в свою очередь, знаменует собой начало нового суперцикла», – сказала она. При этом она уверена, что в обозримом будущем «мы все еще будем использовать нефть». «Потому что даже с учетом обстоятельств восстановления экономики и со всеми вложенными в возобновляемые источники энергии инвестициями, мы обязаны быть реалистами. Сегодня нельзя заставить обычное среднее предприятие, работающее на машинах, заправленных дизелем, перейти на электротраки или что-то подобное. Это будет означать конец любой экономической активности», – сказала она журналистам.

## **Карин Кнайсль: углеродный след «Восток Ойл» на 75% ниже, чем у новых нефтяных проектов**

Независимая газета  
07 июня 2021

**Автор: Татьяна Попова**

Совсем недавно стало известно, что в совет директоров «Роснефти» вошла Карин Кнайсль, в 2017-2019 годах работавшая министром иностранных дел Австрии. Как заявила Кнайсль российским СМИ на ПМЭФ, ее взгляды совпадают с идеологией развития российского мейджора, а человечество в будущем будет продолжать активно использовать нефть, при этом добиваясь снижения углеродного следа. Решающую роль на планете в перспективе будет играть Восток, а не Запад, при этом все больше внимания станет привлекать Африканский континент.

По словам Карин Кнайсль, она приняла предложение войти в совет директоров «Роснефти» поскольку эта работа должна быть крайне интересной и для нее «большая честь присоединиться к одной из ведущих нефтяных компаний мира».

«Если вы познакомитесь с моими публикациями, с моими лекциями за последние 25 лет, вы поймете, как я воспринимаю энергетические рынки в целом, а также проблемы устойчивого развития. С «Роснефтью» есть совпадения по многим вопросам. А принять такую должность, такую миссию можно только тогда, когда действительно отождествляешь себя с общей концепцией. Так что это как раз тот случай», – говорит Кнайсль. Она также отметила, что ранее много наблюдала за «Роснефтью» и читала о ней и о ее низкоуглеродных инициативах и, в частности, о крупном проекте «Восток Ойл». «Для такого масштабного проекта продуман комплекс возобновляемых источников энергии, в том числе ветряные электростанции. Это говорит о том, что если есть любая техническая возможность снизить углеродный след – она реализуется. Используются передовые экологичные технологии и при бурении скважин, и при строительстве нефтепроводов и танкеров, которыми будет экспортироваться нефть. Углеродный след при добыче нефти на «Восток Ойл» – всего 12 кг на баррель. По данным WoodMackenzie, в мире по новым месторождениям эта цифра – 50 кг. Предусматривается полная утилизация попутного нефтяного газа, что обеспечит проекту «углеродный след» на 75% ниже, чем у других новых крупных нефтяных проектов в мире», – отмечает новый член совета директоров.

Конкурентными преимуществами «Роснефти» на рынке Кнайсль называет стремление к поиску новых ресурсов и «впечатляюще низкие» затраты на добычу нефти. «Ниже 3 долл. на баррель, что-то вроде 2,6 долл., – уточнила она. – И если вы можете быть настолько эффективными с точки зрения затрат при волатильных ценах, значит вы не настолько уязвимы как конкуренты, добывающие, к примеру, сланцевую нефть».



«Восток Ойл» она и вовсе назвала «историческим проектом». «Восток Ойл» – это комбинация возобновляемых источников энергии и традиционной энергетики, это очень амбициозные цели для нефтяной отрасли и при этом низкий углеродный след. Устойчивость – не просто как лозунг, а устойчивости на каждом этапе работы. Разработка новых месторождений, а также очень интересный срез опций для потребителей. Потому что одно дело просто добывать нефть, а совсем другое – выводить ее на рынок. У проекта колоссальные логистические преимущества», – уверена аналитик.

Кнайсль отмечает, что с 2006 года наблюдается сильное падение потребления нефти в традиционных странах ОЭСР, при этом в государствах Азии оно, напротив, постоянно растет в силу разных причин. «Одна из них, конечно, демографическая, но другая еще более важная – это фактор экономического развития. Я всегда подчеркивала, что решающую роль играет Восток, а не Запад. И энергетический рынок как таковой теперь более динамично развивается на Востоке, – говорит Кнайсль, призывая присмотреться к Африке.

«Один из моих любимых слоганов – надпись на смартфонах «Разработано в Калифорнии, собрано в Китае». Думаю, в будущем мы еще увидим формулировку «Разработано в Китае, собрано в Африке». И это не столько из-за дешевой рабочей силы. Дешевая рабочая сила была фундаментальным фактором глобализации и аутсорсинга, в частности, в автомобильной промышленности. Но если я говорю об Африке как о будущем автомобилестроения, я имею в виду, что там есть рынок, есть люди, которым нужны машины», – заявила экс-министр иностранных дел Австрии, констатируя: «Раз есть спрос, будет расти и потребление нефти».

Кнайсль отметила, что профессионально следит за нефтяным рынком около 25 лет и не раз встречала прогнозы о конце нефтяной эпохи. Однако, по ее мнению, несмотря на все эти заявления, в перспективе потребление нефти будет составлять 90-100 млн баррелей в сутки.

Как уверяет Кнайсль, в обозримом будущем человечество все еще будет использовать нефть: «Даже с учетом обстоятельств восстановления экономики и со всеми вложенными в возобновляемые источники энергии инвестициями, мы обязаны быть реалистами. Сегодня нельзя заставить обычное среднее предприятие, работающее на машинах, заправленных дизелем, перейти на электротраки или что-то подобное. Это будет означать конец любой экономической активности».

## **Устойчивость в каждом этапе. Независимый директор Роснефти — о проекте «Восток Ойл»**

**Аргументы и Факты**  
**07 июня 2021**

**Автор: Полина Девятова**

В июне 2021 экс-министр иностранных дел Австрии Карин Кнайсль принимала участие в Петербургском международном экономическом форуме. Незадолго до этого она была избрана в совет директоров «Роснефти». На ПМЭФ она рассказала о своем видении перспектив «зеленой» энергетики, о роли нефти в мировом энергобалансе и возможности нового сырьевого суперцикла.

**Углеродные инициативы**

Кнайсль отметила, что для «Восток Ойл» продуман комплекс возобновляемых источников энергии, в том числе ветряные электростанции. Это говорит о том, что если есть любая техническая возможность снизить углеродный след, то она реализуется. Используются передовые экологичные технологии и при бурении скважин, и при строительстве нефтепроводов и танкеров, которыми будет экспортироваться нефть. «Углеродный след при добыче нефти на «Восток Ойл»

— всего 12 кг на баррель. По данным WoodMackenzie, в мире по новым месторождениям эта цифра — 50 кг. Предусматривается полная утилизация попутного нефтяного газа, что обеспечит проекту «углеродный след» на 75% ниже, чем у других новых крупных нефтяных проектов в мире», — отметила она.

Кнайсль подчеркнула, что с 2006 года наблюдается сильное падение в традиционных странах ОЭСР. «Мы увидим, что в государствах Азии потребление нефти постоянно растет в силу разных причин. Одна из них, конечно, демографическая, но другая еще более важная — это фактор экономического развития. Я всегда подчеркивала, что решающую роль играет Восток, а не Запад. И энергетический рынок как таковой теперь более динамично развивается на Востоке», — считает она.

В 2015 году мировое потребление нефти составляло где-то 100 млн баррелей в сутки. А весной 2020 года резко просело со всеми вытекающими последствиями. Сегодня ежедневное потребление примерно 90 млн баррелей, а несколько дней назад в Вене была подтверждена система квот ОПЕК+.

По ее мнению, потребление останется в пределах этих цифр и составит примерно от 90 до 100 млн баррелей в сутки.

Начало нового суперцикла

Кнайсль отметила недостаточность инвестирования в отрасль. Эксперт также убеждена, что безвредной энергии не существует, а получение любого ее вида имеет свои последствия для окружающей среды. Но политическое преследование определенной отрасли приводит к сокращению инвестиций, замораживанию производства, а значит дефициту, который, в свою очередь, знаменует собой начало нового суперцикла.

Она считает, что в обозримом будущем человечество все еще будет использовать нефть. «Сегодня нельзя заставить обычное среднее предприятие, работающее на машинах, заправленных дизелем, перейти на электротраки или что-то подобное. Это будет означать конец любой экономической активности», — считает Кнайсль.

По ее мнению, проект «Восток Ойл» может стать историческим. Это комбинация возобновляемых источников энергии и традиционной энергетики, это очень амбициозные цели для нефтяной отрасли и при этом низкий углеродный след. Устойчивость — не просто как лозунг, а устойчивость на каждом этапе работы. Разработка новых месторождений, а также очень интересный срез опций для потребителей. Потому что одно дело просто добывать нефть, а совсем другое — выводить ее на рынок. У проекта колоссальные логистические преимущества.

Северный морской путь может стать одним из ключевых для перевозки нефти. Об этом говорят в течение последних 10-15 лет. «Когда в марте образовалась «пробка» в Суэцком канале, многие сказали: теперь в этом узком игольном ушке, появившемся в середине 19 века, заключена большая проблема. 11% мировой экономики, мировой торговли было остановлено на какое-то время. Поэтому люди все больше думают о других вариантах. Иногда чтобы пришло осознание проблемы, нужен такой звоночек», — отметила она.

## **Новый директор заявила о преимуществе низкоуглеродных решений «Восток Ойл»**

**The Economic Times**  
**07.06.2021**

Карин Кнайсль, бывший министр иностранных дел Австрии, вошедшая в совет директоров «Роснефти», сказала, что низкие операционные затраты дают российской энергетической компании преимущество перед конкурентами.

Кнайсль, которая была утверждена новым независимым членом совета директоров «Роснефти» на прошлой неделе, занимала пост министра иностранных дел Австрии с декабря 2017 года по июнь 2019 года.

«Я думаю, что преимуществом **Роснефти** является впечатляюще низкие операционные расходы, ниже 3 долларов за баррель, я думаю, это 2,6 доллара, что-то в этом роде», - сказала она Рейтер в интервью в кулуарах Петербургского экономического форума на прошлой неделе.

«Если вы можете быть настолько рентабельными при добыче с изменчивой ценой, вы не будете так уязвимы, как другие, например, при добыче нетрадиционной нефти, при добыче сланцевой нефти».

**«Роснефть»** приступила к реализации нового проекта под названием «Восток Ойл», в рамках которого планируется начать транспортировку нефти в 2024 году по Северному морскому пути, альтернативному Суэцкому каналу, который сокращает маршрут на энергоемкие рынки Азии.

Игорь Сечин, глава «Роснефти», заявил в субботу, что мир сталкивается с острой нехваткой нефти из-за недостаточных инвестиций и стремления к зеленой энергии.

Кнайсль сказала, что потребление нефти будет расти, особенно в Азии и Африке, добавив, что она ожидает, что мировой спрос на нефть будет колебаться от 90 миллионов баррелей в день (баррелей в сутки) до 100 миллионов баррелей в сутки в ближайшее время.

## Чистая энергия для «Восток Ойл»

РИА Новости/Sputnik  
07 июня 2021

С.-ПЕТЕРБУРГ, 7 июня - РИА Новости. Экс-глава МИД Австрии Карин Кнайсль объяснила, почему приняла предложение стать членом совета директоров «Роснефти», заявив, что с компанией у нее совпадают мнения по очень многим вопросам, касающимся рынка нефти и устойчивого развития.

Акционеры «Роснефти» 2 июня избрали новый состав совета директоров компании, и Кнайсль вошла в него в качестве независимого директора. На брифинге журналистам в рамках ПМЭФ она поделилась, что для нее это большая честь и одновременно очень интересная задача. «Если вы познакомитесь с моими публикациями, с моими лекциями за последние 25 лет, вы поймете, как я воспринимаю энергетические рынки в целом, а также проблемы устойчивого развития. С «Роснефтью» есть совпадение во мнениях по многим вопросам.

А принять такую должность, такую миссию можно только тогда, когда действительно отождествляешь себя с общей концепцией. Так что это как раз тот случай», - рассказала Кнайсль. Новый независимый директор оценила, какие, с ее точки зрения, есть основные конкурентные преимущества у компании на мировом рынке, отметив низкие затраты на добычу. «Ниже 3 долларов за баррель, что-то вроде 2,6.

И если вы можете быть настолько эффективными с точки зрения затрат при волатильных ценах, значит вы не настолько уязвимы как конкуренты, добывающие, к примеру, сланцевую нефть», - подчеркнула Кнайсль.

Одновременно с этим, компания работает над снижением углеродного следа от своих операций, в этом отношении интересен проект «Восток Ойл», сообщила она. «Для такого масштабного

проекта продуман комплекс возобновляемых источников энергии, в том числе ветряные электростанции.

Если есть любая техническая возможность снизить углеродный след – она реализуется... Углеродный след при добыче нефти на «Восток Ойл» — всего 12 килограмм на баррель. По данным WoodMackenzie, в мире по новым месторождениям эта цифра — 50 килограмм.

Предусматривается полная утилизация попутного нефтяного газа, что обеспечит проекту «углеродный след» на 75% ниже, чем у других новых крупных нефтяных проектов в мире», - заключила Кнайсль.

Петербургский международный экономический форум в 2021 году проходил 2-5 июня в очном формате. МИА «Россия сегодня» выступало информационным партнером ПМЭФ. Петербургский международный экономический форум

## **Карин Кнайсль: «Если есть любая возможность снизить углеродный след «Восток Ойл» – она реализуется»**

**РИА Новости/Sputnik, ПРАЙМ  
07 июня 2021**

С.- ПЕТЕРБУРГ, 7 июн - РИА Новости / Прайм. Экс - глава МИД Австрии Карин Кнайсль объяснила, почему приняла предложение стать членом совета директоров «Роснефти», заявив, что с компанией у нее совпадают мнения по очень многим вопросам, касающимся рынка нефти и устойчивого развития.

Акционеры «Роснефти» 2 июня избрали новый состав совета директоров компании, и Кнайсль вошла в него в качестве независимого директора. На брифинге журналистам в рамках ПМЭФ она поделилась, что для нее это большая честь и одновременно очень интересная задача.

«Если вы познакомитесь с моими публикациями, с моими лекциями за последние 25 лет, вы поймете, как я воспринимаю энергетические рынки в целом, а также проблемы устойчивого развития. С «Роснефтью» есть совпадение во мнениях по многим вопросам. А принять такую должность, такую миссию можно только тогда, когда действительно отождествляешь себя с общей концепцией. Так что это как раз тот случай», - рассказала Кнайсль.

Новый независимый директор оценила, какие, с ее точки зрения, есть основные конкурентные преимущества у компании на мировом рынке, отметив низкие затраты на добычу. «Ниже 3 долларов за баррель, что - то вроде 2,6. И если вы можете быть настолько эффективными с точки зрения затрат при волатильных ценах, значит вы не настолько уязвимы как конкуренты, добывающие, к примеру, сланцевую нефть», - подчеркнула Кнайсль.

Одновременно с этим, компания работает над снижением углеродного следа от своих операций, в этом отношении интересен проект «Восток Ойл», сообщила она.

«Для такого масштабного проекта продуман комплекс возобновляемых источников энергии, в том числе ветряные электростанции. Если есть любая техническая возможность снизить углеродный след – она реализуется... Углеродный след при добыче нефти на «Восток Ойл» — всего 12 килограмм на баррель. По данным WoodMackenzie, в мире по новым месторождениям эта цифра — 50 килограмм. Предусматривается полная утилизация попутного нефтяного газа, что обеспечит проекту «углеродный след «на 75% ниже, чем у других новых крупных нефтяных проектов в мире», - заключила Кнайсль.

Петербургский международный экономический форум в 2021 году проходил 2-5 июня в очном формате. МИА «Россия сегодня» выступало информационным партнером ПМЭФ.

## Член совета директоров «Роснефти» назвала конкурентные преимущества «Восток Ойл»

Lenta.ru

07 июня 2021

Одним из важных конкурентных преимуществ «Роснефти» на нефтяном рынке является поиск новых ресурсов и затраты на добычу нефти. Об этом в интервью изданию «Ведомости» рассказала член совета директоров «Роснефти» Карин Кнайсль.

По ее словам, в этом плане НК делает очень много. «Это впечатляюще низкие затраты - ниже 3 долларов на баррель, что-то вроде 2,6 доллара. И если вы можете быть настолько эффективными с точки зрения затрат при волатильных ценах, значит вы не настолько уязвимы как конкуренты, добывающие, к примеру, сланцевую нефть», — рассказала она.

Карин Кнайсль также подчеркнула, что проект «Роснефти» «Восток Ойл» может стать историческим. ««Восток Ойл» — это комбинация возобновляемых источников энергии и традиционной энергетики, это очень амбициозные цели для нефтяной отрасли и при этом низкий углеродный след. Устойчивость — не просто как лозунг, а устойчивость на каждом этапе работы. Разработка новых месторождений, а также очень интересный срез опций для потребителей. Потому что одно дело просто добывать нефть, а совсем другое — выводить ее на рынок. У проекта колоссальные логистические преимущества», — считает Карин Кнайсль.

Она отметила, что для такого масштабного проекта продуман комплекс возобновляемых источников энергии, в том числе ветряные электростанции. Это, по ее словам, говорит о том, что если есть любая техническая возможность снизить углеродный след — она реализуется. «Используются передовые экологичные технологии и при бурении скважин, и при строительстве нефтепроводов и танкеров, которыми будет экспортироваться нефть. Углеродный след при добыче нефти на «Восток Ойл» — всего 12 килограммов на баррель. По данным WoodMackenzie, в мире по новым месторождениям эта цифра — 50 килограммов. Предусматривается полная утилизация попутного нефтяного газа, что обеспечит проекту «углеродный след» на 75 процентов ниже, чем у других новых крупных нефтяных проектов в мире», — рассказала она.

Говоря о ситуации со спросом на нефтяном рынке, Карин Кнайсль отметила, что потребление нефти с 2006 года снижается в традиционных странах ОЭСР, при этом растет в странах Азии. Причин роста, по ее словам, несколько, одна из них - демографическая, но другая еще более важная – это фактор экономического развития. «Я всегда подчеркивала, что решающую роль играет Восток, а не Запад. И энергетический рынок как таковой теперь более динамично развивается на Востоке», - добавила она.

Также, по мнению Карин Кнайсль, не стоит сбрасывать со счетов африканский континент. «Один из моих любимых слоганов — надпись на смартфонах «Разработано в Калифорнии, собрано в Китае». Думаю, в будущем мы ещё увидим формулировку «Разработано в Китае, собрано в Африке». И это не столько из-за дешевой рабочей силы. Дешевая рабочая сила была фундаментальным фактором глобализации и аутсорсинга, в частности, в автомобильной промышленности. Но если я говорю об Африке как о будущем автомобилестроения, я имею в виду, что там есть рынок, есть люди, которым нужны машины», — рассказала она.

По мнению Карин Кнайсль, в обозримом будущем нефть будет активно использоваться. «Потому что даже с учетом обстоятельств восстановления экономики и со всеми вложенными в возобновляемые источники энергии инвестициями, мы обязаны быть реалистами. Сегодня нельзя заставить обычное среднее предприятие, работающее на машинах, заправленных дизелем, перейти на электротраки или что-то подобное. Это будет означать конец любой экономической активности», — пояснила она.



В целом же, как считает Карин Кнайсль, безвредной энергии не существует, поскольку получение любого ее вида имеет свои последствия для окружающей среды. «Но политическое преследование определенной отрасли приводит к сокращению инвестиций, замораживанию производства, а значит дефициту, который, в свою очередь, знаменует собой начало нового суперцикла», — отметила она.

## **Карин Кнайсль: «проект «Восток Ойл» может стать историческим»**

**Царьград ТВ**  
**07 июня 2021**

**Автор: Иван Дементьев**

Анализ нефтяных рынков показывает, что международное разделение труда постепенно меняется. Если ещё вчера продукты разрабатывали на Западе, а выпускали в Китае, то завтра их будут разрабатывать в Китае, а делать в Африке. Чем займётся Запад – неизвестно.

Царьград уже рассказывал о новом члене Совета директоров «Роснефти» – австрийской журналистке и политике Карин Кнайсль. На площадке Петербургского экономического форума она дала первое интервью в новом качестве, и оно предсказуемо получилось весьма интересным.

Выделим главные тезисы разговора с фрау Кнайсль.

Отвечая на естественный вопрос «почему «Роснефть»?», менеджер пояснила: «Меня привлекают проблемы устойчивого развития, и в этом смысле есть много совпадений с «Роснефтью». Я приняла эту должность, потому что отождествляю себя с миссией компании». Она рассказала, что была впечатлена, ближе познакомившись с деталями разработки нового масштабного проекта компании – «Восток Ойл». Трудно вспомнить другой нефтегазовый проект, при реализации которого столько внимания уделялось бы экологии. Опора на возобновляемые источники энергии, в том числе ветряные электростанции, сокращение углеродного следа на всех этапах работы, вплоть до строительства танкеров, которые будут вывозить нефть. Как итог – углеродный след в 12 кг на баррель. Карин Кнайсль привела данные исследовательской группы Wood Mackenzie, согласно которым в среднем этот показатель на новых месторождениях составляет 50 кг на баррель, то есть более чем в четыре раза больше.

Дальнейший разговор касался в первую очередь перспектив потребления нефти в мире. Кнайсль подчеркнула, что спрос на нефть постепенно сдвигается с Запада на Восток: и демография (к слову, в Китае неделю назад разрешили заводить третьего ребёнка в семье), и скорость экономического развития в восточной части Евразии несопоставимы с тем, что происходит на западной её оконечности. Более того, фрау Кнайсль убеждена, что скоро к лидерам потребления энергии присоединится Африка:

Решающую роль играет Восток, а не Запад. Один из моих любимых слоганов – надпись на смартфонах «Разработано в Калифорнии, собрано в Китае». Думаю, в будущем мы ещё увидим формулировку «Разработано в Китае, собрано в Африке».

И Африке очень нужна будет нефть, нужен будет бензин: там огромные пространства и катастрофическая нехватка транспорта. Независимый директор «Роснефти» не сомневается: африканский двигатель будет двигателем внутреннего сгорания – просто потому, что он самый простой и даёт высокую автономность.

При этом потребление на Западе будет постепенно снижаться, и вопрос в том, какой из этих двух процессов пойдёт с большей скоростью. В 2015 году, вспоминает Кнайсль, мир потреблял 100 млн баррелей в сутки, сегодня, как следствие пандемии, – 90 млн, что подтверждено распределением квот ОПЕК. Карин полагает, что эти цифры и составляют естественный коридор потребления на весьма долгий срок.

Я профессионально занимаюсь нефтяным рынком 25 лет, и за это время слышала столько предсказаний конца нефтяной эпохи!

При этом Кнайсль признаёт, что внешние для этого рынка угрозы могут существенно повлиять на потребление и, как следствие, цены: «Если вирус действительно мутирует, как мы слышим сейчас в новостях из Вьетнама, и сумеет выжить, приспособиться, то мой прогноз про 90-100 млн баррелей в сутки будет неверным». На такие вещи экономическими методами повлиять, конечно, никак нельзя, да и подготовиться к ним трудно. Но Кнайсль убеждена, что и в критической ситуации у «Роснефти» будет серьёзное конкурентное преимущество. Ведь у компании «впечатляюще низкие затраты», всего 2,6 доллара на баррель. Соответственно, при падении цен – как это и показал 2020 год – российская компания всё равно будет в плюсе, тогда как конкуренты со сланцевой нефтью, например, будут вынуждены просто терпеть огромные убытки или остановить производство, что, опять же, приведёт к огромным убыткам.

Ещё одна опасность – сокращение инвестирования, что привело к неприятной ситуации: старые месторождения иссякают быстрее, чем идёт разведка новых. И опять же, «Роснефть» находится среди лидеров в поиске новых ресурсов – благодаря этому появились и «Восток Ойл», и многие другие отечественные «гринфилды».

Мир меняется, продолжает Карин Кнайсль. «Никому не было дела до лития 10 лет назад. А теперь все знают, что значит добыча лития и других металлов для окружающей среды». Литий, напомним, – незаменимый в аккумуляторах щелочной, «условно токсичный» металл, использование которого делает «зелёную» энергию совсем не такой уж зелёной. Кнайсль выражается по-немецки чётко:

Я убеждена, что безвредной энергии не существует. Получение любого её вида имеет свои последствия для окружающей среды.

На основании этого тезиса независимый директор аккуратно, но однозначно осудила ситуацию в Европе, где противоречащие друг другу экологические инициативы используются главным образом в политических целях, но при этом не прекращаются попытки реализовать их всерьёз, хотя серьёзного сценария отказа от нефти, при котором мир не откатывается на десятилетия назад, просто не существует. «Мы всё ещё не знаем реальных последствий «зелёной» повестки», – констатировала Кнайсль.

Мы обязаны быть реалистами. В обозримом будущем мы будем использовать нефть, несмотря на все инвестиции в возобновляемые источники энергии. Сегодня нельзя заставить обычное среднее предприятие, работающее на заправленных дизелем машинах, перейти на электротраки или что-то подобное. Это будет означать конец любой экономической активности.

«Для такого масштабного проекта продуман комплекс возобновляемых источников энергии, в том числе ветряные электростанции. Это говорит о том, что если есть любая техническая возможность снизить углеродный след – она реализуется, - отметила Кнайсль. -- «Восток Ойл» — это комбинация возобновляемых источников энергии и традиционной энергетики, это очень амбициозные цели для нефтяной отрасли и при этом низкий углеродный след. Устойчивость — не просто как лозунг, а устойчивость на каждом этапе работы. Разработка новых месторождений, а также очень интересный срез опций для потребителей. Потому что одно дело просто добывать нефть, а совсем другое — выводить ее на рынок. У проекта колоссальные логистические преимущества», - считает Карин Кнайсль.

Отказ от углеводородов – это в первую очередь отказ от сколько-нибудь конкурентоспособного по цене производства. На такой шаг ни одна вменяемая власть на пойдёт, а невменяемую довольно быстро сменят «снизу». Следовательно, нефтяная эра закончится ещё очень нескоро, а фрау Кнайсль внесёт свой вклад в укрепление позиций «Роснефти» на этом прибыльном высококонкурентном рынке.

## **РЕАКЦИЯ ИНОСТРАННЫХ СМИ**

### **«Исторический» проект Роснефти: почему рынок заинтересован в «зелёных» баррелях» Восток Ойл»**

**Xinhua (Китай)**

**(готовится к публикации)**

24-й Петербургский международный экономический форум прошел в России со 2 по 5 июня под девизом "Снова вместе. Экономика новой реальности". В центре внимания форума вновь был вопрос о том, как совместно бороться с изменениями климата. Игорь Сечин, главный исполнительный директор, «Роснефть», выступил с центральной речью на энергетической панели «Трансформация мировой энергетики». По его словам, устойчивое развитие энергетики должно опираться на здоровую рыночную конкуренцию для всех видов производства энергии, что позволит обеспечить потребителей доступной и чистой энергией и минимизировать воздействие на окружающую среду.

Сечин отметил, что энергетический сектор одним из первых ощутил на себе последствия коронакризиса, и в 2020 году стал одним из наиболее серьезно пострадавших секторов мировой экономики из-за двойного удара - падения спроса и цен. Насколько быстро энергетический рынок может восстановиться в пост-пандемическую эру и продолжить свой путь в области низкоуглеродного устойчивого развития станет основным фокусом для отрасли в будущем.

По мнению Сечина, Китай предпринял ряд действий, которым другим странам следует поучиться. В 2020 году ВВП Китая вырос на 2,3%, и ожидается, что благодаря ряду правильных превентивных и регулирующих мер показатель вернется на докризисный уровень в этом году. В области энергетики Китай твердо придерживается "зеленого" пути.

**Низкоуглеродная повестка**

Для снижения выбросов Роснефть разработала и внедрила План управления углеродными выбросами до 2035 года. План направлен на снижение выбросов углерода в добывающей отрасли на 30%, сокращение выбросов парниковых газов на 20 млн тонн, обеспечение нулевого уровня планового сжигания ПНГ и снижение интенсивности выбросов метана. Одновременно «Роснефть» наращивает добычу более экологически чистого ископаемого топлива - природного газа - и намерена увеличить его долю в добыче компании более чем до 25%. В ряде первоклассных нефтегазовых проектов «Роснефть» добилась снижения удельных затрат на добычу до уровня 2,6 доллара США на баррель нефтяного эквивалента при соблюдении самых высоких экологических стандартов. Будучи ответственной и экономически эффективной нефтедобывающей компанией, «Роснефть» создает основу для будущего устойчивого роста, инвестируя в снижение выбросов углекислого газа, налаживая производство экологически чистого топлива и увеличивая долю природного газа в своем портфеле.

Глава «Роснефти» отметил необходимость для нефтегазовых компаний взвешенного и профессионального подхода к энергетическому переходу и улучшению экологических показателей.

**Зеленый проект «Восток Ойл»**



Сразу после форума «Роснефть» и консорциум компаний в составе Vitol S.A. и Mercantile & Maritime Energy Pte. Ltd. (далее – Консорциум) подписали Соглашение об основных условиях сделки по продаже 5-процентной доли уставного капитала ООО «Восток Ойл». Соглашение подтверждает намерение Консорциума приобрести долю в проекте «Восток Ойл» и закрепляет основные условия сделки. Ее закрытие ожидается после получения сторонами необходимых регуляторных и корпоративных одобрений.

Ранее 10 % Восток Ойл приобрёл один из крупнейших мировых трейдеров Trafigura.

Проект «Восток Ойл» - это новый «зелёный» проект «Роснефти» с колоссальной ресурсной базой до 6 млрд тонн запасов высококачественной «сладкой» нефти. Нефть месторождения «Восток Ойл» имеет уникально низкое содержание серы - 0,01-0,04%, что сопоставимо с требованиями Евро III для дизельного топлива, и по качеству превосходит нефть марок Brent и Middle East. Это позволяет рассчитывать, что нефть «Восток Ойл» в будущем будет продаваться с премией к Brent, что немаловажно для экономики проекта.

Нефть Восток Ойл может значительно облегчить или даже полностью устранить необходимость в автономных установках нефтеперерабатывающих заводов, тем самым значительно сократив выбросы парниковых газов. Весь проект, помимо того, что он полностью соответствует концепции "зеленого" производства, принесет России более 100 000 новых рабочих мест.

Логистическим преимуществом проекта «Восток Ойл» является возможность поставок сырья с месторождений сразу в двух направлениях - на европейские и азиатские рынки.

Создана уникальная устойчивая экономическая модель, что сделало проект привлекательным для вхождения крупных международных компаний-инвесторов.

Проект сыграл значительную роль в переоценке стоимости «Роснефти». Goldman Sachs уже окрестил его «магнитом для инвесторов». По мнению инвестбанка, «чистая приведенная стоимость проекта может достигнуть 75 млрд долларов».

Банк J.P. Morgan оценивает проект в \$127 млрд. ( в том числе \$26 млрд – СПГ). По мнению аналитиков KPMG, положительный эффект от проектных инвестиций может составить 30 трлн рублей на 15 лет.

Уже после сделки с Trafigura многие эксперты прогнозировали, что это только первый шаг на пути к другим подобным партнерствам в рамках проекта «Восток Ойл». Это подтверждало и руководство «Роснефти». В феврале первый вице-президент компании Дидье Касимиرو заявил, что «Роснефть» продолжает работу с международными партнерами по вхождению в «Восток Ойл», и компания планирует сохранить за собой контрольную долю в проекте.

Проект «Восток Ойл» разработан с учетом экологических требований и использует передовые экологические технологии для разработки оптимального решения - от стадии бурения до нефтепровода и танкеров, которые будут экспортировать нефть. Проектное решение предусматривает полное использование попутного сжиженного газа, благодаря чему "углеродный след" проекта на 75% ниже, чем у других крупных новых нефтяных проектов по всему миру. Благодаря активному использованию возобновляемых источников энергии "углеродный след" «Восток Ойл» составляет всего 12 кг на баррель, что значительно ниже общемирового показателя "углеродного следа" новых нефтяных месторождений в 50 кг по данным WoodMackenzie.

Специалисты «Восток Ойл» хорошо знакомы с тенденциями развития "зеленой" энергетики и топографией региона и используют преимущества сильных круглогодичных ветров для выработки электроэнергии в «Бухте Север», где среднегодовая скорость ветра составляет 6,1 м/с и, таким образом, снижает углеродный след добычи таймырской нефти. «Роснефть» также начала строительство мощного порта «Бухта Север» с причальной стенкой длиной 1,3 км. В 2030 году в

рамках проекта планируется экспортировать через порт 100 миллионов тонн нефти в год, что эквивалентно десяткам миллиардов долларов в год.

Бывший глава МИД Австрии Карин Кнайсль, вошедшая недавно в состав совета директоров «Роснефти» и уже 25 лет являющаяся экспертом нефтяной отрасли, считает, что проект «Восток Ойл» «может стать историческим».

«Для такого масштабного проекта продуман комплекс возобновляемых источников энергии, в том числе ветряные электростанции. Это говорит о том, что если есть любая техническая возможность снизить углеродный след – она реализуется», - отметила Кнайсль.

## **Эпоха нефти еще не закончилась**

**Yahoo.finance**

**07.06.2021**

Растущий спрос в Азии означает, что эпоха нефти еще не закончилась, хотя потребление в развитых западных странах за последнее десятилетие снизилось, считает член совета директоров российского нефтяного гиганта «Роснефть» Карин Кнайсль. «Я всегда подчеркивала, что решающую роль играет Восток, а не Запад. Энергетический рынок более динамично развивается на Востоке. Не стоит сбрасывать со счетов и африканский континент», - сказала Кнайсль. Продолжающийся рост спроса на нефть в Азии в связи с экономическим процветанием и ростом населения будет формировать глобальную тенденцию спроса на нефть, заявила Кнайсль на Петербургском международном экономическом форуме. По ее мнению, глобальное стремление к зеленой энергетике и отказ от ископаемого топлива и его финансирования могут привести к новому суперциклу на рынке нефти.

## **Игорь Сечин выступил с ключевым докладом на Энергетической панели «Трансформация мировой энергетики» в рамках ПМЭФ**

**Polymerupdate.com (США)**

**07.06.2021**

Главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин выступил с ключевым докладом на Энергетической панели «Трансформация мировой энергетики», состоявшейся в рамках XXIV Петербургского международного экономического форума. В мероприятии, организованном при поддержке НК «Роснефть», приняли участие главный исполнительный директор BP Бернанд Луни, старший вице-президент ExxonMobil Нил Чапман, председатель CNPC и председатель PetroChina Дай Хоулянь, председатель нефтегазовой климатической инициативы OGCИ Роберт Дадли, управляющий и главный исполнительный директор ONGC Videsh Алок Кумар Гупта, председатель совета директоров и главный исполнительный директор Baker Hughes Лоренцо Симонелли, главный исполнительный директор Vitol Расселл Харди, председатель совета директоров и главный исполнительный директор Trafigura Джереми Вейр, главный исполнительный директор Glencore Айван Глазенберг, вице-президент по развитию бизнеса Chevron Джей Прайор, президент Государственной нефтяной компании Азербайджанской Республики Ровнаг Абдуллаев, независимый член Совета директоров НК «Роснефть» Карин Кнайсль и управляющий директор, руководитель департамента аналитических исследований в России Bank of America Merrill Lynch Карен Костянян.

Глава «Роснефти» в своем докладе представил развернутый анализ ситуации в мировой экономике, сложившейся в условиях пандемии и обратил внимание участников энергетической панели на недооценку участниками рынка рисков нестабильности в мире. По его мнению, основой

сбалансированного развития энергетики должна стать здоровая, рыночная конкуренция всех видов генерации, гарантирующая стабильное обеспечение потребителей чистой и доступной энергией при минимальном воздействии на окружающую среду.

## **«Роснефть»: Игорь Сечин выступил с ключевым докладом на Энергетической панели «Трансформация мировой энергетики» в рамках ПМЭФ**

**j-cast.com (Япония)**

**07.06.2021**

Главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин выступил с ключевым докладом на Энергетической панели «Трансформация мировой энергетики», состоявшейся в рамках XXIV Петербургского международного экономического форума. В мероприятии, организованном при поддержке НК «Роснефть», приняли участие главный исполнительный директор BP Бернанд Луни, старший вице-президент ExxonMobil Нил Чапман, председатель CNPC и председатель PetroChina Дай Хоулянь, председатель нефтегазовой климатической инициативы OGCI Роберт Дадли, управляющий и главный исполнительный директор ONGC Videsh Алок Кумар Гупта, председатель совета директоров и главный исполнительный директор Baker Hughes Лоренцо Симонелли, главный исполнительный директор Vitol Расселл Харди, председатель совета директоров и главный исполнительный директор Trafigura Джереми Вейр, главный исполнительный директор Glencore Айван Глазенберг, вице-президент по развитию бизнеса Chevron Джей Прайор, президент Государственной нефтяной компании Азербайджанской Республики Ровнаг Абдуллаев, независимый член Совета директоров НК «Роснефть» Карин Кнайсль и управляющий директор, руководитель департамента аналитических исследований в России Bank of America Merrill Lynch Карен Костанян.